



VÝROČNÍ ZPRÁVA EUC a.s.

2025

KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ ZPRÁVA K 31. PROSINCI 2025

Název konsolidující účetní jednotky: **EUC a.s.**
Sídlo: Evropská 859/115, Praha 6 - Vokovice
Právní forma: akciová společnost
IČ: 267 30 413

1) Informace o vývoji výkonnosti, činnosti a hospodářském postavení Skupiny

Konsolidující účetní jednotka EUC a.s. (dále jen Skupina) byla zapsána do obchodního rejstříku, vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 7918 dne 16. 10. 2002. Dne 4. 8. 2004 byla zapsána změna názvu obchodní firmy na EUROCLINICUM a.s. Dne 1. ledna 2016 byla zapsána změna názvu obchodní firmy na EUC a.s.

Hlavním předmětem činnosti společnosti EUC a.s. je k 31. 12. 2025 činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence, výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

Hlavním předmětem podnikání jednotlivých zdravotních zařízení, tj. konsolidovaných společností zahrnutých do konsolidačního celku k 31. 12. 2025, je poskytování zdravotních služeb, poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona a technicko - organizační činnost v oblasti požární ochrany, masérské, rekondiční a regenerační služby, pedikúra a výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

Sídla společností patřících do konsolidačního celku k 31. 12. 2025 jsou následující:

- **EUC Klinika Ústí nad Labem, s.r.o.**, Ústí nad Labem, Masarykova 2000/92, PSČ 400 01 (původně Poliklinika Ústí nad Labem, s.r.o.)
- **EUC Klinika a.s.**, Přelouč, Libušina 203, PSČ 535 01 (původně Přeloučská poliklinika a.s., EUC Klinika Přelouč a.s.)
- **EUC Klinika Zlín, a.s.**, Zlín, tř. T. Bati č.p. 5135, PSČ 760 01 (původně Nemocnice ATLAS, a.s.)
- **EUC Klinika České Budějovice s.r.o.**, České Budějovice, Matice školské 1786, PSČ 370 01 (původně MEDIPONT s.r.o.)
- **EUC Laboratoře, s.r.o.**, Českomoravská 2532/19b, Libeň, 190 00 Praha 9 (původně Laboratoře EUROCLINICUM, s.r.o.)
- **EUC Klinika Plzeň, spol. s r.o.**, Plzeň, Denisovo nábřeží 1000/4, PSČ 301 50 (původně Poliklinika Denisovo nábřeží, spol. s r.o.)
- **EUC Klinika Liberec s.r.o.**, Liberec, Klášterní 117/2, Liberec 5 - Kristiánov, PSČ 460 05 (původně Poliklinika Liberec s.r.o.)

- **EUC Klinika Kladno, spol. s r.o.**, Kladno, Huťská 211, PSČ 272 01 (původně P-P Klinika Kladno spol. s r.o.)
- **EUC Klinika Brno s.r.o.**, Jánská 444/2, Brno-město, 602 00 Brno (původně G-Medica sreening s.r.o.)
- **EUC Klinika Hradec Králové s.r.o.**, Hradec Králové, Slezské předměstí, Bratří Štefanů 895/1, PSČ 500 03
- **EUC Laboratoře CGB, a.s.**, Ostrava, Vítkovice, Kořenského 1210/10, PSČ 703 00 (původně CGB Laboratoř a.s.)
- **EUC Dermacentrum s.r.o.**, Ústí nad Labem, Masarykova 2000/92, PSČ 400 01
- **EUC Klinika Ostrava a.s.**, Opavská 962/39, Poruba, 708 00 Ostrava
- **EUC Klinika Praha a.s.**, Plaňanská 573/1, Malešice, 108 00 Praha 10
- **RADIODIAGNOSTIKA, s.r.o.**, Ořech, K vodoteči 196, 252 25 Praha-západ
- **MediKancelář s.r.o.**, Českomoravská 2532/19b, Libeň, 190 00 Praha 9
- **Kožní ordinace Tererova s.r.o.**, Kartouzská 3341/6a, Smíchov, 150 00 Praha 5
- **EUC Laboratoře Pardubice s.r.o.**, Karla Šípka 282, Trnová, 530 09 Pardubice
- **MyBee Innovative s.r.o.**, Českomoravská 2532/19b, Libeň, 190 00 Praha 9
- **Domácí péče Včelka Ostrava s.r.o.**, Grmelova 2106/13a, Mariánské Hory, 709 00 Ostrava
- **Domácí péče Včelka Berounsko s.r.o.**, Průmyslová 614, 267 01 Králův Dvůr
- **Domácí péče Včelka Pardubicko s.r.o.**, Fáblovka 404, Polabiny, 533 52 Pardubice
- **Domácí péče Včelka Praha s.r.o.**, Českomoravská 2532/19b, Libeň, 190 00 Praha 9
- **Domácí péče Včelka Vysočina s.r.o.**, Havlíčkova 5623/34a, 586 01 Jihlava
- **Domácí péče Včelka Sokolov s.r.o.**, Rokycanova 1756, 356 01 Sokolov
- **Domácí péče Včelka Plzeň-sever s.r.o.**, Plzeňská 1084, 330 11 Třemošná
- **Domácí péče Včelka Brno s.r.o.**, Příkop 843/4, Zábřovice, 602 00 Brno
- **Advantis Medical s.r.o.**, Českomoravská 2532/19b, Libeň, 190 00 Praha 9
- **Červený Rak s.r.o.**, Praha 4 - Braník, Na Zemance 1802, PSČ 14700
- **Praktik-Poruba s.r.o.**, Opavská 962/39, Poruba, 708 00 Ostrava
- **MUDr. Pavel Sláma s.r.o.**, Matice školské 1786/17, České Budějovice 7, 370 01 České Budějovice
- **EUC finance a.s.**, Evropská 859/115, Vokovice, 160 00 Praha 6

Podíl EUC a.s k 31. 12. 2025 je ve všech dceřiných společnostech 100 %.

Skupina nemá organizační složku v zahraničí.

V roce 2025 došlo k následujícím akvizicím dceřiných společností ve Skupině:

- **Praktik-Poruba s.r.o. (k 1.7.2025)** – 100% dceřiná společnosti EUC Klinika Ostrava a.s.
- **Červený Rak s.r.o. (k 1.9.2025)** – 100% dceřiná společnosti EUC Klinika Praha a.s.
- **MUDr. Pavel Sláma s.r.o. (k 1.10.2025)** – 100% dceřiná společnost EUC Klinika České Budějovice

Dále došlo k založení společnosti EUC finance a.s. (k 21.10.2025) – 100% dceřiná společnost EUC a.s.

2) Předpokládaný vývoj činnosti Skupiny

Rok 2025 byl rokem dalšího rozvoje celé Skupiny. Kromě rozvoje tradičního podnikání Skupiny se podařilo úspěšně rozvíjet nový segment, a to domácí péči. K první akvizici v této oblasti došlo v druhé polovině roku 2023 a v polovině roku 2024 koupila další společnost domácí péče Advantis Medical s.r.o. Tento segment, který dále rozvíjí a navazuje na stávající rozsah péče, kterou Skupina poskytovala, tak představuje další úspěšný růst celé Skupiny. V rámci tradičního podnikání se Skupině dařilo dále rozvíjet hlavní činnosti Skupiny a rozšiřovat rozsah poskytované zdravotnické péče nejenom zmíněnými akvizicemi, ale i cílenými investicemi a efektivními jednáními se zdravotními pojišťovnami o úhradě poskytované péče. Skupina se bude i nadále zaměřovat na svůj další rozvoj prostřednictvím rozvoje a podpory moderních diagnostických a léčebných metod. V neposlední řadě bude pokračovat v rozvoji digitalizace zdravotnictví a zavádění využívání nejmodernějších trendů, např. i zahrnutí umělé inteligence. Z dlouhodobého hlediska je vedení Skupiny i nadále přesvědčeno, že funkce zdravotních pojišťoven jednoznačně nebude ohrožena a zdravotní pojišťovny budou naopak podporovat rozvoj moderních trendů, na které se Skupina zaměřuje.

3) Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

V účetním období roku 2025 Skupina nevyvíjela žádnou aktivitu v oblasti výzkumu a vývoje.

4) Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí a pracovně právních vztazích

Skupina nevyvíjí žádnou výdělečnou podnikatelskou aktivitu v oblasti ochrany životního prostředí, při své činnosti postupuje v souladu s platnou legislativou v oblasti ochrany životního prostředí.

V oblasti pracovně právních vztahů Skupina reaguje na změny platné legislativy a dbá na dodržování pravidel BOZP.

5) Akcie

K 31. 12. 2025 tvoří základní kapitál 1 000 ks kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 100 tis. Kč v celkové hodnotě 100 000 tis. Kč v listinné podobě.

Skupina v roce 2025 nenabyla žádné vlastní akcie.

6) Významné následné události

K 1.1.2026 došlo k fúzi společnosti MUDr. Pavel Sláma s.r.o. do mateřské společnosti EUC Klinika České Budějovice s.r.o.

K 1.1.2026 došlo k poskytnutí dobrovolného peněžitého příplatku jediného akcionáře EUC a.s. do vlastního kapitálu společnosti EUC Klinika Ostrava a.s. mimo základní kapitál ve výši 227 235 tis. Kč zápočtem vzájemných pohledávek a závazků.

Rovněž k 1.1.2026 došlo k poskytnutí dobrovolného peněžitého příplatku jediného akcionáře EUC a.s. do vlastního kapitálu společnosti EUC Klinika Praha a.s. mimo základní kapitál ve výši 771 403 tis. Kč zápočtem vzájemných pohledávek a závazků.

Žádné další významné události s dopadem na finanční situaci a výkonnost Skupiny v období po rozvahovém dni do data schválení účetní závěrky nenastaly.

Přílohy:

Samostatná účetní závěrka sestavená k a za rok končící 31. prosince 2025

Konsolidovaná účetní závěrka sestavená k a za rok končící 31. prosince 2025

Zpráva auditora o ověření samostatné i konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami pro účetní období od 1.1.2025 do 31.12.2025

Nefinanční informace za rok 2025

V Praze dne 2. dubna 2026



EUC a.s.

Mgr. Jana Thomas Cílková MBA
předseda představenstva

EUC a.s.

**Samostatná účetní závěrka
sestavená k a za rok končící
31. prosince 2025**

Obsah účetní závěrky

Výkaz finanční situace	4
Výkaz úplného výsledku	5
Výkaz peněžních toků	6
Výkaz změn vlastního kapitálu	7
1 Obecné informace	8
2 Použití nových a novelizovaných pravidel IFRS	8
2.1 Nová a novelizovaná pravidla IFRS přijatá Společností	8
2.2 Nová a novelizovaná pravidla IFRS vydaná IASB, ale doposud neúčinná a Společností nepoužitá	8
2.3 Nová a novelizovaná pravidla IFRS vydaná IASB, avšak dosud nepřijatá EU	9
3 Účetní pravidla	9
3.1 Prohlášení o shodě a východiska sestavení	9
3.2 Schopnost účetní jednotky pokračovat ve své činnosti	9
3.3 Funkční měna, měna vykazování a cizoměnové přepočty	9
3.4 Dopravní prostředky a zařízení	9
3.5 Práva k užívání aktiv a závazky z leasingu	10
3.6 Nehmotná aktiva	10
3.7 Snížení hodnoty nefinančních aktiv	11
3.8 Výpůjční náklady	11
3.9 Finanční investice v dceřiných společnostech	11
3.10 Finanční aktiva	11
3.11 Finanční závazky	13
3.12 Derivátové nástroje a zajišťovací účetnictví	14
3.13 Kapitálové nástroje / Vlastní kapitál	14
3.14 Distribuce kapitálu – Vypáčené dividendy	14
3.15 Uznání výnosů	14
3.16 Zaměstnanecké požitky (osobní náklady)	15
3.17 Reklamní a marketingové náklady	15
3.18 Finanční výnosy a finanční náklady	16
3.19 Daně ze zisku	16
3.20 Výkaz peněžních toků	16
3.21 Událostí po rozvahovém dni	17
4 Zásadní úsudky při aplikaci účetních pravidel a klíčové zdroje nejistoty při odhadech	17
4.1 Zásadní úsudky při aplikaci účetních pravidel	17
4.2 Klíčové zdroje nejistoty při odhadech	17
5 Provozní segmenty	18
6 Dodatečné poznámky k účetním výkazům	19
6.1 Dopravní prostředky a zařízení	19
6.2 Práva k užívání aktiv a závazky z leasingu	19
6.3 Nehmotná aktiva	20
6.4 Poskytnuté úvěry	21
6.5 Pohledávky a závazky z derivátových operací	21
6.6 Obchodní a jiné pohledávky	22
6.7 Peníze a peněžní ekvivalenty a nepeněžní transakce	22
6.8 Emitované dluhopisy	23
6.9 Přijaté úvěry	23
6.10 Obchodní a jiné závazky	24
6.11 Vložený kapitál	24
6.12 Kumulovaný ostatní úplný výsledek	24
6.13 Tržby	25

6.14	Ostatní výnosy.....	25
6.15	Osobní náklady	25
6.16	Ostatní finanční výnosy	25
6.17	Finanční náklady	26
6.18	Daně ze zisku.....	26
6.18.1	Daň ze zisku uznaná ve výsledku hospodaření.....	26
6.18.2	Odložená daň ve výkazu finanční situace	26
6.19	Odměny statutárního auditora	27
7	Transakce se spřízněnými stranami	27
7.1	Osoba ovládající.....	27
7.2	Dceřiné společnosti	27
7.3	Transakce se spřízněnými stranami	28
7.4	Odměny klíčového vedení	28
8	Řízení finančního rizika	28
8.1	Kategorie finančních nástrojů	29
8.2	Úvěrové (kreditní) riziko.....	29
8.3	Úrokové riziko.....	29
8.4	Měnové riziko	30
8.5	Riziko likvidity.....	30
8.6	Vývoj závazků z financování	31
8.7	Oceňování reálnou hodnotou	31
8.8	Řízení kapitálu.....	31
9	Podmíněná aktiva a podmíněné závazky	32
10	Události po rozvahovém dni	32
11	Schválení účetní závěrky.....	32

EUC a.s.

Výkaz finanční situace**k 31. prosinci 2025**

(v tisících Kč)

	Poznámka	31. 12. 2025	31. 12. 2024
AKTIVA			
Dlouhodobá aktiva			
Dopravní prostředky a zařízení	6.1	10 281	12 391
Práva k užívání	6.2	62 784	58 058
Nehmotná aktiva	6.3	82 866	72 272
Finanční investice v dceřiných společnostech	7.2	2 482 488	2 481 888
Poskytnuté úvěry	6.4	632 609	632 609
Odložená daňová pohledávka	6.18	2 480	1 758
Dlouhodobá aktiva celkem		3 273 508	3 258 976
Krátkodobá aktiva			
Obchodní a jiné pohledávky	6.6	121 627	93 835
Poskytnuté úvěry	6.4	526 822	592 030
Pohledávky z derivátových operací	6.5	-	450
Pohledávka ze splatné daně	-	7 483	7 697
Peníze a peněžní ekvivalenty	6.7	435 979	267 722
Krátkodobá aktiva celkem		1 091 911	961 734
Aktiva celkem		4 365 419	4 220 710
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY			
Vlastní kapitál			
Základní kapitál	6.11	100 000	100 000
Dodatečně vložený kapitál	6.11	250 000	250 000
Nerozdělené výsledky		1 228 073	1 231 753
Kumulovaný ostatní úplný výsledek	6.12	3 860	10 659
Vlastní kapitál celkem		1 581 933	1 592 412
Dlouhodobé závazky			
Emitované dluhopisy	6.8	1 996 766	1 994 026
Závazky z leasingu	6.2	59 882	56 067
Závazky z derivátových operací	6.5	27 364	62 586
Dlouhodobé závazky celkem		2 084 012	2 112 679
Krátkodobé závazky			
Obchodní a jiné závazky	6.10	109 730	148 377
Závazky z leasingu	6.2	9 313	8 005
Přijaté úvěry	6.9	500 339	291 197
Naběhlé úroky k emitovaným dluhopisům	6.8	52 295	61 855
Závazky z derivátových operací	6.5	27 797	6 185
Krátkodobé závazky celkem		699 474	515 619
Závazky celkem		2 783 486	2 628 298
Vlastní kapitál a závazky celkem		4 365 419	4 220 710

EUC a.s.

Výkaz úplného výsledku**za rok končící 31. prosince 2025**

(v tisících Kč)

	Poznámky	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Tržby	6.13	485 743	473 881
Ostatní výnosy	6.14	26 052	1 277
Osobní náklady	6.15	-212 068	-206 156
Nakoupené služby a dodávky	-	-135 614	-116 743
Odpisy	6.1 / 6.2 / 6.3	-39 593	-43 612
Reklamní a marketingové náklady	-	-20 177	-26 062
Spotřebovaný materiál	-	-2 276	-2 188
Zisk (Ztráta) ze snížení hodnoty pohledávek	6.4 / 6.6	196	-254
Ostatní náklady	-	-489	-3 486
Provozní výsledek hospodaření		101 774	76 657
Výnosy z dividend	7.3	-	235 000
Ostatní finanční výnosy	6.16	86 836	101 642
Finanční náklady	6.17	-141 822	-140 210
Finanční výsledek hospodaření		-54 986	196 432
Zisk před zdaněním		46 788	273 089
Daň ze zisku	6.18	-20 468	-6 187
Zisk po zdanění za rok		26 320	266 902
Ostatní úplný výsledek			
Přecenění derivátů v rámci zajištění peněžních toků s následnou recyklací do výsledku hospodaření			
<i>Zisk z přecenění derivátových nástrojů</i>			
		21 818	18 196
<i>Recyklace přecenění do výsledku hospodaření</i>			
		-30 424	-30 424
Přecenění derivátů v rámci zajištění peněžních toků	6.12	-8 606	-12 228
Daň ze zisku týkající se složek ostatního úplného výsledku	6.12	1 807	2 568
Ostatní úplný výsledek po zdanění za rok		-6 799	-9 660
Celkový úplný výsledek za rok		19 521	257 242

EUC a.s.

Výkaz peněžních toků

za rok končící 31. prosince 2025

(v tisících Kč)

Poznámky	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Peněžní toky z provozních činností		
Zisk za rok	26 320	266 902
Úpravy o:		
Daňový dopad do výsledku hospodaření	6.18 20 468	6 187
Odpisy	6.1 / 6.2 / 6.3 39 593	43 612
Dividendové výnosy	7.3 -	-235 000
Úrokové výnosy	6.16 -85 883	-101 642
Úrokové náklady	6.17 141 411	139 751
Ztráta ze znehodnocení pohledávek	6.4 / 6.6 -196	254
Ostatní nepeněžní náklady (výnosy)	- -27 933	-5 110
	113 780	114 954
(Zvýšení) snížení obchodních a jiných pohledávek	-	4 473
Zvýšení (snížení) obchodních a jiných závazků	-	1 853
Peníze generované z provozní činnosti	120 106	168 408
Placené daně	-	-19 169
Čisté peníze generované z provozní činnosti	100 937	139 554
Peněžní tok z investičních činností		
Výdaje spojené s pořízením dlouhodobého majetku	6.1 / 6.3 -49 649	-48 587
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku	-	940
Výdaje na pořízení finančních investic	7.2 -41 100	-411 453
Přijaté dividendy	7.3 -	235 000
Splátky poskytnutých úvěrů	6.4 64 312	42 250
Přijaté úroky	6.4 87 063	103 134
Čisté peníze vytvořené (použité) v investiční činnosti	61 566	-79 283
Peněžní toky z financování		
Příjmy z emise dluhopisů a přijatých úvěrů	8.6 205 143	303 000
Transakční náklady související s emisí dluhopisů	8.6 -	-2 086
Splátky úvěrů a platby závazků z leasingu	8.6 -9 125	-212 455
Placené úroky	8.6 -148 658	-176 483
Výdaj / Příjem ze zajišťovacích derivátů	-	-11 606
Placené dividendy	7.3 -30 000	-
Čisté peníze generované z (použité ve) financování	5 754	-63 435
Čisté zvýšení (snížení) peněžních prostředků	168 257	-3 165
Peněžní prostředky na počátku roku	267 722	270 887
Peněžní prostředky na konci roku	435 979	267 722

EUC a.s.

Výkaz změn vlastního kapitálu

za rok končící 31. prosince 2025

(v tisících Kč)

	Základní kapitál	Dodatečně vložený kapitál	Nerozdělené výsledky	Fond z přecenění derivátů při zajištění peněžních toků	Vlastní kapitál celkem
Zůstatek k 1. 1. 2024	100 000	250 000	964 851	20 319	1 335 170
Změny v roce 2024					
<i>Celkový úplný výsledek</i>					
Zisk za rok	-	-	266 902	-	266 902
Ostatní úplný výsledek	-	-	-	-9 660	-9 660
Celkový úplný výsledek	-	-	266 902	-9 660	257 242
Zůstatek k 31. 12. 2024	100 000	250 000	1 231 753	10 659	1 581 933
Změny v roce 2025					
<i>Celkový úplný výsledek</i>					
Zisk za rok	-	-	26 320	-	26 320
Ostatní úplný výsledek	-	-	-	-6 799	-6 799
Celkový úplný výsledek	-	-	26 320	-6 799	19 521
<i>Transakce s vlastníky</i>					
Dividendy	-	-	-30 000	-	-30 000
Zůstatek k 31. 12. 2025	100 000	250 000	1 228 073	3 860	1 592 412

1 Obecné informace

Společnost EUC a.s. (dále jen „EUC“ nebo „Společnost“) se sídlem Evropská 859/115, Vokovice, 160 00 Praha 6 vznikla dne 16. října 2002 a je mateřskou společností zdravotnické skupiny EUC, která tvoří největší síť ambulantních klinik v ČR. Je největším poskytovatelem ambulantní péče a mamoscreeingingu. Skupina EUC provozuje 13 mamocenter, 14 laboratoří, 26 kamenných lékáren a lékárenský e-shop. Od roku 2023 je také aktivní v oblasti domácí zdravotní péče, a to ve 48 okresech. Skupina zaměstnává celkem 3 398 zaměstnanců. Zdravotní pracovníci provedou 4,8 mil vyšetření ročně.

Společnost je emitentem dluhopisů přijatých k obchodování na evropském regulovaném trhu a má tak povinnost vést účetnictví a sestavovat svoji účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií. Tato samostatná účetní závěrka Společnosti je tak sestavena za účelem naplnění požadavku §19a, odst. (1) zákona č. 563/1992 Sb., o účetnictví (dále jen „zákon o účetnictví“). Skupina EUC sestavuje taktéž k 31. prosinci 2025, resp. za účetní období roku 2025 konsolidovanou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

2 Použití nových a novelizovaných pravidel IFRS

2.1 Nová a novelizovaná pravidla IFRS přijatá Společností

Společnost uvážila při sestavování této účetní závěrky následující novelizace IFRS, jejichž účinnost je od 1. 1. 2025 a které měly nevýznamný nebo žádný vliv na výsledky a informace prezentované v této účetní závěrce ve srovnání s předcházející účetní závěrkou za rok 2024:

- Novelizace IAS 21 *Dopady změn směnných kurzů cizích měn: chybějící směnitelnost*, která upřesnila vymezení směnitelné a nesměnitelné měny a současně poskytuje pravidla, jak stanovit směnný kurz v situaci, kdy měna není směnitelná (např. k rozvahovému dni). Novelizace neměla dopad do účetní závěrky, neboť cizoměnové transakce jsou realizovány v měnách, které jsou všeobecně směnitelné

2.2 Nová a novelizovaná pravidla IFRS vydaná IASB, ale doposud neúčinná a Společností nepoužitá

Do data schválení této účetní závěrky byly vydány následující nové a novelizované IFRS, které však nebyly k počátku běžného účetního období (1. 1. 2025) účinné a Společnost je nepoužila při sestavování této účetní závěrky za rok končící 31. 12. 2025:

- V dubnu 2024 byl vydán nový standard IFRS 18 *Prezentace a zveřejnění v účetní závěrce* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2027 nebo později), který nahradí dosavadní IAS 1 a poskytne nová pravidla a požadavky týkající se zejména prezentace finanční výkonnosti, tj. strukturování výkazu výsledku a ostatního úplného výsledku, agregace a disagregace informací zveřejňovaných v příloze a alternativních výkonnostních ukazatelů, které jsou často využívány a v IFRS nejsou přímo definovány. Společnost bude analyzovat nová pravidla a lze očekávat určitý dopad do účetní závěrky, který aktuálně nelze ještě blíže specifikovat.
- V květnu byl vydán nový standard IFRS 19 *Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2027 nebo později), který nově specifikuje (snížené) požadavky na zveřejňování, které může účetní jednotka – dceřiná společnost, která vstupuje do konsolidované účetní závěrky sestavené dle účetních standardů IFRS – použít při sestavení své vlastní účetní závěrky dle IFRS. Standard není relevantní pro Společnost a není tedy očekáván žádný dopad v souvislosti s nabytím jeho účinnosti.
- V květnu 2024 byla vydána novelizace IFRS 9 *Finanční nástroje* a IFRS 7 *Finanční nástroje: zveřejnění* nazvaná *Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2026 nebo později), která v návaznosti na post-implementační revizi existujících pravidel přináší několik změn. Ty se týkají odúčtování finančních závazků, klasifikace finančních aktiv a požadavků na zveřejnění. Společnost bude analyzovat nová pravidla, avšak dle prvotní revize neočekává zásadní dopad do účetní závěrky, neboť se jí dotčené oblasti upravené novelizací netýkají.
- V červenci 2024 byly vydány novelizace zahrnuté do *Výročního zlepšení IFRS, část 11* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2026 nebo později), které se dotýkají IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7. Novelizace nepřináší zásadní změny v účetních pravidlech, ale zaměřují se zejména na odstranění vnitřních konfliktů v textaci pravidel a vzájemné provázanosti. Společnost neočekává zásadní dopad na účetní závěrku.
- V prosinci 2024 byla vydána novelizace IFRS 9 *Finanční nástroje* a IFRS 7 *Finanční nástroje: zveřejnění* nazvaná *Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2026 nebo později), která upřesňuje a doplňuje existující pravidla s ohledem na specifika smluv o dodávkách elektřiny z obnovitelných zdrojů jako větrná a solární energie. Objem elektřiny vyrobené na základě těchto smluv se může měnit v závislosti na neovlivnitelných faktorech, jako jsou povětrnostní

podmínky. Současné účetní požadavky nemusí dostatečně reflektovat, jak tyto smlouvy ovlivňují výkonnost společností. Společnost neočekává zásadní dopad na účetní závěrku.

- V srpnu 2025 byla vydána novelizace IFRS 19 *Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2027 nebo později), která rozšiřuje rozsah zredukovaného zveřejnění v prvotně vydané verzi IFRS 19, neboť ta uvažovala stav IFRS ke konci února 2021. IFRS 19, ani tato novelizace není relevantní pro Společnost.
- V listopadu 2025 byla vydána novelizace IAS 21 *Dopady změn měnových kurzů: Převod do hyperinflační měny vykazování* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2027 a později), která upravuje postupy převodu účetní závěrky společností, jejichž funkční měna (nehyperinflační) je odlišná od měny vykazování, která je měnou hyperinflační. Novelizace není pro Společnost relevantní.

2.3 Nová a novelizovaná pravidla IFRS vydaná IASB, avšak dosud nepřijátá EU

K datu schválení této účetní závěrky nebyly dosud následující standardy, novelizace a interpretace, dříve vydané IASB, schváleny Evropskou komisí pro užití v EU:

- IFRS 14 *Časové rozlišení při cenové regulaci* (vydaný v lednu 2014) – rozhodnutí EU nikdy neschválit, protože se jedná o dočasný standard
- IFRS 19 *Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování* (vydán v květnu 2024 s účinností od 1. 1. 2027)
- Novelizace IFRS 19 *Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování* (vydána v srpnu 2025 s účinností od 1. 1. 2027)
- Novelizace IAS 21 *Dopady změn měnových kurzů: Převod do hyperinflační měny vykazování* (vydána v listopadu 2025 s účinností od 1. 1. 2027)

3 Účetní pravidla

3.1 Prohlášení o shodě a východiska sestavení

Samostatná účetní závěrka byla připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS), které byly schváleny pro použití v Evropské unii (EU). V dalším textu jsou uvedena účetní pravidla, resp. významné informace o použitých účetních pravidlech.

3.2 Schopnost účetní jednotky pokračovat ve své činnosti

V době schválení účetní závěrky vedení Společnosti přiměřeně očekávalo, že Společnost bude mít v dohledné budoucnosti potřebné zdroje pro další provozní činnost. Proto vedení Společnosti při přípravě účetní závěrky uplatnilo předpoklad, že účetní jednotka bude schopna pokračovat ve své činnosti.

3.3 Funkční měna, měna vykazování a cizoměnové přepočty

Funkční měnou Společnosti, tj. měnou primárního ekonomického prostředí, je česká koruna (Kč), která je stejně tak měnou vykazování, v níž je sestavena a prezentována tato účetní závěrka. Transakce realizované v jiných měnách (cizí měny) než je funkční měna (Kč) jsou přepočteny do měny funkční okamžitým měnovým kurzem, tj. měnovým kurzem platným k datu realizace transakce.

Ke každému rozvahovému dni jsou peněžní aktiva (zejména pohledávky, peníze) a peněžní závazky vedené v cizích měnách přepočteny závěrkovým měnovým kurzem. Nepeněžní položky (např. dopravní prostředky a zařízení nebo nehmotná aktiva), které se oceňují na bázi historických cen a byly původně pořízeny v cizoměnové transakci, nejsou k rozvahovému dni již přečteny. Kurzové rozdíly vyplývající z vypořádání cizoměnových peněžních položek nebo z jejich přecenění k rozvahovému dni jsou uznány ve výsledku hospodaření příslušného období.

3.4 Dopravní prostředky a zařízení

Dopravní prostředky a zařízení zahrnují aktiva držena za účelem výkonu činnosti Společnosti. Všechny položky zahrnuté do této kategorie jsou oceňovány ve výši pořizovacích nákladů snížených o opravy za dobu použitelnosti a případné opravné položky zohledňující znehodnocení. Pořizovací náklady zahrnují kupní cenu a všechny náklady přímo přiřaditelné pořízení ve smyslu dostání aktiva do podmínek a na místo pro zamýšlené využití. Je-li to vhodné, zahrnuje ocenění aktiva taktéž v současné hodnotě odhad nákladů na likvidaci a odstranění aktiva.

Následně výdaje jsou zahrnuty do ocenění aktiva, případně uznány jako samostatné aktivum, pokud je s nimi spojen budoucí pravděpodobný ekonomický užitek po dobu delší než jeden rok. V případě výměny součástí aktiva je zůstatková hodnota měněné části zúčtována z ocenění aktiva do výsledku hospodaření jako ztráta. Všechny výdaje na opravy a údržbu majetku jsou účtovány do výsledku hospodaření v období jejich vynaložení.

Aktiva jsou odpisována rovnoměrně po dobu odhadované doby použitelnosti:

Dopravní prostředky	5 let
Kancelářské a IT zařízení	3 roky

Aktiva ve fázi pořízení, která nejsou ještě připravena k užívání, nejsou odpisována.

Odhadovaná doba použitelnosti, zbytkové hodnoty, metody odpisování jsou každoročně k rozvahovému dni revidovány a případná změna je zachycena jako změna v účetním odhadu s prospektivním dopadem.

Zisky a ztráty z vyřazení majetku jsou uznány ve výsledku hospodaření a představují rozdíl mezi čistou prodejní cenou a zůstatkovou hodnotou vyřazovaného aktiva.

3.5 Práva k užívání aktiv a závazky z leasingu

Společnost, jeli v postavení nájemce, používá jednotný model k účetnímu zachycení leasingů. Ve výkazu finanční situace vykazuje Společnost práva k užívání, která reprezentují práva k užití aktiv (nemovitostí, dopravních prostředků a jiných zařízení), která jsou předmětem leasingových ujednání. Zároveň Společnost prezentuje závazky představující povinnost hradit leasingové platby. Práva k užívání a související závazky jsou zachyceny k počátku trvání leasingu.

Společnost rozlišuje mezi leasingem a servisní smlouvou dle toho, zdali je ve smlouvě předmět leasingu identifikován a je ovládán zákazníkem (nájemcem), tj. Společností. Ovládání aktiva existuje tehdy, pokud má nájemce – Společnost právo získat podstatnou část benefitů spojených s aktivem z jeho užívání po stanovenou dobu a má právo řídit využití daného aktiva. Nejsou-li naplněny podmínky leasingu, je smluvní ujednání zachyceno jako služba, tj. do nákladů v době jejího poskytnutí.

Práva k užívání aktiv jsou oceněna ve výši pořizovacích nákladů snížených o oprávký za dobu použitelnosti a o případné znehodnocení. Ocenění aktiva se může upravit vlivem modifikace / přecenění souvisejícího závazku z leasingu. Aktivum je odpisováno rovnoměrně po dobu kratší z doby použitelnosti, resp. doby trvání leasingu.

Závazek z leasingu je prvotně oceněn ve výši současné hodnoty leasingových plateb, které nebyly k počátku trvání leasingu uhrazeny. K diskontování je využita implicitní úroková sazba, resp. přírůstková výpůjční úroková sazba Společnosti, nelze-li implicitní určit.

Závazek z leasingu je následně ve svém ocenění navyšován o naběhlé úroky a snižován o uhrazené platby. Pokud dojde ke změně budoucích leasingových plateb v důsledku změny cenového indexu, změny tržní úrokové sazby, změny odhadu garantované zbytkové hodnoty nebo změny ve využití kupní opce nebo opce na prodloužení, dojde k přecenění výše závazku z leasingu.

Společnost stanoví dobu trvání některých leasingů na bázi kvalifikovaných odhadů. Přehodnocení doby trvání vede k přehodnocení výše závazku z leasingu a současně též ke změně ocenění práva k užívání aktiva.

Společnost aplikuje výjimky a nevykazuje práva k užívání aktiv a závazky z leasingu v souvislosti s krátkodobými leasingy a leasingy aktiv nízkých hodnot. Krátkodobé leasingy jsou vymezeny jako leasingy s dobou leasingu do 12 měsíců. Leasingy aktiv nízkých hodnot se týkají primárně kancelářského a IT vybavení.

Společnost též využívá praktické zjednodušení a nerozlišuje leasingovou a neleasingovou složku v rámci pravidelných plateb. Uvažuje celkovou platbu jako leasingovou platbu ovlivňující výši závazku z leasingu.

3.6 Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva jsou vykazována v pořizovacích nákladech snížených o oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U externě pořízených nehmotných aktiv je výše pořizovacích nákladů vyjádřena jako souhrn kupní ceny a všechny náklady přímo přiřaditelné pořízení ve smyslu dostání aktiva do podmínek a na místo pro zamýšlené využití. Každé nehmotné aktivum je následně posouzeno, zdali jeho doba použitelnosti je konečná nebo neurčitelná. Je-li doba použitelnosti konečná, je odhadnuta. Doba použitelnosti je neurčitelná, pokud při posouzení ekonomických a právních faktorů není jasně určitelný časový horizont, po který bude aktivum generovat čisté peněžní příjmy Společnosti.

Nehmotná aktiva s konečnou dobou použitelnosti jsou oceňována ve výši pořizovacích nákladů snížených o oprávký za dobu použitelnosti a případné opravné položky zohledňující znehodnocení. Nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou použitelnosti jsou oceňována ve výši pořizovacích nákladů snížených o případné opravné položky zohledňující znehodnocení.

V této účetní závěrce jsou pouze nehmotná aktiva s konečnou dobou použitelnosti (software), jsou amortizována rovnoměrně po odhadovanou dobu použitelnosti (3 roky). Odpisy jsou součástí řádku „Odpisy“ ve výkazu úplného výsledku. Odhadovaná doba použitelnosti a metody odpisování jsou každoročně k rozvahovému dni revidovány a případná změna je zachycena jako změna v účetním odhadu s prospektivním dopadem.

3.7 Snížení hodnoty nefinančních aktiv

Ke konci každého účetního období Společnost posuzuje, zdali účetní hodnota hmotných včetně práv k užívání aktiv a nehmotných aktiv není snížena s ohledem na interní a externí indikace případného znehodnocení. Pokud jsou naplněny indikace, je odhadnuta zpětně získatelná částka aktiva a porovnána s jeho účetní hodnotou. Pokud není možné odhadnout zpětně získatelnou částku individuálního aktiva, je posouzení znehodnocení provedeno na úrovni peněžotvorné jednotky, k níž je aktivum přiřazeno. Je-li zpětně získatelná částka aktiva nebo peněžotvorné jednotky nižší než účetní hodnota aktiva, resp. peněžotvorné jednotky, je ve výši rozdílu zachycena ztráta ve výsledku hospodaření. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Zpětně získatelná částka je vyšší z hodnoty z užívání a reálné hodnoty snížené o náklady na vyřazení aktiva. Hodnota z užívání je přitom odhadnuta jako současná hodnota budoucích peněžních toků diskontovaných za použití úrokové sazby před zdaněním zohledňující časovou hodnotu peněz a rizika spojená s aktivy. Pokud je zpětně získatelná částka aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) na jeho zpětně získatelnou částku. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do hospodářského výsledku.

Zachycená ztráta ze snížení hodnoty může být v okamžiku, kdy pominou důvody pro znehodnocení, zrušena a ocenění aktiva opět navýšeno, avšak maximálně na hodnotu, kterou by aktiva vykazovala, kdyby nebyly původně snížena a byla dle původního odpisového plánu oceňována. Případné navýšení je výnosem zachyceným ve výsledku.

3.8 Výpůjční náklady

Výpůjční náklady přímo přiřaditelné pořízení způsobilého aktiva, což jsou aktiva, která nezbytně vyžadují značné časové období k tomu, aby se stala způsobilými pro jejich zamýšlené použití nebo prodej, jsou zahrnuty do pořizovacích nákladů takového aktiva, dokud příslušná aktiva nejsou z podstatné části připravena pro jejich zamýšlené použití nebo prodej. Případný výnos realizovaný z dočasné investice vypůjčených si prostředků z účelových úvěrů je odečten od výpůjčních nákladů určených k aktivaci.

Všechny ostatní výpůjční náklady jsou uznány ve výsledku hospodaření v období, ve kterém vznikly.

3.9 Finanční investice v dceřiných společnostech

Investice v dceřiných společnostech se oceňují ve výši pořizovacích nákladů a jsou posuzovány pro případné znehodnocení. Pokud je zpětně získatelná částka investice odhadována ve výši nižší než pořizovací náklady, je zachycena ztráta ze snížení hodnoty ve výsledku hospodaření. Jako zpětně získatelná částka jsou pro tyto účely považovány budoucí peněžní toky vyplývající z využívání peněžotvorné jednotky, kterými jsou na nekonsolidované úrovni dividendy plynoucí z dceřiných společností po dobu držby finanční investice a případný peněžní příjem z prodeje finanční investice.

3.10 Finanční aktiva

Finanční aktiva představují smluvní práva Společnosti obdržet peněžní prostředky nebo jiné finanční aktivum, přičemž jejich zachycení a ocenění ovlivňuje klasifikace založená na obchodním modelu, v němž je finanční aktivum spravováno a charakteristikách smluvních peněžních toků.

Klasifikace finančních aktiv

Posouzením charakteristik smluvních peněžních toků se rozumí, zda peněžní toky plynoucí z finančních aktiv představují pouze platby jistiny a úroků (tzv. test SPPI). Společnost posuzuje, zda jsou smluvní peněžní toky v souladu se základním úvěrovým ujednáním, tj. úroky zahrnují pouze zohlednění časové hodnoty peněz, úvěrového rizika, jiných základních úvěrových rizik a ziskového rozpětí. Pokud smluvní podmínky zavádějí riziko nebo nestálost, které jsou v rozporu se základním úvěrovým ujednáním, test SPPI není splněn. Při předběžném provedení testu SPPI Společnost bere v úvahu následující faktory: nestandardní úrokovou míru, finanční páku, možnosti předčasného splacení, možnosti prodloužení splacení, režim bez možnosti vrácení prostředků, nástroje spojené se smlouvou, hybridní nástroje, nástroje pořízené s významnou slevou/prémií.

V případě Společnosti je obchodní model stanoven pro každé finanční aktivum, přičemž Společnost si definovala tyto obchodní modely:

- *Finanční aktiva držet a inkasovat smluvní peněžní toky*, kdy je cílem Společnost držet finanční aktivum po celou dobu jeho života za účelem inkasování smluvních peněžních toků, které standardně tvoří platby jistiny a úroku (tj. je splněn test SPPI).
- *Finanční aktiva držet, inkasovat smluvní peněžní toky a prodat*, kdy je cílem Společnost inkasování smluvních peněžních toků plynoucích z finančních aktiv a též jejich prodej (častější a dřívější, než dojde k plnému uhrazení finančního aktiva).
- *Finanční aktiva k obchodování*, kdy cílem nejsou primárně peněžní toky přicházející z finančního aktiva, ale obchodování za účelem dosažení zisku. Inkasování smluvních peněžních toků tak není podstatné pro splnění cíle obchodního modelu.

Obchodní modely a z nich plynoucí klasifikace finančního aktiva ovlivňuje jeho oceňování. V této souvislosti Společnost prezentuje v účetní závěrce nederivátová finanční aktiva oceňovaná v zůstatkové hodnotě jako jsou obchodní pohledávky související s výkonem její činnosti, poskytnuté zápůjčky a peněžní prostředky, a dále derivátová finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou s přeceněním do výsledku hospodaření, resp. ostatního úplného výsledku v závislosti na klasifikaci derivátů.

Obchodní pohledávky

Obchodní pohledávky jsou prvotně zachyceny v reálné hodnotě upravené o transakční náklady, které jsou přímo přiřaditelné jejich vzniku, a následně jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry, snížené o případné jakékoliv zhoršení hodnoty. Úrokový výnos je zachycen ve výsledku hospodaření v souladu s metodou efektivní úrokové míry s výjimkou krátkodobých pohledávek, u nichž je případný úrokový výnos nevýznamný. Tyto pohledávky jsou poté oceňovány v nominální hodnotě snížené o případnou ztrátu ze snížení hodnoty.

Společnost k obchodním pohledávkám uznává ztrátu ze snížení hodnoty na bázi očekávané úvěrové ztráty, přičemž bere v úvahu celoživotní ztráty. Očekávané ztráty jsou vyhodnocovány ke každému rozvahovému dni, aby zůstatky prezentované v účetní závěrce reflektovaly změny v úvěrovém riziku pohledávky. Očekávané ztráty u obchodních pohledávek vycházejí z analýzy stárí pohledávek kalkulované od vzniku pohledávky a reflektující různé riziková portfolia dlužníků (korporátní klienti vs. individuální klienti). Při posuzování, zdali došlo k podstatnému zvýšení úvěrového rizika Společnost bere v úvahu mimo jiných následující indikace:

- významné finanční problémy dlužníka;
- porušení smluvních podmínek, jako je prodloužení s úhradami úroků nebo jistiny nebo jejich nezaplacení;
- pravděpodobnost konkurzu či jiné finanční restrukturalizace dlužníka apod.

V případě zvýšení úvěrového rizika a analýzy úvěrového rizika konkrétní pohledávky (nikoliv v rámci portfolia), představuje ztráta ze snížení hodnoty rozdíl mezi účetní hodnotou pohledávky a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků, které jsou diskontovány za použití původní efektivní úrokové míry. Účetní hodnota obchodních pohledávek je snížena prostřednictvím opravných položek, zatímco účetní hodnota jiných pohledávek a poskytnutých půjček je snížena přímo. Pokud je obchodní pohledávka označena za nedobytnou, je její hodnota zúčtována proti opravným položkám.

Společnost plně odepíše obchodní pohledávku, pokud informace indikují velké finanční problémy dlužníka a není reálné, že pohledávka bude uhrazena. Odepsaná pohledávka může být nadále předmětem vymáhání, a pokud by Společnost nakonec získala určitou náhradu, je ta uznána jako zisk ve výsledku hospodaření.

Společnost odúčtuje pohledávku pouze, pokud jsou vyčerpána smluvní práva k peněžním tokům plynoucím z pohledávky nebo pokud je pohledávka převedena na jiný subjekt a tím také většina všech rizik a prospěchů spojených s vlastnictvím pohledávky. Je-li při převodu rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtované pohledávky a získanou protihodnotou, je rozdíl uznán ve výsledku hospodaření.

Poskytnuté zápůjčky

Poskytnuté zápůjčky jsou prvotně zachyceny v reálné hodnotě upravené o transakční náklady, které jsou přímo přiřaditelné jejich vzniku, a následně jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry, snížené o případné jakékoliv snížení hodnoty. Úrokový výnos je zachycen ve výsledku hospodaření v souladu s metodou efektivní úrokové míry. Efektivní úrokovou mírou je taková úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy po očekávanou dobu trvání finančního aktiva k jeho čisté účetní hodnotě.

Od prvotního zachycení zápůjčky Společnost posuzuje její úvěrové riziko s ohledem na očekávanou úvěrovou ztrátu, přičemž je uvážena model dvanáctiměsíční ztráty, tj. ztráty, která může v případě problémů dlužníka nastat v následujících dvanácti měsících po rozvahovém dni. Společnost v této souvislosti odhaduje pravděpodobnost selhání během následujících 12 měsíců. Zároveň Společnost průběžně sleduje, zdali nedochází ke změně, resp. k podstatnému nárůstu úvěrového rizika (viz i indikace uvedené výše u obchodních pohledávek). Je-li úvěrové

riziko zvýšeno, dochází k přehodnocení jeho zachycení v účetní závěrce a Společnost odhaduje pravděpodobnost selhání na bázi celoživotní ztráty.

Účetní hodnota poskytnutých zápůjček je snížena prostřednictvím opravných položek vyjadřujících očekávanou úvěrovou ztrátu. Pokud je poskytnuta zápůjčka označena za nedobytnou, je její hodnota zúčtována proti uznaným opravným položkám.

Společnost plně odepíše poskytnutou zápůjčku, pokud informace indikují velké finanční problémy dlužníka a není reálné, že pohledávka bude uhrazena. Odepsána pohledávka může být nadále předmětem vymáhání, a pokud by Společnost nakonec získala určitou náhradu, je ta uznána jako zisk ve výsledku hospodaření.

Společnost odúčtuje pohledávku pouze, pokud jsou vyčerpána smluvní práva k peněžním tokům plynoucím z pohledávky nebo pokud je pohledávka převedena na jiný subjekt a tím také většina všech rizik a prospěchů spojených s vlastnictvím pohledávky. Je-li při převodu rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtované pohledávky a získanou protihodnotou, je rozdíl uznán ve výsledku hospodaření.

Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují peněžní hotovost, vklady u bank na požádání a jiné krátkodobé, vysoce likvidní investice s původní splatností tři měsíce nebo méně. U bankovních účtů Společnost sleduje a posuzuje úvěrový rating finanční instituce a vyhodnocuje pravděpodobnost úvěrového selhání a z něj vyplývající ztráty peněžních prostředků.

Model očekávaných ztrát

Pro stanovení očekávaných ztrát jsou pohledávky všeobecně rozlišovány do tří rizikových kategorií:

- Stupeň 1 zahrnující pohledávky, u kterých k rozvahovému dni nedošlo od prvotního zachycení k významnému zvýšení úvěrového rizika. Znehodnocení finančních aktiv se stanoví jako očekávaná úvěrová ztráta za 12 měsíců od data účetní závěrky. Netýká se obchodních pohledávek.
- Stupeň 2 zahrnující pohledávky, u kterých k rozvahovému dni došlo od prvotního zachycení k významnému zvýšení úvěrového rizika, zároveň však nedošlo doposud k úvěrovému selhání. Znehodnocení finančních aktiv se stanoví jako celoživotní (celková) očekávaná úvěrová ztráta do splatnosti aktiva.
- Stupeň 3 zahrnující pohledávky, u nichž došlo k úvěrovému selhání. K pohledávkám se přistupuje individuálně a znehodnocení se stanoví jako rozdíl mezi účetní hodnotou konkrétní pohledávky a peněžním příjmem očekávaným z realizace pohledávky za celou dobu její životnosti.

Za významné zvýšení úrokového rizika společnost považuje situaci, kdy existují objektivní důkazy, že Společnost nebude schopná inkasovat veškeré splatné částky v souladu s původními podmínkami pohledávek, vždy však situace, kdy je pohledávka víc než 30 dní po splatnosti.

Za ukazatele selhání dlužníka jsou považovány významné finanční potíže dlužníka, pravděpodobnost zahájení konkurzu či finanční reorganizace dlužníka, prodloužení s platbami či jejich nezaplacení, vždy však situace, kdy je pohledávka víc než 90 dní po splatnosti.

Pokud v následujícím období ztráta ze snížení hodnoty poklesne a tento pokles je možné objektivně připsat události, která nastala po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, je tato dříve zaúčtovaná ztráta ze snížení hodnoty zrušena prostřednictvím hospodářského výsledku. Účetní hodnota investice k datu zrušení snížení hodnoty však nesmí být vyšší, než by byla její zůstatková hodnota v případě, že by snížení hodnoty zaúčtováno nebylo.

Odpis

Společnost plně odepíše finanční aktivum (poskytnutou zápůjčku, obchodní pohledávku), pokud informace indikují velké finanční problémy dlužníka a není reálné, že finanční aktivum bude plně nebo částečně získáno zpět (uhrazeno). Odpis představuje plné odúčtování finančního aktiva z účetních výkazů. Nicméně odepsaná finanční aktiva mohou stále být Společností vymáhána, neboť tím nezaniká právní nárok na smluvní peněžní toky a pokud by Společnost nakonec získala určitou náhradu, je ta uznána jako zisk ve výsledku hospodaření.

Odúčtování

Společnost odúčtuje finanční aktivum pouze, pokud jsou vyčerpána smluvní práva k peněžním tokům plynoucím z pohledávky nebo pokud je finanční aktivum převedeno na jiný subjekt a tím také většina všech rizik a prospěchů spojených s vlastnictvím finančního aktiva. Je-li při převodu rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtované pohledávky a získanou protihodnotou, je rozdíl uznán ve výsledku hospodaření.

3.11 Finanční závazky

S ohledem na klasifikaci finančních závazků Společnost prezentuje finanční závazky oceňované v zůstatkové hodnotě zahrnující obchodní závazky, emitované dluhopisy, přijaté úvěry a související časově naběhlé úrokové

platby. Tyto závazky jsou prvotně zachyceny v reálné hodnotě upravené o transakční náklady, které jsou přímo přiřaditelné jejich vzniku, a následně jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry. Dále Společnost vykazuje finanční závazky oceňované reálnou hodnotou s přeceněním do výsledku hospodaření, resp. ostatního úplného výsledku v závislosti na klasifikaci derivátů.

Úrokový náklad je zachycen ve výsledku hospodaření v souladu s metodou efektivní úrokové míry s výjimkou krátkodobých závazků, u nichž je případný úrokový náklad nevýznamný. Tyto závazky jsou poté oceňovány v nominální hodnotě.

3.12 Derivátové nástroje a zajišťovací účetnictví

Deriváty (např. úrokové swapy, IRS) jsou prvotně zachyceny v reálné hodnotě k datu sjednání kontraktu a následně jsou oceňovány v reálné hodnotě ke každému rozvahovému dni, přičemž zisk nebo ztráta vyplývající ze změny reálné hodnoty je uznána ve výsledku hospodaření s výjimkou, kdy je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj. V případě použití zajišťovacího účetnictví je uznání dopadu do výsledku hospodaření závislé na charakteru zajištění.

Zajišťovací účetnictví může mít podobu zajištění reálné hodnoty, zajištění peněžních toků nebo zajištění čisté investice v zahraniční operaci. Poslední typ zajištění u Společnosti nepřipadá v úvahu, neboť nemá žádnou zahraniční operaci a zajištění reálné hodnoty Společnost neuplatňuje.

Na počátku zajišťovacího vztahu je zdokumentován vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou, naváže se na cíle řízení rizik a určí se strategie pro uzavřené zajišťovací účetnictví. Na počátku zajištění i během jeho trvání je dokumentováno, zdali je zajišťovací nástroj vysoce efektivní a kompenzuje změny reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťované položky ve vztahu k zajišťovanému riziku.

Zajištění peněžních toků

Efektivní část změn reálné hodnoty derivátů, které jsou klasifikovány jako zajišťovací nástroje k zajištění peněžních toků, jsou uznány v ostatním úplném výsledku a v rámci vlastního kapitálu jsou kumulovány v samostatné složce označené jako fond z přecenění derivátů při zajištění peněžních toků. Zisk nebo ztráta vztahující se k neefektivní části je uznána okamžitě ve výsledku hospodaření a je zahrnuta do položky finančních výnosů nebo finančních nákladů.

Hodnoty uznané dříve v ostatním úplném výsledku a kumulovány odděleně v rámci vlastního kapitálu jsou reklasifikovány do výsledku hospodaření v okamžiku, kdy zajišťovaná položka ovlivňuje výsledek, a to na stejný řádek, kde je dopad zajišťované položky. Pokud však vede zajištěná očekávaná transakce k uznání nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku, jsou zisky a ztráty uznané dříve v ostatním úplném výsledku a kumulovány odděleně ve vlastním kapitálu převedeny z vlastního kapitálu do prvotního ocenění nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku jako součást pořizovacích nákladů.

Zajišťovací účetnictví je ukončeno, pokud Společnost ukončí zajišťovací vztah, tj. doběhne doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán nebo byl prodán, byl předčasně ukončen, anebo se Společnost rozhodne nadále zajišťovací účetnictví neaplikovat, i když vlastní derivátový nástroj vykazuje nadále. V takovém případě je jakýkoliv zisk nebo ztráta nakumulovaná v samostatné složce vlastního kapitálu ponechána nadále ve vlastním kapitálu a uznána ve výsledku hospodaření až v okamžiku, kdy finálně očekávaná transakce výsledek ovlivní. Pokud však již není očekávána realizace budoucí transakce, je nakumulovaný zisk nebo ztráta zúčtována do výsledku okamžitě.

3.13 Kapitálové nástroje / Vlastní kapitál

Finanční nástroje emitované Společností jsou vlastním kapitálem pouze v rozsahu, v němž nesplňují definici finančního závazku. Všechny emitované akcie Společnosti jsou kmenovými akciemi a jsou klasifikovány jako kapitálové nástroje.

3.14 Distribuce kapitálu – Vyplácené dividendy

Vyplácené dividendy jsou zachyceny jako závazek v okamžiku, kdy je rozhodnuto o jejich vyplacení a Společnosti vzniká povinnost ve stanoveném časovém období dividendy vyplatit. Současně dochází ke snížení vlastního kapitálu Společnosti.

3.15 Uznání výnosů

Výnosy jsou oceňovány v reálné hodnotě obdržené nebo nárokované protihodnoty a představují částky nárokované Společností za služby poskytnuté v běžné činnosti. Výnosy jsou sníženy o odhadované slevy, daň z přidané hodnoty a jiné s tržbami související daně.

Výnosy z poskytovaných služeb – management fees

Společnost je mateřskou společností rozsáhlé skupiny zdravotnických zařízení a pro všechny své dceřiné společnosti zajišťuje činnosti v oblasti správy (administrativní, IT, vedení účetnictví). Výnosy z těchto služeb jsou zachyceny ve výkazu úplného výsledku v okamžiku poskytnutí služby, resp. jsou kalkulovány dle předem stanoveného mechanismu na dané účetní období. Do poplatků za vedení jsou zahrnuty také platby za využívání loga Společnosti.

Výnosy z poskytovaných služeb – ostatní

Společnost poskytuje služby spočívající zejména v oblasti marketingu a reklamy, které jsou účtovány do výsledku hospodaření v okamžiku poskytnutí služby. Jedná-li se o dlouhodobější službu, u níž zákazník získává benefity průběžně, je výnos zachycen v čase, většinou lineární metodou.

Výnosy z pronájmu (operativní leasing)

Výnosy z pronájmu v rámci ujednání klasifikovaných jako operativní leasing jsou zachyceny rovnoměrně ve výsledku hospodaření po dobu trvání nájemního vztahu.

Výnosy z dividend

Výnosy z dividend jsou uznány ve výsledku hospodaření v okamžiku rozhodnutí společnosti, jejíž majtkový podíl je držen, o vyplacení dividend akcionářům. Do okamžiku vyplacení je vykazována pohledávka v rámci aktiv.

3.16 Zaměstnanecké požitky (osobní náklady)

Krátkodobé zaměstnanecké požitky

Závazky z titulu mezd a dovolené jsou zachyceny v období, kdy zaměstnanci poskytují Společnosti své služby. Současně je zaúčtován zaměstnanecký požitek jako náklad snižující výsledek hospodaření. Závazky jsou oceněny v nediskontované částce příslíbené platby.

Náklady na důchodové požitky

Společnost přispívá do státního důchodového systému částky kalkulované v procentuální výši z hrubé mzdy zaměstnanců. Zároveň vybraným zaměstnancům Společnost přispívá fixními částkami do nestátních penzijních plánů. V obou případech se jedná o platby poskytované v rámci penzijních plánů definovaných příspěvků a Společnost platby vykazuje jako náklad snižující výsledek hospodaření v období, kdy zaměstnanec poskytuje službu, na jejímž základě Společnost platbu poskytuje.

3.17 Reklamní a marketingové náklady

Reklamní a marketingové náklady jsou uznány ve výsledku hospodaření v okamžiku čerpání související služby, resp. získání benefitu, na něž Společnost uskutečnila výdaje. Výdaje jsou uznány v aktivech pouze tehdy, představují-li předplacení v budoucnu poskytované plnění (např. zálohy na dodávky, předplacení inzerce, niž doposud nedošlo apod.).

3.18 Finanční výnosy a finanční náklady

Finanční výnosy a náklady Společnosti zahrnují úrokové výnosy, úrokové náklady včetně dopadu zajišťovacích derivátů, kurzové zisky a ztráty a bankovní poplatky.

Úrokové výnosy / náklady jsou uznány v čase a jejich výše je stanovena z nesplacené jistiny pomocí efektivní úrokové míry, kterou je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy / výdaje po očekávané dobu trvání finančního aktiva / závazku k jeho čisté účetní hodnotě.

3.19 Daně ze zisku

Celkový daňový náklad (výnos) je dán součtem dopadu splatné a odložené daně do výsledku hospodaření.

Splatná daň

Splatná daň vychází ze zdanitelného zisku stanoveného pro příslušný rok, přičemž zdanitelný výsledek (zisk / ztráta) je odlišný od výsledku hospodaření prezentovaného ve výkazu výsledku hospodaření a ostatního výsledku hospodaření z důvodu odlišného pohledu na daňově uznatelné náklady a výnosy, které jsou od účetního výsledku hospodaření odečteny nebo naopak k němu přičteny.

Odložená daň

Odložená daň plyne z použití závazkové metody rozvahového přístupu, při níž jsou identifikovány účetní (prezentované ve výkazu finanční situace) a daňové (použitelné při výpočtu zdanitelného výsledku) hodnoty jednotlivých aktiv a závazků a z jejich rozdílů je pomocí odpovídající daňové sazby kalkulovaná odložená daň. Odložené daňové závazky jsou všeobecně zachyceny u všech zdanitelných přechodných rozdílů a odložené daňové pohledávky jsou naopak zachyceny u všech odčitatelných přechodných rozdílů, ale pouze v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že budou dosaženy zdanitelné zisky, proti kterým mohou být odčitatelné přechodné rozdíly zužitkovány. Proto je účetní hodnota odložené daňové pohledávky revidována ke každému rozvahovému dni a snížena v rozsahu, u něhož uvedená podmínka uznatelnosti není naplněna.

Kumulovaná výše daňových ztrát, které jsou v souladu s právní úpravou převáděny k využití v dalších letech, vedou k uznání a ocenění odložené daně, konkrétně odložené daňové pohledávky snižující dopad celkového odloženého daňového závazku vyplývajícího z rozdílu účetních a daňových hodnot majetku.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou stanoveny pomocí daňových sazeb (a daňových zákonů), které byly schváleny v období před rozvahovým dnem a které se budou aplikovat k okamžiku realizovatelnosti odložené daňové pohledávky, resp. vypořádání odloženého daňového závazku. Ocenění odložených daňových závazků a pohledávek přitom odráží daňové důsledky, které vyplynou ze způsobu, jakým Společnost k rozvahovému dni očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.

Splatná a odložená daň za účetní období

Splatná a odložená daň je zachycena ve výsledku hospodaření jako náklad a výnos s výjimkou daně, která se vztahuje k (i) položkám zachyceným v ostatním úplném výsledku, u nichž je daňový dopad také součástí ostatního úplného výsledku (např. odložená daň související s deriváty v rámci zajištění peněžních toků) a (ii) položkám zachyceným přímo jako snížení nebo zvýšení vlastního kapitálu, kdy je daň také zachycena jako přímé zvýšení nebo snížení vlastního kapitálu.

3.20 Výkaz peněžních toků

Pro účely sestavení výkazu peněžních toků zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty také bankovní přečerpaní ve výši jejich čistých nesplacených zůstatků.

Výkaz peněžních toků, v části peněžního toku z provozních činností, byl sestaven za použití nepřímé metody, při níž je výsledek hospodaření upravován o dopady nepeněžních transakcí, o časové rozlišení minulých nebo budoucích provozních peněžních příjmů a výdajů a o položky výnosů a nákladů souvisejících s peněžními toky z investičních činností nebo financování.

Výkaz peněžních toků v části peněžního toku z investičních činností a financování byl sestaven za použití přímé metody, při níž jsou zveřejněny hlavní třídy hrubých peněžních příjmů a výdajů.

Placené úroky Společnost vykazuje v rámci peněžních toků z financování, zatímco přijaté úroky v rámci peněžních toků z investičních činností.

3.21 Události po rozvahovém dni

Následně události zahrnují transakce a události, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem schválení účetní závěrky. Jejich dopad je zachycen v účetních výkazech této účetní závěrky, pokud poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly již k rozvahovému dni (tzv. události po rozvahovém dni upravující účetní výkazy).

V opačném případě jsou takové události zveřejněny v této účetní závěrce bez dopadu do účetních výkazů, pokud se jedná o události významné, které nastaly nově v období po rozvahovém dni a jejich nezveřejnění by mohlo ovlivnit rozhodování uživatelů (tzv. události po rozvahovém dni neupravující účetní výkazy).

4 Zásadní úsudky při aplikaci účetních pravidel a klíčové zdroje nejistoty při odhadech

4.1 Zásadní úsudky při aplikaci účetních pravidel

Při uplatňování účetních pravidel provedlo vedení Společnosti tyto důležité úsudky, přičemž posoudilo obsah ekonomických transakcí a událostí a rozhodlo o použití účetních pravidel takovým způsobem, aby samostatná účetní závěrka poskytovala jejím uživatelům užitečné informace pro jejich rozhodování.

Klimatické změny

Vedení Společnosti při sestavení účetní závěrky posoudilo nejistotu související s klimatickými změnami, které obecně mohou mít dopad na účetní odhady a předpoklady, které účetní jednotky činí při sestavování účetních závěrek, při uznávání a oceňování aktiv a dluhů a při odhadování očekávaného podnikatelského vývoje. Z charakteru podnikatelské činnosti Společnosti, která je holdingovou společností zdravotnické skupiny vyplývá, že Společnost není přímo ovlivněna ve své existenci a činnosti klimatickými změnami a narůstajícími povinnostmi, které jsou uvalovány na podniky, v této oblasti. Vedení Společnosti bude nadále sledovat vývoj regulace spadající do širší oblasti udržitelnosti a vyhodnotí-li přímý dopad na Společnost a její činnost, dojde k adekvátní reakci při sestavování budoucích účetních závěrek.

4.2 Klíčové zdroje nejistoty při odhadech

Společnost činí při sestavení samostatné účetní závěrky odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Tyto odhady jsou průběžně přehodnocovány na základě historického vývoje a zkušeností, přičemž v budoucnu dosažená skutečnost se může lišit od prvotně učiněných a uznaných odhadů a uvážených předpokladů.

Odhady a předpoklady, s nimiž je spojeno významnější riziko, že Společnost bude nucena přistoupit v budoucnu k zásadním změnám v účetních hodnotách prezentovaných aktiv a závazků, jsou zmíněny níže:

Doba odpisování budov a zařízení a nehmotných aktiv

Dlouhodobá aktiva v rámci dopravních prostředků a zařízení a nehmotná aktiva jsou oceňovány po dobu použitelnosti modelem pořizovacích nákladů, tj. ve výši pořizovacích nákladů snížených o opravy a případné znehodnocení. Společnost činí relevantní odhady doby použitelnosti využívaného majetku a odpisy kalkuluje v rovnoměrné výši po celou dobu použitelnosti. V dalších letech může dojít k přehodnocení doby použitelnosti, což může mít za následek úpravy ve výpočtu budoucích odpisů, stejně tak může být majetek předčasně vyřazen, což způsobí ztrátu ve výši neodepsané účetní hodnoty majetku. Společnost každoročně reviduje účetní odhady spojené s odpisováním majetku.

Práva k užívání aktiv a závazky z leasingu

Nájemní smlouvy na vozidla se uzavírají zpravidla na dobu 36 měsíců, kterou Společnost využívá jako dobu použitelnosti (a dobu odepisování) souvisejícího majetku. Ve skutečnosti může být doba leasingu i kratší, pokud je vozidlo poškozeno nebo vráceno dříve.

Nájemní smlouvy na kancelářské prostory jsou uzavírány na dobu delší, případně jsou v průběhu času aktualizovány a prodlužovány. Ocenění závazku z leasingu a souvisejícího práva k užívání aktiv je ovlivněna modifikacemi, které Společnost v souvislosti s využíváním nájemních smluv činí.

Reálná hodnota derivátů

Společnost využívá úrokové swapy k zajištění úrokového rizika plynoucího z variabilně úročené emise dluhopisů. Deriváty jsou oceňovány reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku, přičemž k ocenění Společnost využívá bankovní confirmace. Výše reálné hodnoty je ovlivněna tržními objektivními vstupy, např. tržní mezibankovní úrokovou sazbou, a pokud dojde v budoucnu k její změně, dojde přeneseně i k jiné kalkulaci reálné hodnoty s dopadem změny na vlastní kapitál Společnosti.

K 31. 12. 2025 vykazuje Společnost deriváty v čisté reálné hodnotě závazku 55 161 tis. Kč (2024: čistá reálná hodnota závazku 68 321 tis. Kč) a jejich výše byla stanovena jako čistá současná hodnota očekávaných peněžních toků. V budoucnu může k přecenění vlivem změny finančních proměnných, zejména úrokových sazeb, ovlivňujících ocenění.

Očekávaná úvěrová ztráta k poskytnutým úvěrům

K úvěrům poskytnutým dceřiným společnostem byly odhadnuty k 31. 12. 2025 očekávané úvěrové ztráty v celkové výši 2 088 tis. Kč (2024: 2 372 tis. Kč). U krátkodobých úvěrů kalkulace vycházela z pravděpodobnosti selhání aplikované na výši celoživotní ztráty, zatímco u dlouhodobých úvěrů byla pravděpodobnost selhání aplikována na možnou 12ti měsíční úvěrovou ztrátu. Vedení Společnosti považuje úvěrové riziko u poskytnutých půjček za minimální, přesto bylo přistoupeno k zachycení možné výše, která v budoucnu může být odlišná od skutečnosti.

Daně ze zisku

Společnost podléhá daňové legislativě České republiky a dle daňových předpisů platných k rozvahovému dni kalkuluje daňový dopad do účetní závěrky – výši splatné a odložené daně. Výše odložené daně však může být v budoucnu pozměněna v důsledku změny daňové legislativy, daňových sazeb. K 31. 12. 2025 vychází výpočet daňových dopadů splatné daně za rok 2025 i odložené daně z daňové sazby 21 %.

Soudní a jiné právní spory

Společnost v kontextu své činnosti může být součástí různých soudních a jiných právních sporů, u nichž v daný moment vyhodnocuje jejich zachycení a/nebo zveřejnění v účetní závěrce.

Vystupuje-li Společnost jako žalobce a při úspěšném zakončení sporu může Společnosti plynout peněžní plnění, je dopad takového sporu zachycen v účetních výkazech až při jeho právoplatném ukončení a do té doby jsou zveřejněny relevantní informace o podmíněných aktivech, je-li spor vyhodnocen pro Společnost jako významný.

Je-li Společnost v postavení žalovaného, zachytí rezervu v případě, kdy existuje současný závazek vyplývající z minulé události, jeho vypořádání je pravděpodobné a výše vypořádání je spolehlivě ocenitelná. Pokud nejsou tyto podmínky splněny, Společnost zvažuje zveřejnění podmíněného závazku v komentáři k účetní závěrce, pokud by byl jeho potenciální dopad na Společnost významný.

Závazky, které ve svém důsledku vyplynou ze zveřejněných podmíněných závazků nebo dokonce i z těch, které nejsou uznány a zveřejněny v účetní závěrce mohou mít významný dopad na finanční situaci Společnosti. Proto Společnost průběžně vyhodnocuje vedené a dosud neuzavřené soudní a jiné právní spory, její vedení spolupracuje s právními zástupci a výsledkem je rozhodnutí týkající se zachycení rezervy nebo zveřejnění podmíněného závazku, případně také podmíněného aktiva.

K 31. 12. 2025 Společnost neevduje žádný významný spor, z něhož by Společnosti plynula povinnost zachycení.

5 Provozní segmenty

Společnost je primárně holdingovou společností, která drží majetkové účasti v dceřiných společnostech – zdravotnických zařízeních na území České republiky – a těmto dceřiným společnostem poskytuje zejména správní a manažerské služby. Informace poskytnuté v samostatné účetní závěrce je proto třeba vnímat taktéž za informace zveřejněné v kontextu požadavků IFRS 8 *Provozní segmenty* při jejich aplikaci pouze na Společnost. Bližší informace o provozních segmentech Skupiny jsou poskytnuty v konsolidované účetní závěrce.

6 Dodatečné poznámky k účetním výkazům

6.1 Dopravní prostředky a zařízení

<i>v tis. Kč</i>	Dopravní prostředky	Kancelářské a IT zařízení	Aktiva ve fázi pořízení	Celkem
<u>Pořizovací náklady</u>				
Zůstatek k 1. 1. 2024	3 508	50 098	19	53 625
pořízení	-	4 376	-	4 376
vyřazení	-804	-461	-	-1 265
převod dokončených investic	-	19	-19	-
Zůstatek k 31. 12. 2024	2 704	54 032	-	56 736
pořízení	-	6 589	-	6 589
vyřazení	-1 947	-1 292	-	-3 239
Zůstatek k 31. 12. 2025	757	59 329	-	60 086
<u>Oprávký</u>				
Zůstatek k 1. 1. 2024	-2 508	-35 638	-	-38 146
odpisy	-304	-7 062	-	-7 366
vyřazení	804	363	-	1 167
Zůstatek k 31. 12. 2024	-2 008	-42 337	-	-44 345
odpisy	-41	-6 958	-	-6 999
vyřazení	1 292	247	-	1 539
Zůstatek k 31. 12. 2025	-757	-49 048	-	-49 805
<u>Zůstatková hodnota</u>				
K 31. 12. 2024	696	11 696	-	12 391
K 31. 12. 2025	-	10 281	-	10 281

Žádný majetek vykazovaný výše v rámci celkového zůstatku není zastaven vůči závazkům Společnosti. Společnost neevduje žádný příslib v souvislosti s pořízením dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2025.

6.2 Práva k užívání aktiv a závazky z leasingu

Společnost si najímá různá aktiva zahrnující zejména nemovitostní prostory a osobní vozidla (auta), v rozsahu 2 až 10 let. Závazky Společnosti vyplývající z leasingových smluv jsou zajištěny aktivy, která jsou předmětem leasingu.

Práva k užívání aktiv

<i>v tis. Kč</i>	Kancelářské prostory	Auta	Celkem
<u>Zůstatková hodnota</u>			
Zůstatek k 1. 12. 2024	40 558	3 307	43 865
modifikace leasingu	21 997	-1 333	20 664
přírůstky	-	1 715	1 715
odpisy	-7 025	-1 161	-8 186
Zůstatek k 31. 12. 2024	55 530	2 528	58 058
modifikace leasingu	12 608	-809	11 799
přírůstky	-	2 657	2 657
odpisy	-8 118	-1 612	-9 730
Zůstatek k 31. 12. 2025	60 020	2 764	62 784

Částky uznané ve výsledku hospodaření

<i>v tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Odpisy práv k užívání aktiv	9 730	8 186
Úrokové náklady k závazkům z leasingu	3 175	2 897
Nájemné vyplývající z krátkodobých leasingů	2 850	1 596
Nájemné vyplývající z leasingu aktiv malé hodnoty	182	1 123
Celkem	15 937	13 802

Společnost uhradila v souvislosti s leasingy v průběhu roku 2025 celkem 15 347 tis. Kč (2024: 13 095 tis. Kč).

Závazky z leasingu

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dlouhodobě splatný zůstatek	59 882	56 067
Krátkodobě splatný zůstatek	9 313	8 005
Závazky z leasingu celkem	69 195	64 072

Meziroční vývoj závazků z leasingu je ve větším detailu součástí zveřejnění v pozn. 8.6.

Analýza splatnosti

Budoucí minimální leasingové platby související se závazky z leasingu činí:

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Splatné do jednoho roku	12 143	10 671
Splatné v období mezi jedním a pěti roky	42 410	37 440
Splatné v období delším jak pět let	26 553	28 153
Celkem	81 106	76 264

Společnost není vystavena významnému riziku likvidity v souvislosti se závazky z leasingu. Společnost jejich výši a objem průběžně sleduje a vyhodnocuje v rámci řízení finančních rizik.

6.3 Nehmotná aktiva

<i>v tis. Kč</i>	Software	Nehmotná aktiva v pořízení	Celkem
<u>Pořizovací náklady</u>			
Zůstatek k 1. 1. 2024	147 149	12 134	159 283
pořízení	23 180	21 032	44 212
vyřazení	-60	-	-60
Zůstatek k 31. 12. 2024	170 269	33 166	203 435
pořízení	43 060	-	43 060
vyřazení	-41 350	-	-41 350
převod mezi kategoriemi	23 562	-23 562	-
Zůstatek k 31. 12. 2025	195 541	9 604	205 145
<u>Oprávkky</u>			
Zůstatek k 1. 1. 2024	-103 162	-	-103 162
odpisy	-28 061	-	-28 061
vyřazení	60	-	60
Zůstatek k 31. 12. 2024	-131 163	-	-131 163
odpisy	-22 863	-	-22 863
vyřazení	31 747	-	31 747
Zůstatek k 31. 12. 2025	-122 279	-	-122 279

<u>Zůstatková hodnota</u>			
K 31. 12. 2024	39 105	33 166	72 272
K 31. 12. 2025	73 262	9 604	82 866

Žádný majetek vykazovaný výše v rámci celkového zůstatku není zastaven vůči závazkům Společnosti. Společnost neeviduje žádný příslib v souvislosti s pořízením dlouhodobého nehmotného majetku k 31. 12. 2025.

6.4 Poskytnuté úvěry

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
<u>Dlouhodobě splatné zůstatky</u>		
Úvěry poskytnuté dceřiným společnostem – jistina	633 000	633 000
Očekávané úvěrové ztráty k poskytnutým úvěrům	-391	-391
Poskytnuté úvěry v zůstatkové hodnotě – dlouhodobý zůstatek celkem	632 609	632 609
<u>Krátkodobý zůstatek</u>		
Úvěry poskytnuté dceřiným společnostem – jistina	524 644	588 956
Úvěry poskytnuté dceřiným společnostem – naběhlé úroky	3 875	5 055
Očekávané úvěrové ztráty k poskytnutým úvěrům	-1 697	-1 981
Poskytnuté úvěry v zůstatkové hodnotě – krátkodobě splatné	526 822	592 030
Poskytnuté úvěry a ostatní finanční aktiva celkem	1 159 431	1 224 639

Úvěry poskytnuté dceřiným společnostem.

Společnost vykazuje v rámci dlouhodobého zůstatku úvěr poskytnutý dceřině společnosti EUC Klinika Praha, a.s. za účelem financování její činnosti v celkové zůstatkové hodnotě 460 000 tis. Kč a dále část zůstatku cash poolingů ve výši 173 000 tis. Kč. Společnost očekává kapitalizaci těchto nesplacených zůstatků do vlastního kapitálu dceřiných společností v roce 2026 a v důsledku toho převod zůstatku do hodnoty finančních investic.

V rámci Skupiny EUC je vytvořen cash pool za účelem řízení disponibilních finančních prostředků. Společnost je tak vůči některým svým dceřiným společnostem v postavení věřitele. Částky poskytnuté v rámci cash poolu jsou úročeny variabilní úrokovou sazbou a jsou evidovány jako krátkodobý zůstatek.

Úvěrové riziko

K úvěrům poskytnutým dceřiným společnostem byly odhadnuty k 31. 12. 2025 očekávané úvěrové ztráty v celkové výši 2 088 tis. Kč (2024: 2 372 tis. Kč). V roce 2025, ani 2024 nedošlo k odpisu žádné pohledávky z titulu poskytnutého úvěru. Vývoj očekávané úvěrové ztráty k poskytnutým úvěrům za období zobrazuje následující tabulka:

<i>v tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Počáteční zůstatek očekávaných úvěrových ztrát k poskytnutým úvěrům	-2 372	-1 909
tvorba nových očekávaných úvěrových ztrát	-	-343
úprava odhadu očekávaných úvěrových ztrát uznaná ve výsledku hospodaření	284	-
Konečný zůstatek očekávaných úvěrových ztrát k poskytnutým úvěrům	-2 088	-2 372

6.5 Pohledávky a závazky z derivátových operací

Společnost uzavřela v souvislosti s emisí dluhopisů derivátové kontrakty (úrokové swapy) k zajištění úrokového rizika. Emitované dluhopisy (viz 6.8) jsou úročeny úrokovou sazbou stanovou pro dané úrokové období jako 6M PRIBOR + 2 % a prostřednictvím derivátových kontraktů došlo k fixaci úrokové sazby.

Deriváty jsou klasifikovány jako zajišťovací nástroje, které zajišťují úrokové riziko spojené se závazky z emitovaných dluhopisů a konkrétně dochází k zajištění budoucí úrokových plateb, tj. k zajištění peněžních toků. V souladu s touto klasifikací jsou deriváty oceňovány reálnou hodnotou s dopadem přecenění do ostatního úplného výsledku a kumulací v samostatné složce vlastního kapitálu. Do výsledku hospodaření je zúčtována poměrná část vyúčtování derivátů vztahující se k úrokovému období daného roku.

Reálná hodnota derivátů složená z krátkodobé (vyúčtování v lednu a červenci 2026) a dlouhodobé části je k rozvahovému dni následující:

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pohledávky z derivátových operací – krátkodobě splatné	-	450
Závazky z derivátových operací – krátkodobě splatné	-27 797	-6 185
Závazky z derivátových operací – dlouhodobě splatné	-27 364	-62 586
Reálná hodnota derivátových operací	-55 161	-68 321

6.6 Obchodní a jiné pohledávky

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obchodní pohledávky, snižené o očekávané úvěrové ztráty	107 546	78 721
Poskytnuté zálohy	2 458	3 064
Náklady příštích období	11 523	12 014
Ostatní pohledávky	100	37
Obchodní a jiné pohledávky celkem	121 627	93 835

Vývoj očekávané úvěrové ztráty k obchodním pohledávkám za období zobrazuje následující tabulka a vzhledem ke snížení zůstatku obchodních pohledávek došlo i ke snížení odhadu očekávané úvěrové ztráty. Společnost neevduje v uplynulém roce žádný odpis pohledávek:

<i>v tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2024	Rok končící 31. 12. 2023
Počáteční zůstatek očekávaných úvěrových ztrát k obchodním pohledávkám	-79	-213
tvorba nových očekávaných úvěrových ztrát	-88	-30
odpis pohledávek	-	45
úprava odhadu očekávaných úvěrových ztrát uznaná ve výsledku hospodaření	-	119
Konečný zůstatek očekávaných úvěrových ztrát k obchodním pohledávkám	-167	-79

Společnost považuje s ohledem na segment činnosti, v němž se pohybuje, úvěrové riziko za zanedbatelné, odhad očekávaných úvěrových ztrát je k pohledávkám ve splatnosti, resp. krátce po splatnosti a odpis obchodních pohledávek uznaný v předchozích obdobích je zanedbatelný.

6.7 Peníze a peněžní ekvivalenty a nepeněžní transakce

Peníze a peněžní ekvivalenty

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Peníze	10 979	267 722
Peněžní ekvivalenty	425 000	-
Celkem	435 979	267 722

Peníze jsou drženy u banky – Komerční banka, a.s. – s ratingem „A“ se stabilním výhledem od S&P, „A“ se stabilním výhledem od Moody's. Společnost posoudila možné znehodnocení peněžních prostředků uložených u banky za velmi nízké s ohledem na publikované posouzení úvěrového rizika externími agenturami. Všechny peněžní prostředky jsou volně disponibilní k využití Společností.

Společnost nevyužívá žádná bankovní přečerpání, která by byla zahrnuta mezi „Peněžní prostředky“ pro účely sestavení výkazu peněžních toků.

Nepeněžní transakce

V roce 2025 došlo k následujícím významným nepeněžním operacím, které měly vliv na výkaz finanční situace:

- pořízení osobních aut formou leasingu v prvotním ocenění 2 657 tis. Kč (pozn. 6.2).

V roce 2024 došlo k následujícím významným nepeněžním operacím, které měly vliv na výkaz finanční situace:

- k 1. 1. 2024 došlo k distribuci vyčleněných aktiv (639 583 tis. Kč) a závazků (87 000 tis. Kč) vlastníkům, čímž byl nepeněžně uhrazen závazek vůči vlastníkům ve výši 552 583 tis. Kč.
- pořízení finanční investice ve společnosti Advantis Medical s.r.o., přičemž k 31. 12. 2024 zůstává neuhrzena část pořizovací ceny ve výši 40 500 tis. Kč (pozn. 6.10)
- pořízení osobních aut formou leasingu v prvotním ocenění 1 715 tis. Kč (pozn. 6.2).

6.8 Emitované dluhopisy

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
<i>Dlouhodobě splatný zůstatek</i>		
Nominální hodnota	2 001 000	2 001 000
Diskont – transakční náklady	-4 234	-6 974
<i>Krátkodobě splatný zůstatek</i>		
Naběhlé neuhrazené úrokové náklady	52 295	61 855
Naběhlá hodnota emitovaných dluhopisů celkem	2 049 061	2 055 881

Dne 13. 7. 2023 vydala Společnost emisi dluhopisů „EUC VAR/27“, ISIN CZ0003540965 v celkové nominální hodnotě 1 500 000 tis. Kč. Dluhopisy jsou úročeny úrokovou sazbou 6M PRIBOR + 2 %, jsou splatné nejpozději 13. 7. 2027 a nominální hodnota jednoho dluhopisu činí 3 000 tis. Kč. Dluhopisy jsou registrovány na regulovaném trhu a volně převoditelné. Administrátorem emise je Česká spořitelna a.s.

V listopadu 2023 došlo k navýšení emitovaných dluhopisů o 249 000 tis. Kč a současně k odkupu stávajících dluhopisů a ke snížení nominální hodnotě o 51 000 tis. Kč. Podmínky emitovaných dluhopisů se nijak nezměnily, pouze se navýšila nominální hodnota emise z 1 500 000 tis. Kč na 1 698 000 tis. Kč.

V srpnu 2024 došlo k navýšení emitovaných dluhopisů o 303 000 tis. Kč (vydání 3. tranše). Podmínky emitovaných dluhopisů se nijak nezměnily, pouze se navýšila nominální hodnota emise z 1 698 000 tis. Kč na 2 001 000 tis. Kč.

Splatnost kuponu, tj. nominálního úroku, je pololetní, přičemž úrokové období je vždy od 13. 7. do 12. 1., resp. od 13. 1. do 12. 7. Při splatnosti úroků dochází k aktualizaci úrokové sazby pro nadcházející úrokové období. Úroková sazba emitovaných dluhopisů byla stanovena takto:

- třetí úrokové období (od 13. 7. 2023 do 12. 1. 2024) ve výši 9,13 % p.a.
- čtvrté úrokové období (od 13. 1. 2024 do 12. 7. 2024) ve výši 8,28 % p.a.
- páté úrokové období (od 13. 7. 2024 do 12. 1. 2025) ve výši 6,47 % p.a.
- šesté úrokové období (od 13. 1. 2025 do 12. 7. 2025) ve výši 5,78 % p.a.
- sedmé úrokové období (od 13. 7. 2025 do 12. 1. 2026) ve výši 5,47 % p.a.

Úrokové náklady z emitovaných dluhopisů za rok 2025 činí, po upravení o zúčtování úrokových swapů klasifikovaných k zajištění úrokového rizika 113 074 tis. Kč (2024: 102 714 tis. Kč).

6.9 Přijaté úvěry

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Úvěry od ovládající společnosti – jistina	45 818	41 841
Úvěry od dceřiných společností (cash pool) – jistina	452 824	247 681
Úvěry od dceřiných společností – naběhlé úroky	1 697	1 675
Přijaté úvěry a jiné finanční závazky celkem	500 339	291 197

Úvěry od ovládající společnosti

Mateřská společnost EUC holding a.s. poskytla Společnosti v minulosti dvě fixně úročené zápůjčky. K 31. 12. 2025 je zůstatek zápůjček oproti stavu k 31. 12. 2024 vyšší vlivem navýšení zůstatku o naběhlé úroky a nepatrným navýšením zápůjčky.

Úrokové náklady uznané ve výsledku hospodaření za rok 2025 činí 5 289 tis. Kč (2024: 5 471 tis. Kč), přičemž část ve výši 1 312 tis. Kč (2024: 1 500 tis. Kč) byla též vyplacena, zatímco zbývající část ve výši 3 977 tis. Kč (2024: 3 971 tis. Kč) byla zahrnuta do ocenění zápůjčky k rozvahovému dni.

Zápůjčky jsou dle smluvních podmínek splatné každoročně do konce roku, avšak dochází k automatickému prodloužení, pokud žádný z účastníků netrvá na uhrazení.

Úvěry od dceřiných společností

V rámci Skupiny EUC je vytvořen cash pool za účelem řízení disponibilních finančních prostředků. Společnost je tak vůči některým svým dceřiným společnostem v postavení dlužníka. Částky poskytnuté v rámci cash poolu jsou úročeny variabilní úrokovou sazbou.

6.10 Obchodní a jiné závazky

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obchodní závazky	70 820	62 515
Závazky vůči státu	10 038	12 178
Závazky vůči zaměstnancům	28 643	32 962
Závazek z pořízení finanční investice	-	40 500
Ostatní závazky	229	222
Obchodní a jiné závazky celkem	109 730	148 377

Závazky vůči státu

Závazky z titulu odvodu daně ze závislé činnosti a závazky z titulu odvodu sociálního a zdravotního pojištění.

Závazek z pořízení finanční investice

Společnost v roce 2024 nakoupila 100% obchodní podíl ve společnosti Advantis Medical s.r.o., přičemž k 31. 12. 2024 evidovala Společnost nezaplacenou část kupní ceny ve výši 40 500 tis. Kč, která byla vyrovnána v průběhu roku 2025.

6.11 Vložený kapitál

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Základní kapitál	100 000	100 000
Dodatečně vložený kapitál	250 000	250 000
Vložený kapitál celkem	350 000	350 000

Společnost vykazuje registrovaný a plně splacený základní kapitál ve výši 100 000 tis. Kč, který je složen z 1 000 ks registrovaných akcií o nominální hodnotě 100 tis. Kč. Všechny akcie emitované Společností představují kmenové akcie a jsou klasifikovány jako vlastní kapitál. S každou akcií je spojen jeden hlas při rozhodování a nesou právo na výplatu dividend. V průběhu vykazovaného období let 2025 a 2024 nedošlo k žádné změně ve výši základního kapitálu, resp. počtu kmenových akcií a jejich nominální hodnotě.

6.12 Kumulovaný ostatní úplný výsledek

Společnost uzavřela deriváty k zajištění úrokového rizika a klasifikovala je jako zajišťovací nástroje v rámci zajištění peněžních toků (viz pozn. 6.5). Přecenění derivátů vstupuje do vlastního kapitálu skrz ostatní úplný výsledek s následnou kumulací:

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Přecenění derivátů v rámci zajištění peněžních toků	-40 769	-62 586
Odložená daň související s přeceněním derivátů	8 561	13 143
Přecenění derivátů v zajištění peněžních toků	-32 208	-49 443
Před zajištěním	45 651	76 075
Odložená daň související s přeceněním derivátů	-9 584	-15 973
Dopad před zajištěním	36 067	60 102
Fond z přecenění derivátů při zajištění peněžních toků	3 860	10 659

Společnost v souvislosti s refinancováním emitovaných dluhopisů uzavřela v roce 2022 derivátovou operaci tzv. předzajištění, které je součástí zajišťovací strategie úrokového rizika vyplývajícího z variabilního úročení emitovaných dluhopisů. Částka obdržená v roce 2022 je zúčtována do výsledku hospodaření po dobu splatnosti dluhopisů jako úprava úrokových nákladů.

6.13 Tržby

<i>v tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Tržby z poskytnutých služeb – poplatky za vedení a správu dceřiných spřízněných společností	482 792	467 315
Tržby z poskytnutých služeb – ostatní	2 453	6 004
Tržby ze smluv se zákazníky	485 245	473 320
Tržby z pronájmu	498	561
Tržby celkem	485 743	473 881

Disagregace výnosů ze smluv se zákazníků dle činností / produktů, které Společnost poskytuje, vyplývá z výše uvedené tabulky. Všechny výnosy jsou poskytnuty na území České republiky a jsou zachyceny v čase poskytování služby, a to většinou lineární metodou.

Tržby z pronájmu se týkají movitých věcí a uzavřená ujednání jsou v rozsahu operativních leasingů, zejména vůči společnostem ve skupině EUC.

6.14 Ostatní výnosy

<i>v tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Zisk z prodeje majetku	24 001	278
Přijaté dary	1 289	700
Jiné provozní výnosy	762	299
Ostatní výnosy celkem	26 052	1 277

V roce 2025 Společnost zaznamenal vyšší zisk z prodeje majetku, zejména nehmotných aktiv, neboť došlo k odprodeji softwarového řešení do společnosti Canadian Medical, s.r.o., která byla k 1. 1. 2024 ze Společnosti a skupiny EUC odštěpena.

6.15 Osobní náklady

Společnost eviduje v průměru 191 zaměstnanců v roce 2025 (2024: 203 zaměstnanců), k nimž se váží následující zaměstnanecké požitky:

<i>v tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Mzdy a platy	155 837	153 106
Sociální (bez důchodového) a zdravotní pojištění	19 358	18 633
Ostatní osobní náklady	5 114	4 666
Krátkodobé zaměstnanecké požitky celkem	180 308	176 406
Penzijní plány definovaných příspěvků (důchodové pojištění)	31 760	29 751
Zaměstnanecké požitky celkem	212 068	206 156

Osobní náklady vztahující se k osobám klíčového vedení Společnosti jsou zveřejněny v pozn. 7.4.

6.16 Ostatní finanční výnosy

Ostatní finanční výnosy zahrnují úrokové výnosy z poskytnutých úvěrů a čistý kurzový dopad:

<i>v tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Úrokové výnosy z úvěrů poskytnutých dceřiným společnostem	79 277	96 681
Úrokové výnosy z běžných a termínových bankovních účtů	6 606	4 961
Úrokové výnosy celkem	85 883	101 642
Čistý kurzový zisk	953	-
Finanční výnosy celkem	86 836	101 642

6.17 Finanční náklady

<i>v tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Úrokové náklady		
<i>Emitované dluhopisy</i>	113 074	102 714
<i>Úvěry od ovládající společnosti</i>	5 289	5 471
<i>Úvěry od dceřiných společností</i>	19 406	24 263
<i>Úrokové náklady z leasingů</i>	3 175	2 897
<i>Ostatní úrokové náklady</i>	467	4 406
Úrokové náklady celkem	141 411	139 751
Čistá kurzová ztráta	-	138
Ostatní finanční náklady (bankovní poplatky)	411	321
Finanční náklady celkem	141 822	140 210

6.18 Daně ze zisku

6.18.1 Daň ze zisku uznaná ve výsledku hospodaření

Celková daň ze zisku uznaná ve výsledku hospodaření je složena ze splatné a odložené daně:

<i>V tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Splatný daňový náklad pro běžné období	10 857	8 919
Úprava splatné daně související s předcházejícím obdobím	8 526	843
Celkový splatný daňový náklad	19 383	9 762
Odložený daňový výnos z titulu přechodných rozdílů a daňové ztráty	1 085	-3 575
Celkový odložený daňový náklad (výnos)	1 085	-3 575
Celkový daňový náklad	20 468	6 187

Sesouhlasení celkového daňového nákladu (výnosu) k výsledku hospodaření před zdaněním lze zobrazit následujícím způsobem:

<i>V tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Zisk před zdaněním	46 788	273 089
Zákonná daňová sazba	21 %	21 %
Daňový náklad kalkulovaný z výsledku hospodaření	9 826	57 349
Daňový dopad daňově neuznatelných nákladů (výnosů)	2 117	-52 005
Dopad úpravy daňové povinnosti předcházejícího období	8 526	843
Celkový daňový náklad	20 468	6 187
Efektivní daňová sazba	43,75 %	2,27 %

Zásadní vliv na výše zveřejněné sesouhlasení daňového dopadu v roce 2024 měly vnitroskupinové dividendy ve výši 235 000 tis. Kč, které jsou nedaňovým výnosem Společnosti.

6.18.2 Odložená daň ve výkazu finanční situace

Na vznik odložené daně působí následující položky:

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Pohledávka	Závazek	Pohledávka	Závazek
Rozdíl účetní a daňové hodnoty majetku	-	1 694	-	1 703
Práva k užívání aktiv	-	13 185	-	12 192
Zajišťovací deriváty	-	1 022	-	2 830
Závazky z leasingu	14 531	-	13 455	-
Časové rozlišení	3 850	-	5 028	-
Odložená daň celkem v brutto ocenění	18 381	15 901	18 483	16 725
Vzájemné započtení	-15 901	-15 901	-16 725	-16 725
Odložená daň celkem v netto ocenění	2 480	-	1 758	-

Meziroční vývoj odložené daně:

<i>V tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+) na počátku období	1 758	-4 385
Odložený daňový náklad zúčtovaný do ostatního úplného výsledku	1 807	2 568
Odložený daňový náklad zúčtovaný do výsledku hospodaření	-1 085	3 575
Odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+) na konci období	2 480	1 758

6.19 Odměny statutárního auditora

Odměna statutárního auditora, společnosti AUDIT ONE s.r.o., v souvislosti s ověřením samostatné a konsolidované účetní závěrky Společnosti za rok 2025 je zveřejněna v konsolidované účetní závěrce. V letech 2025 a 2024 Společnost nečerpala od auditora žádné služby v oblasti účetního ani daňového poradenství.

7 Transakce se spřízněnými stranami

7.1 Osoba ovládající

Společnost EUC a.s. je ze 100 % vlastněna společností EUC holding a.s., kterou vlastní společnost Elstar Fund spadající do struktury fondů zastřešených společností Tuffieh Funds SICAV plc. se sídlem Quad Central, Q3 Level 9, Triq L-Esportaturi, Zone 1, Central Business District, Birkirkara CBD 1040 Malta.

Nejvyšší ovládající osobou je pan Jan Blaško.

7.2 Dceřiné společnosti

Společnost vlastní a provozuje zdravotnická zařízení prostřednictvím následujících dceřiných společností po celé České republice:

Název dceřiné společnosti	Podíl vlastnictví	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Advantis Medical s.r.o.	100 %	100 %
EUC finance, a.s.	100 %	-
EUC Klinika Ústí nad Labem s.r.o.	100 %	100 %
EUC Klinika a.s.	100 %	100 %
EUC Klinika Zlín, a.s.	100 %	100 %
EUC Klinika České Budějovice s.r.o.	100 %	100 %
EUC Laboratoře s.r.o.	100 %	100 %
EUC Klinika Plzeň s.r.o.	100 %	100 %
EUC Klinika Liberec s.r.o.	100 %	100 %
EUC Klinika Kladno s.r.o.	100 %	100 %
EUC Klinika Brno s.r.o.	100 %	100 %
EUC Klinika Hradec Králové s.r.o.	100 %	100 %
EUC Laboratoře CGB a.s.	100 %	100 %
EUC Klinika Praha a.s.	100 %	100 %
EUC Klinika Ostrava a.s.	100 %	100 %
MyBee Innovative s.r.o.	100 %	100 %
Plicní ambulance MUDr. Jana Slapničková s.r.o.	-	100 %

Změny v rozsahu majetkových účastí v roce 2025

V roce 2025 byla založena společnost EUC finance a.s. jako 100% dceřiná společnost, která do budoucna bude zajišťovat externí financování Skupiny EUC.

K 1. 1. 2025 došlo k fúzi sloučením dceřiné společnosti Plicní ambulance MUDr. Jana Slapničková s.r.o. (zanikající společnost) s dceřinou společností EUC Klinika Brno s.r.o. (nástupnická společnost). V důsledku došlo ke sloučení účetní hodnoty obchodních podílů a zúžení rozsahu dceřiných společností v přímé držbě společností EUC a.s.

Změny v rozsahu majetkových účastí v roce 2024

Dne 17. 4. 2024 Společnost nabyla koupí 100% obchodní podíl ve společnosti Plicní ambulance MUDr. Jana Slapničková s.r.o. a dne 27. 6. 2024 Společnost nabyla koupí 100% obchodní podíl ve společnosti Advantis Medical s.r.o.

7.3 Transakce se spřízněnými stranami

Všechny transakce se spřízněnými stranami byly realizovány za cenových podmínek odpovídajících pokynu Generální finančního ředitelství ČR D-34 a lze je považovat za rozsah shodný s transakcemi s nespřízněnými stranami. Zůstatky nesplacené k rozvahovému dni nejsou nijak zajištěny a jejich vypořádání se očekává formou peněžní platby.

Obchodní vztahy se spřízněnými stranami – poskytování a přijímání služeb

Společnost poskytuje dceřiným a dalším spřízněným společnostem služby spojené se správou a řízením včetně propagace a ekonomických služeb. K 31. 12. 2025 činí pohledávky vůči společnostem ve skupině EUC 58 030 tis. Kč (2024: 41 298 tis. Kč). Celkové výnosy prezentované jako „poplatky za vedení a správu dceřiných a spřízněných společností“ za rok 2025 činí 482 792 tis. Kč (2024: 467 315 tis. Kč).

Obchodní závazky vůči mateřské společnosti EUC holding a.s. a dceřiným společnostem činí 4 936 tis. Kč k 31. 12. 2025 (2024: 4 566 tis. Kč). Ze vztahu s mateřskou společností plynou náklady v podobě poplatku za správu a vedení Společnosti ve výši 12 000 tis. Kč za rok 2025 i rok 2024.

Finanční vztahy se spřízněnými stranami – poskytování a přijímání úvěrů a půjček

Společnost eviduje pohledávky a závazky z titulu poskytování a přijímání úvěrů a půjček od spřízněných stran v následující výši:

v tis. Kč	Částky dlužné spřízněnými stranami (pohledávky)		Částky dlužné spřízněným stranám (závazky)	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Ovládající osoby	-	-	45 818	41 841
Dceřiné společnosti	1 159 431	1 224 639	454 521	249 356
	1 159 431	1 224 639	500 339	291 197

K pohledávkám z titulu poskytnutých úvěrů dceřiným společnostem byly odhadnuty úvěrové ztráty ve výši 2 088 tis. Kč k 31. 12. 2025 (2024: 2 372 tis. Kč). Bližší informace k poskytnutým i přijatým úvěrům jsou poskytnuty v pozn. 6.4 a 6.9.

Dividendy

V roce 2025 nebyly Společnosti přiznány a vyplaceny žádné dividendy od dceřiných společností (2024: 235 000 tis. Kč).

V roce 2025 vyplatila Společnost dividendu ve výši 30 000 tis. Kč své mateřské společnosti EUC holding, a.s. (2024: 0 tis. Kč).

7.4 Odměny klíčového vedení

Osobní náklady v rozsahu krátkodobých zaměstnaneckých požitků zachycené ve výsledku hospodaření Společnosti za rok 2025 činí 25 937 tis. Kč (2024: 31 858 tis. Kč) a výše nákladů souvisejících s penzijními plány definovaných příspěvků (z titulu důchodového pojištění) činí za rok 2025 celkem 2 318 tis. Kč (2024: 3 389 tis. Kč).

V rámci klíčového vedení jsou uvažovány členové představenstva, členové dozorčí rady a nejvyšší ředitel.

8 Řízení finančního rizika

Společnost obdobně jako jiné subjekty v ekonomickém prostředí je vystavena finančním rizikům v důsledku používání finančních nástrojů – aktivních i pasivních. Finanční rizika, která ovlivňují finanční situaci a výkonnost Společnosti, jsou následující a vyplývají z finančních nástrojů specifikovaných v pozn. 8.1:

- úrokové riziko;
- riziko likvidity;
- měnové riziko;

- úvěrové (kreditní) riziko.

Informace v následujících částech shrnují údaje z předcházejících částí účetní závěrky, pokud souvisejí s finančními nástroji a řízením finančních rizik.

8.1 Kategorie finančních nástrojů

Hlavní finanční nástroje prezentované Společností, z nichž plynou finanční rizika, jsou:

- obchodní pohledávky a závazky;
- vklady v bankách;
- emitované dluhopisy;
- přijaté / poskytnuté úvěry; a
- závazky z leasingu.

<i>V tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finanční aktiva		
Finanční aktiva oceňovaná zůstatkovou hodnotou	1 703 056	1 571 119
<i>Obchodní a ostatní pohledávky</i>	<i>107 646</i>	<i>78 758</i>
<i>Poskytnuté úvěry</i>	<i>1 159 431</i>	<i>1 224 639</i>
<i>Peníze a peněžní ekvivalenty</i>	<i>435 979</i>	<i>267 722</i>
Finanční aktiva v reálné hodnotě	-	450
<i>Pohledávky z derivátových operací – Zajišťovací deriváty</i>	<i>-</i>	<i>450</i>
Finanční závazky		
Finanční závazky oceňované zůstatkovou hodnotou	2 689 644	2 514 387
<i>Obchodní závazky</i>	<i>71 049</i>	<i>103 237</i>
<i>Emitované dluhopisy</i>	<i>2 049 061</i>	<i>2 055 881</i>
<i>Přijaté úvěry</i>	<i>500 339</i>	<i>291 197</i>
<i>Závazky z leasingu</i>	<i>69 195</i>	<i>64 072</i>
Finanční závazky v reálné hodnotě	55 161	68 771
<i>Závazky z derivátových operací – Zajišťovací deriváty</i>	<i>55 161</i>	<i>68 771</i>

8.2 Úvěrové (kreditní) riziko

Úvěrové riziko vyplývá z rizika, že protistrana (odběratel, dlužník) nesplní své smluvní závazky a Společnosti tak vznikne finanční ztráta. Zůstatek nesplacených obchodních pohledávek, stejně tak poskytnutých úvěrů je dán zejména pohledávkami za spřízněnými stranami, mateřskou společností, potažmo dceřinými společnostmi. Zároveň většina pohledávek je ve stavu do splatnosti, doposud u nich nenastala pochybnost o splacení a ani vývoj v minulosti nedokládá odpisy pohledávek. Proto Společnost považuje úvěrové riziko za nízké a přistupuje individuálně ke znehodnocení pohledávek. Úvaha modelu očekávané ztráty vede k nemateriálnímu znehodnocení a dlužníci disponují dostatečnými aktivy k případné úhradě. Konkrétní dopad očekávaných úvěrových ztrát na ocenění pohledávek je v pozn. 6.4 a 6.6.

U peněžních prostředků uložených na bankovních účtech Společnost vyhodnocuje úvěrové riziko příslušné banky dle jejího úvěrového ratingu vyhlášeného mezinárodními agenturami, přičemž peněžní prostředky jsou uloženy dlouhodobě u stabilních bank s odhadem minimálního úvěrového rizika.

8.3 Úrokové riziko

Úrokové riziko je spojeno s emitovanými dluhopisy, které mají proměnlivou úrokovou sazbu aktualizovanou pololetně a s úvěry přijatými od spřízněných stran, resp. poskytnutými spřízněným stranám (dceřiným společností a ovládacím osobám).

U finančních nástrojů s proměnlivým úročením není Společnost schopna dlouhodobě přesně odhadnout výši úrokových plateb, neboť se odvíjí od vývoje tržní referenční sazby. Úročení emitovaných dluhopisů vychází z referenční mezibankovní sazby 6M PRIBOR a úročení úvěrů z referenční mezibankovní sazby 3M PRIBOR. Vedení Společnosti analyzuje svou úrokovou pozici a průběžně posuzuje vývoj a rozdíly mezi sjednanými a tržními

úrokovými sazbami. Dopad vývoje úrokových sazeb z emitovaných dluhopisů Společnost zajišťuje úrokovými swapy, které mění variabilní úročení na fixní úročení.

Citlivost na změnu úrokových sazeb

Jsou-li uváženy pohledávky s proměnlivým úročením, růst úrokové sazby o 1 bazický bod by znamenal růst úrokových výnosů o 116 tis. Kč (2024: 122 tis. Kč) a tedy dopad do výsledku hospodaření v této výši. Naopak pokles úrokové sazby o 1 bazický bod by znamenal negativní dopad do výsledku hospodaření ve výši 116 tis. Kč (2024: 122 tis. Kč).

Jsou-li uváženy závazky s proměnlivým úročením, růst úrokové sazby o 1 bazický bod by znamenal růst úrokových nákladů o 50 tis. Kč (2024: 29 tis. Kč) a tedy dopad do výsledku hospodaření v této výši. Naopak pokles úrokové sazby o 1 bazický bod by znamenal pozitivní dopad do výsledku hospodaření ve výši 50 tis. Kč (2024: 29 tis. Kč). Do analýzy nejsou zahrnuty závazky z emitovaných dluhopisů, které jsou sice variabilně úročené, ale jsou zajištěny derivátovými nástroji a v důsledku tak představují fixně úročené finanční závazky.

8.4 Měnové riziko

Měnové riziko je spojeno s cizoměnovými transakcemi a z nich plynoucími cizoměnovými zůstatky. Funkční měnou Společnosti je česká koruna (Kč) a je-li skutečně transakce denominována v jiné měně, je přepočítána, stejně tak jsou přepočítávány zůstatky pohledávek a závazků, které z transakce plynou. Důsledkem je vznik kurzových rozdílů s vlivem na celkový výsledek hospodaření.

Expozici Společnosti vůči kurzovému riziku je minimální vzhledem k minoritnímu objemu transakce realizovaných v cizí měně, resp. zůstatků evidovaných v cizí měně k rozvahovému dni. Za rok 2025 Společnost zahrнула do výsledku hospodaření čistý kurzový zisk ve výši 953 tis. Kč (2024: čistá kurzová ztráta 138 tis. Kč). Vzhledem k nízké citlivosti na změnu měnového kurzu jsou případné dopady z analýzy citlivost nevýznamné.

8.5 Riziko likvidity

Riziko likvidity je spojeno se schopností Společnosti dostát svých finančních povinností a splatit závazky – úrokové platby a jistiny dle smluvních podmínek a v termínu jejich splatnosti. Společnost je schopna dostát svým povinnostem vyplývajícím ze závazků vůči nespřízněným subjektům (obchodní závazky, úrokové platby z emitovaných dluhopisů i splátky bankovního úvěru včetně příslušenství) a tyto povinnosti plnit dle smluvních podmínek. Pro tyto účely se Společnost snaží udržovat dostatečný objem peněžních prostředků, řídit splatnost závazků se splatností pohledávek a využívat cash pool s dceřinými společnostmi. Riziko likvidity není významným způsobem ovlivněno úvěrovým rizikem, neboť většinu zůstatku pohledávek Společnosti tvoří zůstatky vůči spřízněným společnostem a vedení Společnosti přistupuje k řízení likvidity komplexně s řízením očekávaných peněžních toků a souvisejícího úvěrového rizika.

Zbývající splatnost nederivátových finančních závazků Společnosti (v tis. Kč):

K 31. 12. 2025	Vážený průměr efektivní úrokové sazby	Účetní hodnota	Do 1 roku	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let	Celkem
Neúročené finanční závazky	x	71 049	71 049	-	-	-	71 049
Emitované dluhopisy	5,88 %	2 049 061	110 975	2 111 975	-	-	2 222 950
Přijaté úvěry	4,44 %	500 339	522 462	-	-	-	522 462
Závazky z leasingu	4,76 %	69 195	12 143	11 693	30 717	26 553	81 106
Celkem	x	2 689 644	716 629	2 123 668	30 717	26 553	2 897 567

K 31. 12. 2024	Vážený průměr efektivní úrokové sazby	Účetní hodnota	Do 1 roku	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let	Celkem
Neúročené finanční závazky	x	103 237	103 237	-	-	-	103 237
Emitované dluhopisy	6,68 %	2 055 881	131 263	131 263	2 132 263	-	2 394 789
Přijaté úvěry	5,25 %	291 197	306 389	-	-	-	306 389
Závazky z leasingu	5,11 %	64 072	10 671	9 903	27 536	28 153	76 264
Celkem	x	2 651 929	551 560	141 166	2 159 799	28 153	2 880 679

Tabulky likvidity jsou sestaveny na základě nediskontovaných peněžních toků evidovaných finančních závazků a uvažují nejbližší datum splatnosti, ke kterému může být po Společnosti požadováno splacení závazků. Tabulka zahrnuje jak budoucí úrokové platby, tak splátky jistin úvěrů.

8.6 Vývoj závazků z financování

Společnost v rámci svých závazků vykazuje následující finančních závazky, jejichž peněžní úhrada je prezentována ve výkazu peněžních toků v rámci peněžních toků z financování.

<i>v tis. Kč</i>	Emise dluhopisů (viz 6.8)	Závazky z úroků k dluhopisům (viz 6.8)	Závazky z leasingu (viz 6.2)	Přijaté úvěry (viz 6.9)	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2024	1 690 923	73 638	49 278	492 817	2 306 655
peněžní splátky	-	-	-7 549	-204 906	-212 455
peněžní příjem	303 000	-	-	-	303 000
transakční náklady	-2 086	-	-	-	-2 086
placené úroky	-	-142 732	-2 897	-30 854	-176 483
nový leasing	-	-	1 715	-	1 715
modifikace leasingu	-	-	20 664	-	20 664
dopad kurzových přepočtů	-	-	-35	-	-35
úrokové náklady	2 189	130 949	2 897	34 140	170 175
Zůstatek k 31. 12. 2024	1 994 026	61 855	64 072	291 197	2 411 150
peněžní splátky	-	-	-9 125	-	-9 125
peněžní příjem	-	-	-	205 143	205 143
placené úroky	-	-124 320	-3 175	-21 163	-148 658
nový leasing	-	-	2 657	-	2 657
modifikace leasingu	-	-	11 799	-	11 799
dopad kurzových přepočtů	-	-	-208	-	-208
úrokové náklady	2 740	114 760	3 175	25 162	145 837
Zůstatek k 31. 12. 2025	1 996 766	52 295	69 195	500 339	2 618 595

8.7 Oceňování reálnou hodnotou

Společnost oceňuje reálnou hodnotou na pokračující bázi pouze deriváty (úrokové swapy) vymezené jako zajišťovací nástroje úrokového rizika spojeného s emitovanými dluhopisy. Reálná hodnota úrokového swapu je stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků a vychází z kalkulace učiněné bankou (Komerční banka a.s. a Česká spořitelna a.s.), která je protistranou ve sjednaném kontraktu. Budoucí peněžní toky vycházejí z porovnání forwardových úrokových sazeb a smluvních úrokových sazeb a jsou k rozvahovému dni tržní úrokovou sazbou. Ocenění derivátu odpovídá úrovni 2 v hierarchii určení reálné hodnoty. Vzhledem k použití zajišťovacího účetnictví – zajištění peněžních toků – je změna reálné hodnoty derivátu zachycena jako součást ostatního úplného výsledku.

Finanční aktiva (peněžní prostředky, obchodní pohledávky a poskytnuté úvěry) jsou oceňovaná v zůstatkové hodnotě, která se k rozvahovému dni výrazně neodchyluje od reálné hodnoty, neboť jde převážně o krátkodobě splatné zůstatky a v případě poskytnutých úvěrů o variabilně úročené zůstatky.

Finanční závazky s proměnlivým úročením – emitované dluhopisy a úvěry od spřízněných stran – jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě, přičemž jejich úročení je průběžně aktualizováno dle vývoje tržních úrokových sazeb a v důsledku tak účetní hodnota koresponduje s vývojem jejich reálné hodnoty s případnými nevýznamnými rozdíly. Obchodní závazky se ve své účetní hodnotě přibližují reálnému ocenění vzhledem k jejich splatnosti v krátké době po rozvahovém dni.

8.8 Řízení kapitálu

Cílem Společnosti při řízení struktury kapitálu je zabezpečit její schopnost pokračovat v podnikání s hlavním cílem produkovat zisky pro své akcionáře, udržovat optimální poměr vlastních a cizích zdrojů a tlačit na snižování celkových nákladů kapitálu. Struktura zdrojů Společnosti sestává ze závazků, které zahrnují závazky z emitovaných dluhopisů, závazky z úvěrů od spřízněných stran, dále z disponibilních peněžních prostředků a vlastního kapitálu. Za účelem udržení či zlepšení kapitálové struktury, může Společnost požádat akcionáře o zvýšení vlastního kapitálu.

Vedení Společnosti sleduje zdroje financování na základě poměru vlastních a cizích zdrojů počítaného jako poměr čistého dluhu na celkovém kapitálu. Čisté cizí zdroje jsou počítány jako celkové závazky (bez uvážení odloženého daňového závazku) snížené o zůstatek peněz a peněžních ekvivalentů. Celkový kapitál je počítán jako vlastní kapitál vykázaný ve výkazu finanční situace plus čisté cizí zdroje.

Poměr vlastních a cizích zdrojů k rozvahovým dnům byl následující:

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Celkové závazky	2 783 486	2 628 298
Minus: peněžní prostředky	435 979	267 722
Čistý dluh	2 347 507	2 360 576
Vlastní kapitál	1 581 933	1 592 412
Celkový kapitál	3 929 440	3 952 988
Poměr vlastního a celkového kapitálu	40,26 %	40,28 %

9 Podmíněná aktiva a podmíněné závazky

Společnost nevede žádné právní spory, z nichž by pro ni plynuly podmíněné závazky, případně podmíněná aktiva. Nejsou evidovány ani další skutečnosti, které by naplňovaly podmínky pro zveřejnění podmíněných závazků.

10 Události po rozvahovém dni

Emitované dluhopisy

V lednu 2026 byla určena pro osmé úrokové období (13. 1. 2026 do 12. 7. 2026) úroková sazba ve výši 5,51 % p.a.

K 1.1.2026 došlo k poskytnutí dobrovolného peněžitého příplatku jediného akcionáře EUC a.s. do vlastního kapitálu společnosti EUC Klinika Ostrava a.s. mimo základní kapitál ve výši 227 235 tis. Kč zápočtem vzájemných pohledávek a závazků.

Rovněž k 1.1.2026 došlo k poskytnutí dobrovolného peněžitého příplatku jediného akcionáře EUC a.s. do vlastního kapitálu společnosti EUC Klinika Praha a.s. mimo základní kapitál ve výši 771 403 tis. Kč zápočtem vzájemných pohledávek a závazků.

Žádné další významné události s dopadem na finanční situaci a výkonnost Společnosti v období po rozvahovém dni do data schválení účetní závěrky nenastaly.

11 Schválení účetní závěrky

Tato účetní závěrka byla schválena ke zveřejnění dne 2.dubna 2026.



Mgr. Jana Thomas Cílková MBA
předseda představenstva



Ing. Martin Hrdina
člen představenstva

EUC a.s.

**Konsolidovaná účetní závěrka
sestavená k a za rok končící
31. prosince 2025**

Obsah účetní závěrky

Konsolidovaný výkaz finanční situace	4
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	5
Konsolidovaný výkaz ostatního úplného výsledku	6
Konsolidovaný výkaz peněžních toků	7
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	8
1 Obecné informace	9
2 Použití nových a novelizovaných pravidel IFRS	9
2.1 Nová a novelizovaná pravidla IFRS přijatá Skupinou	9
2.2 Nová a novelizovaná pravidla IFRS vydaná IASB, ale doposud neúčinná a Skupinou nepoužitá	9
3 Účetní pravidla	10
3.1 Prohlášení o shodě a východiska sestavení účetní závěrky	10
3.2 Schopnost účetní jednotky pokračovat ve své činnosti	10
3.3 Východiska pro konsolidaci	10
3.4 Podnikové kombinace	11
3.5 Goodwill	11
3.6 Funkční měna, měna vykazování a cizoměnové přepočty	11
3.7 Pozemky, budovy a zařízení	11
3.8 Práva k užívání aktiv a závazky z leasingu	12
3.9 Nehmotná aktiva	12
3.10 Snížení hodnoty nefinančních aktiv	13
3.11 Výpůjční náklady	13
3.12 Zásoby	13
3.13 Finanční aktiva	13
3.14 Finanční závazky	15
3.15 Derivátové nástroje a zajišťovací účetnictví	16
3.16 Kapitálové nástroje / Vlastní kapitál	16
3.17 Distribuce kapitálu – Vyplácené dividendy	16
3.18 Vyřazovaná skupina aktiv a závazků určená k distribuci vlastníkům	16
3.19 Uznání výnosů	17
3.20 Zaměstnanecké požitky (osobní náklady)	17
3.21 Reklamní a marketingové náklady	17
3.22 Finanční výnosy a finanční náklady	17
3.23 Daně ze zisku	17
3.24 Výkaz peněžních toků	18
3.25 Události po rozvahovém dni	18
4 Zásadní úsudky při aplikaci účetních pravidel a klíčové zdroje nejistoty při odhadech	18
4.1 Zásadní úsudky při aplikaci účetních pravidel	18
4.2 Klíčové zdroje nejistoty při odhadech	19
5 Provozní segmenty	20
6 Dodatečné poznámky k účetním výkazům	20
6.1 Pozemky, budovy a zařízení	20
6.2 Práva k užívání aktiv a závazky z leasingu	21
6.3 Goodwill	22
6.4 Ostatní nehmotná aktiva	22
6.5 Pohledávky a závazky z derivátových operací	23
6.6 Zásoby	23
6.7 Obchodní a jiné pohledávky	23
6.8 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a nepeněžní transakce	24
6.9 Emitované dluhopisy	24

6.10	Přijaté úvěry a jiné finanční závazky	25
6.11	Obchodní a jiné závazky	25
6.12	Vložený kapitál	25
6.13	Kumulovaný ostatní úplný výsledek	26
6.14	Tržby	26
6.15	Osobní náklady	26
6.16	Nakoupené služby a dodávky	27
6.17	Daně a poplatky	27
6.18	Finanční výnosy	27
6.19	Finanční náklady	27
6.20	Daně ze zisku	27
6.20.1	Daň ze zisku uznaná ve výsledku hospodaření	27
6.20.2	Odložená daň ve výkazu finanční situace	28
6.21	Odměny statutárního auditora	28
7	Transakce se spřízněnými stranami	28
7.1	Osoba ovládající	28
7.2	Transakce se spřízněnými stranami	28
7.3	Odměny klíčového vedení	29
8	Dceřiné společnosti a změny ve skupině	29
9	Řízení finančního rizika	30
9.1	Kategorie finančních nástrojů	31
9.2	Úvěrové (kreditní) riziko	31
9.3	Úrokové riziko	31
9.4	Měnové riziko	32
9.5	Riziko likvidity	32
9.6	Vývoj závazků z financování	32
9.7	Oceňování reálnou hodnotou	33
9.8	Řízení kapitálu	33
10	Podmíněná aktiva a podmíněné závazky	33
11	Kovenanty	34
12	Události po rozvahovém dni	34
13	Schválení účetní závěrky	34

EUC a.s.

Konsolidovaný výkaz finanční situace

k 31. prosinci 2025

(v tisících Kč)

	Poznámka	31. 12. 2025	31. 12. 2024
AKTIVA			
Dlouhodobá aktiva			
Pozemky, budovy a zařízení	6.1	771 070	804 155
Práva k užívání aktiv	6.2	1 497 817	1 499 225
Goodwill	6.3	1 313 947	1 313 947
Ostatní nehmotná aktiva	6.4	773 852	861 677
Poskytnuté zálohy		1 233	1 338
Dlouhodobá aktiva celkem		4 357 919	4 480 341
Krátkodobá aktiva			
Zásoby	6.6	150 579	144 420
Obchodní a jiné pohledávky	6.7	871 726	869 476
Pohledávky z derivátových operací	6.5	-	450
Peníze a peněžní ekvivalenty	6.8	456 939	277 987
Krátkodobá aktiva celkem		1 479 244	1 292 332
Aktiva celkem		5 837 163	5 772 673
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY			
Vlastní kapitál			
Základní kapitál	6.12	100 000	100 000
Dodatečně vložený kapitál	6.12	250 000	250 000
Nerozdělené výsledky		707 351	511 443
Kumulovaný ostatní úplný výsledek	6.13	3 860	10 659
Vlastní kapitál celkem		1 061 211	872 102
Dlouhodobé závazky			
Emitované dluhopisy	6.9	1 996 766	1 994 026
Závazky z leasingu	6.2	1 441 176	1 486 814
Přijaté úvěry a jiné finanční závazky	6.10	44 723	41 198
Závazky z derivátových operací	6.5	27 364	62 586
Odložený daňový závazek	6.20	188 815	205 699
Dlouhodobé závazky celkem		3 698 843	3 790 323
Krátkodobé závazky			
Obchodní a jiné závazky	6.11	707 306	802 365
Splatná daň z příjmů		24 666	15 088
Závazky z leasingu	6.2	187 061	158 131
Závazky z derivátových operací	6.5	27 797	6 185
Přijaté úvěry a jiné finanční závazky	6.10	74 190	66 312
Naběhlé úroky k emitovaným dluhopisům	6.9	52 295	61 855
Výnosy příštích období		3 794	312
Krátkodobé závazky celkem		1 077 109	1 110 248
Závazky celkem		4 775 952	4 900 571
Vlastní kapitál a závazky celkem		5 837 163	5 772 673

EUC a.s.

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty**za rok končící 31. prosince 2025***(v tisících Kč)*

	Poznámky	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Tržby	6.14	5 728 100	5 203 414
Ostatní výnosy		6 059	6 967
Osobní náklady	6.15	-2 300 197	-2 066 879
Nakoupené služby a dodávky	6.16	-1 915 169	-1 769 021
Odpisy	6.1/6.2/6.4	-494 387	-462 667
Reklamní a marketingové náklady		-37 571	-42 196
Spotřebovaný materiál		-446 279	-465 654
Daně a poplatky	6.17	-2 090	-901
Ztráta ze znehodnocení pohledávek		-253	-40
Zisk z prodeje majetku		25 690	-
Ostatní náklady		-32 337	-25 259
Provozní výsledek hospodaření		531 567	377 763
Finanční výnosy	6.18	57 309	5 161
Finanční náklady	6.19	-254 673	-243 512
Finanční výsledek hospodaření		-197 364	-238 351
Zisk před zdaněním		334 203	139 411
Daň ze zisku	6.20	-108 295	-53 730
Zisk po zdanění za rok		225 908	85 681

EUC a.s.

Konsolidovaný výkaz ostatního úplného výsledku**za rok končící 31. prosince 2025***(v tisících Kč)*

	Poznámky	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Zisk po zdanění za rok		225 908	85 681
Ostatní úplný výsledek			
Přecenění derivátů v rámci zajištění peněžních toků s následnou recyklací do výsledku hospodaření			
<i>Zisk z přecenění derivátových nástrojů</i>		21 818	18 196
<i>Recyklace přecenění do výsledku hospodaření</i>		-30 424	-30 424
Přecenění derivátů v rámci zajištění peněžních toků		-8 606	-12 228
Daň ze zisku týkající se složek ostatního úplného výsledku		1 807	2 568
Ostatní úplný výsledek po zdanění za rok		-6 799	-9 660
Celkový úplný výsledek za rok		219 109	76 021

EUC a.s.

Konsolidovaný výkaz peněžních toků

za rok končící 31. prosince 2025

(v tisících Kč)

Poznámky	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Peněžní toky z provozních činností		
Zisk za rok	225 908	85 681
Úpravy o:		
Daňový dopad do výsledku hospodaření	6.20 108 295	53 730
Odpisy	6.1/6.2/6.4 494 387	462 667
Zisk/ztráta z prodeje majetku	-25 690	-
Úrokové výnosy	6.18 -6 691	-5 083
Úrokové náklady	6.19 241 489	228 332
	1 037 697	825 328
(Zvýšení) snížení obchodních a jiných pohledávek	-2 250	-163 466
(Zvýšení) snížení zásob	-6 160	-5 389
Zvýšení (snížení) obchodních a jiných závazků	-91 577	132 408
	937 711	788 880
Zaplacené daně ze zisku	-109 711	-40 568
Čisté peníze z provozních činností	828 000	748 312
Peněžní tok z investičních činností		
Výdaje spojené s pořízením dlouhodobého majetku	6.1/6.4 -166 980	-176 617
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku	4 003	1 384
Výdaje v souvislosti s akvizicemi dceřiných společností	8 -31 604	-412 929
Přijaté úroky	6.18 6 691	5 083
Čisté peníze použité v investiční činnosti	-187 890	-583 079
Peněžní toky z financování		
Příjmy z emise dluhopisů a přijatých úvěrů	9.6 146 191	434 606
Transakční náklady související s emisí dluhopisů	9.6 -	-2 086
Splátky úvěrů a platby závazků z leasingu	9.6 -316 986	-389 849
Placené úroky	9.6 -248 757	-264 271
Výdaje / Příjem ze zajišťovacích derivátů	9.6 -11 606	24 589
Placené dividendy	-30 000	-
Čisté peníze použité ve financování	-461 158	-197 011
Čisté snížení peněžních prostředků	178 952	-31 779
Peněžní prostředky na počátku roku	277 987	309 766
Peněžní prostředky na konci roku	456 939	277 987

EUC a.s.

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

za rok končící 31. prosince 2025

(v tisících Kč)

	Základní kapitál	Dodatečně vložený kapitál	Nerozdělené výsledky	Fond z přecenění derivátů při zajištění peněžních toků	Vlastní kapitál celkem
Zůstatek k 1. 1. 2024	100 000	250 000	376 226	20 319	746 545
Změny v roce 2024					
<i>Celkový úplný výsledek</i>					
Zisk za rok	-	-	85 681	-	85 681
Ostatní úplný výsledek	-	-	-	-9 660	-9 660
Celkový úplný výsledek	-	-	85 681	-9 660	76 021
<i>Transakce s vlastníky</i>					
Dopad vyřazované skupiny určené k distribuci vlastníkům	-	-	49 536	-	49 536
Zůstatek k 31. 12. 2024	100 000	250 000	511 443	10 659	872 102
Změny v roce 2025					
<i>Celkový úplný výsledek</i>					
Zisk za rok	-	-	225 908	-	225 908
Ostatní úplný výsledek	-	-	-	-6 799	- 6 799
Celkový úplný výsledek	-	-	225 908	-6 799	219 109
<i>Transakce s vlastníky</i>					
Dividendy	-	-	-30 000	-	-30 000
Zůstatek k 31. 12. 2025	100 000	250 000	707 351	3 860	1 061 211

1 Obecné informace

Společnost EUC a.s. (dále jen „EUC“ nebo „Společnost“) se sídlem Evropská 859/115, Vokovice, 160 00 Praha 6 vznikla dne 16. října 2002. Dne 1. ledna 2016 byla z původního názvu EUROCLINICUM a.s. přejmenována na EUC a.s. Společnost EUC a.s. a její dceřiné společnosti (dále jen „Skupina“) tvoří zdravotnickou skupinu s největší sítí ambulantních klinik v ČR. Je největším poskytovatelem ambulantní péče a mamoscreeingů. Skupina EUC provozuje 13 mamocenter, 14 laboratoří, 26 kamenných lékáren a lékárenský e-shop. Od roku 2023 je také aktivní v oblasti domácí zdravotní péče, a to ve 48 okresech. Skupina zaměstnává celkem 3 398 zaměstnanců. Zdravotní pracovníci provedou 4,8 mil vyšetření ročně.

Společnost je emitentem dluhopisů přijatých k obchodování na evropském regulovaném trhu a má tak povinnost vést účetnictví a sestavovat svoji účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

2 Použití nových a novelizovaných pravidel IFRS

2.1 Nová a novelizovaná pravidla IFRS přijatá Skupinou

Skupina uvážila při sestavování této konsolidované účetní závěrky následující novelizace IFRS, jejichž účinnost je od 1. 1. 2025 a které měly nevýznamný nebo žádný vliv na výsledky a informace prezentované v této konsolidované účetní závěrce ve srovnání s předcházející konsolidovanou účetní závěrkou za rok 2024:

- Novelizace IAS 21 *Dopady změn směnných kurzů cizích měn: chybějící směnitelnost*, která upřesnila vymezení směnitelné a nesměnitelné měny a současně poskytuje pravidla, jak stanovit směnný kurz v situaci, kdy měna není směnitelná (např. k rozvahovému dni). Novelizace neměla dopad do účetní závěrky, neboť cizoměnové transakce jsou realizovány v měnách, které jsou všeobecně směnitelné

2.2 Nová a novelizovaná pravidla IFRS vydaná IASB, ale doposud neúčinná a Skupinou nepoužitá

Do data schválení této konsolidované účetní závěrky byly vydány následující nové a novelizované IFRS, které však nebyly k počátku běžného účetního období (1. 1. 2025) účinné a Skupina je nepoužila při sestavování této konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. 12. 2025:

- V dubnu 2024 byl vydán nový standard IFRS 18 *Prezentace a zveřejnění v účetní závěrce* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2027 nebo později), který nahradí dosavadní IAS 1 a poskytne nová pravidla a požadavky týkající se zejména prezentace finanční výkonnosti, tj. strukturování výkazu výsledku a ostatního úplného výsledku, agregace a disagregace informací zveřejňovaných v příloze a alternativních výkonnostních ukazatelů, které jsou často využívány a v IFRS nejsou přímo definovány. Skupina bude analyzovat nová pravidla a lze očekávat určitý dopad do konsolidované účetní závěrky, který aktuálně nelze ještě blíže specifikovat.
- V květnu byl vydán nový standard IFRS 19 *Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2027 nebo později), který nově specifikuje (snížené) požadavky na zveřejňování, které může účetní jednotka – dceřiná společnost, která vstupuje do konsolidované účetní závěrky sestavené dle účetních standardů IFRS – použít při sestavení své vlastní účetní závěrky dle IFRS. Standard není relevantní pro Skupinu a není tedy očekáván žádný dopad v souvislosti s nabytím jeho účinnosti.
- V květnu 2024 byla vydána novelizace IFRS 9 *Finanční nástroje* a IFRS 7 *Finanční nástroje: zveřejnění* nazvaná *Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2026 nebo později), která v návaznosti na post-implemenční revizi existujících pravidel přináší několik změn, které se týkají odúčtování finančních závazků, klasifikace finančních aktiv a požadavků na zveřejnění. Skupina bude analyzovat nová pravidla, avšak dle prvotní revize neočekává zásadní dopad do konsolidované účetní závěrky, neboť se jí dotčené oblasti upravené novelizací netýkají.
- V červenci 2024 byly vydány novelizace zahrnuté do *Výročního zlepšení IFRS, část 11* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2026 nebo později), které se dotýkají IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7. Novelizace nepřináší zásadní změny v účetních pravidlech, ale zaměřují se zejména na odstranění vnitřních konfliktů v textaci pravidel a vzájemné provázanosti. Skupina neočekává zásadní dopad na konsolidovanou účetní závěrku.
- V prosinci 2024 byla vydána novelizace IFRS 9 *Finanční nástroje* a IFRS 7 *Finanční nástroje: zveřejnění* nazvaná *Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2026 nebo později), která upřesňuje a doplňuje existující pravidla s ohledem na specifika smluv o dodávkách elektřiny z obnovitelných zdrojů jako větrná a solární energie. Objem elektřiny vyrobené na základě těchto smluv se může měnit v závislosti na neovlivnitelných faktorech, jako jsou povětrnostní

podmínky. Současné účetní požadavky nemusí dostatečně reflektovat, jak tyto smlouvy ovlivňují výkonnost společností. Skupina neočekává zásadní dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

- V srpnu 2025 byla vydána novelizace IFRS 19 *Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2027 nebo později), která rozšiřuje rozsah zredukovaného zveřejnění v prvotně vydané verzi IFRS 19, neboť ta uvažovala stav IFRS ke konci února 2021. IFRS 19, ani tato novelizace není relevantní pro Skupinu.
- V listopadu 2025 byla vydána novelizace IAS 21 *Dopady změn měnových kurzů: Převod do hyperinflační měny vykazování* (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2027 a později), která upravuje postupy převodu účetní závěrky společností, jejichž funkční měna (nehyperinflační) je odlišná od měny vykazování, která je měnou hyperinflační. Novelizace není pro Skupinu relevantní.

Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS vydané IASB, avšak dosud nepřijaté EU

K datu schválení této konsolidované účetní závěrky nebyly dosud následující standardy, novelizace a interpretace, dříve vydané IASB, schváleny Evropskou komisí pro užití v EU:

- IFRS 14 *Časové rozlišení při cenové regulaci* (vydaný v lednu 2014) – rozhodnutí EU nikdy neschválit, protože se jedná o dočasný standard
- IFRS 19 *Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování* (vydán v květnu 2024 s účinností od 1. 1. 2027)
- Novelizace IFRS 19 *Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování* (vydána v srpnu 2025 s účinností od 1. 1. 2027)
- Novelizace IAS 21 *Dopady změn měnových kurzů: Převod do hyperinflační měny vykazování* (vydána v listopadu 2025 s účinností od 1. 1. 2027)

3 Účetní pravidla

3.1 Prohlášení o shodě a východiska sestavení účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka byla připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS), které byly schváleny pro použití v Evropské unii (EU). V dalším textu jsou uvedena účetní pravidla, resp. významné informace o použitých účetních pravidlech.

3.2 Schopnost účetní jednotky pokračovat ve své činnosti

V době schválení účetní závěrky vedení Skupiny přiměřeně očekávalo, že Skupina bude mít v dohledné budoucnosti potřebné zdroje pro další provozní činnost. Proto vedení Skupiny při přípravě účetní závěrky uplatnilo předpoklad, že účetní jednotka bude schopna pokračovat ve své činnosti.

3.3 Východiska pro konsolidaci

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje zůstatky a výsledky Společnosti a všech jejích dceřiných společností, tj. společností přímo či nepřímo ovládaných. Ovládání je dosaženo, pokud Skupina má moc nad druhou společností, je vystavena variabilní návratnosti ze své angažovanosti ve druhé společnosti a je schopna využít svoji moc k ovlivnění návratnosti. Skupina průběžně přehodnocuje, zdali nedochází ke změnám, které by vedly k naplnění či naopak vyvrácení uvedené definice ovládání.

Konsolidace dceřiné společnosti začíná v okamžiku, kdy Skupina získá kontrolu nad dceřinou společností, a končí okamžikem, kdy Skupina kontrolu nad dceřiným podnikem ztratí. Konkrétně jsou výsledky dceřiné společnosti nabyté či prodané během roku zahrnuty v konsolidované výkazu zisků a ztrát od data, kdy Skupina získá kontrolu, do data, kdy Skupina přestane dceřiný podnik kontrolovat.

Všechny vnitroskupinové transakce, vyplývající zůstatky, výnosy a náklady jsou plně eliminovány při sestavení konsolidované účetní závěrky. V případě nutnosti jsou individuální informace upraveny, aby jejich zachycení vyhovovalo účetním pravidlům použitým při sestavení konsolidované účetní závěrky.

Pokud dceřiná společnost není plně vlastněna Společností, jsou oceněny a vykázány nekontrolní podíly, které představují procentuální podíl na vlastním kapitálu, resp. výsledku hospodaření dané dceřiné společnosti, který nepatří vlastníků Společnosti.

Změny vlastnického podílu Společnosti v dceřiné společnosti beze změny ovládání jsou zachyceny jako vlastnické transakce, při nichž nedochází k přecenění, ani ke vzniku goodwillu. Rozdíl mezi platbou nebo příjmem Společnosti a účetní hodnotou podílu, který je předmětem transakce představuje přímou úpravu vlastního kapitálu Skupiny.

3.4 Podnikové kombinace

Podniková kombinace, resp. akvizice podniku představuje transakci, při níž Skupina získává ovládnání nad jiným podnikem a ten se stává dceřinou společností a rozšiřuje Skupinu. K datu akvizice, tj. k datu, k němuž je získáno ovládnání, je aplikována metoda akvizice, při níž je poskytovaná protihodnota oceněna reálnou hodnotou a současně jsou reálnou hodnotou oceněna identifikovaná nabývaná aktiva a převzaté závazky. Výsledkem může být uznání goodwillu nebo zisku z výhodné koupě. Náklady spojené s akvizicí jsou zachyceny v okamžiku jejich vzniku ve výsledku hospodaření.

Není-li prvotní zaúčtování podnikové kombinace vyřešeno do konce účetního období, v němž kombinace proběhla, vykáže Skupina nedořešené položky v prozatímním ocenění. Tyto prozatímní částky jsou během dokončovacího období upraveny, nebo jsou zachycena dodatečná aktiva a závazky, aby tak byly zohledněny nově získané informace o skutečnostech a okolnostech, které existovaly k datu akvizice a které by, pokud by byly známy, ovlivnily částky stanovené k tomuto datu.

3.5 Goodwill

Goodwill vzniká při podnikové kombinaci – při pořízení podniku a je vykazován v pořizovací hodnotě stanovené k datu akvizice podniku a snížené o případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty. K datu akvizice je goodwill oceněn jako rozdíl, o který převyšuje (i) reálná hodnota poskytované protihodnoty navýšená o hodnotu nekontrolních podílů v nabývaném podniku a reálnou hodnotu již nabyvatelem drženého majetkového podílu v nabývaném podniku (ii) reálnou hodnotu identifikovaných nabývaných aktiv a převzatých závazků oceněných k datu akvizice. Je-li rozdíl záporný, je po opětovném posouzení uznán ve výsledku hospodaření zisk z výhodné koupě.

Goodwill není odpisován, ale jeho účetní hodnota je pravidelně každoročně testována, zdali nedošlo k jejímu snížení. Pro účely testování je goodwill alokovan na peněžotvorné jednotky. Je-li zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky (zpravidla stanovená jako hodnota z užívání, tj. současná hodnota budoucích peněžních toků) nižší než její účetní hodnota, je ztráta ze snížení hodnoty alokována tak, aby byla nejprve snížena účetní hodnota jakéhokoli goodwillu přiřazeného k jednotce a poté účetní hodnota ostatních aktiv jednotky poměrně na základě účetní hodnoty každého aktiva jednotky. Jakákoli ztráta ze snížení hodnoty goodwillu je vykázána přímo do výsledku hospodaření. Ztráta ze snížení hodnoty goodwillu je trvalá a nelze ji zrušit, pominou-li důvody znehodnocení.

Při prodeji příslušné peněžotvorné jednotky se příslušná částka goodwillu zahrne do zisku, resp. ztráty z prodeje.

3.6 Funkční měna, měna vykazování a cizoměnové přepočty

Funkční měna je určována pro jednotlivé společnosti zahrnuté do konsolidované účetní závěrky a jedná se o měnu primárního ekonomického prostředí každé společnosti. Vzhledem k působnosti všech společností na území České republiky s minimem transakcí v jiné měně, než je česká koruna (Kč), je funkční měnou všech společností zahrnutých do Skupiny právě česká koruna (Kč). Česká koruna je též měnou vykazování, v níž je sestavena a prezentována konsolidovaná účetní závěrka.

Transakce realizované v jiných měnách (cizí měny) než je česká koruna (funkční měna) jsou přepočteny do měny funkční okamžitým měnovým kurzem, tj. měnovým kurzem platným k datu realizace transakce. Ke každému rozvahovému dni jsou peněžní aktiva a peněžní závazky vedené v cizích měnách přepočteny závěrkovým měnovým kurzem. Nepeněžní položky, které se oceňují na bázi historických cen a byly původně pořízeny v cizoměnové transakci, nejsou k rozvahovému dni již přeceňovány. Kurzové rozdíly vyplývající z vypořádání cizoměnových peněžních položek nebo z jejich přecenění k rozvahovému dni jsou uznány ve výsledku hospodaření příslušného období.

V rámci Skupiny není žádná zahraniční operace, z jejíhož přepočtu by vznikaly kurzové rozdíly vykazované v rámci ostatního úplného výsledku.

3.7 Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení zahrnují aktiva držená za účelem výkonu činnosti Skupiny. Všechny položky zahrnuté do této kategorie jsou oceňovány ve výši pořizovacích nákladů snížených o opravy za dobu použitelnosti a případné opravné položky zohledňující znehodnocení. Pořizovací náklady zahrnují kupní cenu a všechny náklady přímo přiřaditelné pořízení ve smyslu dostání aktiva do podmínek a na místo pro zamýšlené využití. Je-li to vhodné, zahrnuje ocenění aktiva taktéž v současné hodnotě odhad nákladů na likvidaci a odstranění aktiva.

Následné výdaje jsou zahrnuty do ocenění aktiva, případně uznány jako samostatné aktivum, pokud je s nimi spojen budoucí pravděpodobný ekonomický užitek po dobu delší než jeden rok. V případě výměny součástí aktiva je účetní hodnota měněné části zúčtována z ocenění aktiva do výsledku hospodaření jako ztráta. Všechny výdaje na opravy a údržbu majetku jsou účtovány do výsledku hospodaření v období jejich vynaložení.

Aktiva, s výjimkou pozemků a aktiv ve fázi pořízení, jsou odpisována rovnoměrně po dobu odhadované doby použitelnosti:

Budovy a stavby	30 let
Dopravní prostředky	5 let
Kancelářské a IT zařízení	3 roky
Zdravotní zařízení	6 až 8 let

Odhadovaná doba použitelnosti, zbytkové hodnoty, metody odpisování jsou každoročně k rozvahovému dni revidovány a případná změna je zachycena jako změna v účetním odhadu s prospektivním dopadem.

Zisky a ztráty z vyřazení majetku jsou uznány ve výsledku hospodaření a představují rozdíl mezi čistou prodejní cenou a zůstatkovou hodnotou vyřazovaného aktiva.

3.8 Práva k užívání aktiv a závazky z leasingu

Skupina, jeli v postavení nájemce, používá jednotný model k účetnímu zachycení leasingů. Ve výkazu finanční situace vykazuje Skupina práva k užívání, která reprezentují práva k užití aktiv (nemovitostí, dopravních prostředků a jiných zařízení), která jsou předmětem leasingových ujednání. Zároveň Skupina prezentuje závazky představující povinnost hradit leasingové platby. Práva k užívání a související závazky jsou zachyceny k počátku trvání leasingu.

Skupina rozlišuje mezi leasingem a servisní smlouvou dle toho, zdali je ve smlouvě předmět leasingu identifikován a je ovládán zákazníkem (nájemcem), tj. Skupinou. Ovládání aktiva existuje tehdy, pokud má nájemce – Skupina právo získat podstatnou část benefitů spojených s aktivem z jeho užívání po stanovenou dobu a má právo řídit využití daného aktiva. Nejsou-li naplněny podmínky leasingu, je smluvní ujednání zachyceno jako služba, tj. do nákladů v době jejího poskytnutí.

Práva k užívání aktiv jsou oceněna ve výši pořizovacích nákladů snížených o oprávky za dobu použitelnosti a o případné znehodnocení. Ocenění aktiva se může upravit vlivem modifikace / přecenění souvisejícího závazku z leasingu. Aktivum je odpisováno rovnoměrně po dobu kratší z doby použitelnosti, resp. doby trvání leasingu.

Závazek z leasingu je prvotně oceněn ve výši současné hodnoty leasingových plateb, které nebyly k počátku trvání leasingu uhrazeny. K diskontování je využita implicitní úroková sazba, resp. přírůstková výpůjční úroková sazba jednotlivých společností zahrnutých do Skupiny, nelze-li implicitní určit.

Závazek z leasingu je následně ve svém ocenění navyšován o naběhlé úroky a snižován o uhrazené platby. Pokud dojde ke změně budoucích leasingových plateb v důsledku změny cenového indexu, změny tržní úrokové sazby, změny odhadu garantované zbytkové hodnoty nebo změny ve využití kupní opce nebo opce na prodloužení, dojde k přecenění výše závazku z leasingu.

Skupina stanoví dobu trvání některých leasingů na bázi kvalifikovaných odhadů. Přehodnocení doby trvání vede k přehodnocení výše závazku z leasingu a současně též ke změně ocenění práva k užívání aktiva.

Skupina aplikuje výjimky a nevykazuje práva k užívání aktiv a závazky z leasingu v souvislosti s krátkodobými leasingy a leasingy aktiv nízkých hodnot. Krátkodobé leasingy jsou vymezeny jako leasingy s dobou leasingu do 12 měsíců. Leasingy aktiv nízkých hodnot se týká primárně kancelářského a IT vybavení.

Skupina též využívá praktické zjednodušení a nerozlišuje leasingovou a neleasingovou složku v rámci pravidelných plateb. Uvažuje celkovou platbu jako leasingovou platbu ovlivňující výši závazku z leasingu.

3.9 Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva jsou vykazována v pořizovacích nákladech snížených o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U externě pořízených nehmotných aktiv je výše pořizovacích nákladů vyjádřena jako souhrn kupní ceny a všechny náklady přímo přiřaditelné pořízení ve smyslu dostání aktiva do podmínek a na místo pro zamýšlené využití. Každé nehmotné aktivum je následně posouzeno, zdali jeho doba použitelnosti je konečná nebo neurčitelná. Je-li doba použitelnosti konečná, je odhadnuta. Doba použitelnosti je neurčitelná, pokud při posouzení ekonomických a právních faktorů není jasně určitelný časový horizont, po který bude aktivum generovat čisté peněžní příjmy Skupiny.

Nehmotná aktiva s konečnou dobou použitelnosti jsou oceňována ve výši pořizovacích nákladů snížených o oprávky za dobu použitelnosti a případné opravné položky zohledňující znehodnocení. Nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou použitelnosti jsou oceňována ve výši pořizovacích nákladů snížených o případné opravné položky zohledňující znehodnocení.

S výjimkou goodwillu jsou všechna nehmotná aktiva s konečnou dobou použitelnosti a jsou amortizována rovnoměrně po odhadovanou dobu použitelnosti:

Software	3 roky
----------	--------

Práva ze smluv

10 let

Odpisy jsou součástí řádku „Odpisy“ ve výkazu úplného výsledku. Odhadovaná doba použitelnosti a metody odpisování jsou každoročně k rozvahovému dni revidovány a případná změna je zachycena jako změna v účetním odhadu s prospektivním dopadem.

3.10 Snížení hodnoty nefinančních aktiv

Ke konci každého účetního období Skupina posuzuje, zdali účetní hodnota hmotných a nehmotných aktiv včetně goodwillu není snížena s ohledem na interní a externí indikace případného znehodnocení. Pokud jsou naplněny indikace, je odhadnuta zpětně získatelná částka aktiva a porovnána s jeho účetní hodnotou. Pokud není možné odhadnout zpětně získatelnou částku individuálního aktiva, je posouzení znehodnocení provedeno na úrovni peněžotvorné jednotky, k níž je aktivum přiřazeno. Je-li zpětně získatelná částka aktiva nebo peněžotvorné jednotky nižší než relevantní účetní hodnota, je ve výši rozdílu zachycena ztráta ve výsledku hospodaření. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Zpětně získatelná částka je vyšší z hodnoty z užívání a reálné hodnoty snížené o náklady na vyřazení aktiva. Hodnota z užívání je přitom odhadnuta jako současná hodnota budoucích peněžních toků diskontovaných za použití úrokové sazby zohledňující časovou hodnotu peněz a rizika spojená s aktivy. Pokud je zpětně získatelná částka aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) na jeho zpětně získatelnou částku. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do hospodářského výsledku.

Zachycená ztráta ze snížení hodnoty může být v okamžiku, kdy pominou důvody pro znehodnocení, zrušena a ocenění aktiva vyjma goodwillu opět navýšeno, avšak maximálně na hodnotu, kterou by aktiva vykazovala, kdyby nebyly původně snížena a byla dle původního odpisového plánu oceňována. Případné navýšení je výnosem zachyceným ve výsledku.

3.11 Výpůjční náklady

Výpůjční náklady přímo přiřaditelné pořízení způsobilého aktiva, což jsou aktiva, která nezbytně vyžadují značné časové období k tomu, aby se stala způsobilými pro jejich zamýšlené použití nebo prodej, jsou zahrnuty do pořizovacích nákladů takového aktiva, dokud příslušná aktiva nejsou z podstatné části připravena pro jejich zamýšlené použití nebo prodej. Případný výnos realizovaný z dočasné investice vypůjčených si prostředků z účelových úvěrů je odečten od výpůjčních nákladů určených k aktivaci.

Všechny ostatní výpůjční náklady jsou uznány ve výsledku hospodaření v období, ve kterém vznikly.

3.12 Zásoby

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty.

Pořizovací cena zásob zahrnuje cenu pořízení a ostatní náklady vynaložené v souvislosti s uvedením zásoby do stavu a na místo požadované pro další využití. Náklady na pořízení zásob jsou určovány po dobu držby a při vyřazení metodou FIFO. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na dokončení a náklady nutné k uskutečnění prodeje.

3.13 Finanční aktiva

Finanční aktiva představují smluvní práva Skupiny obdržet peněžní prostředky nebo jiné finanční aktivum, přičemž jejich zachycení a ocenění ovlivňuje klasifikace založená na obchodním modelu, v němž je finanční aktivum spravováno a charakteristikách smluvních peněžních toků.

Klasifikace finančních aktiv

Posouzením charakteristik smluvních peněžních toků se rozumí, zda peněžní toky plynoucí z finančních aktiv představují pouze platby jistiny a úroků (tzv. test SPPI). Skupina posuzuje, zda jsou smluvní peněžní toky v souladu se základním úvěrovým ujednáním, tj. úroky zahrnují pouze zohlednění časové hodnoty peněz, úvěrového rizika, jiných základních úvěrových rizik a ziskového rozpětí. Pokud smluvní podmínky zavádějí riziko nebo nestálost, které jsou v rozporu se základním úvěrovým ujednáním, test SPPI není splněn. Při předběžném provedení testu SPPI Skupina bere v úvahu následující faktory: nestandardní úrokovou míru, finanční páku, možnosti předčasného splacení, možnosti prodloužení splacení, režim bez možnosti vrácení prostředků, nástroje spojené se smlouvou, hybridní nástroje, nástroje pořízené s významnou slevou/přemíí.

V případě Skupiny je obchodní model stanoven pro každé finanční aktivum, přičemž Skupina si definovala tyto obchodní modely:

- *Finanční aktiva držet a inkasovat smluvní peněžní toky*, kdy je cílem Skupiny držet finanční aktivum po celou dobu jeho života za účelem inkasování smluvních peněžních toků, které standardně tvoří platby jistiny a úroku (tj. je splněn test SPPI).
- *Finanční aktiva držet, inkasovat smluvní peněžní toky a prodat*, kdy je cílem Skupiny inkasování smluvních peněžních toků plynoucích z finančních aktiv a též jejich prodej (častější a dřívější, než dojde k plnému uhrazení finančního aktiva).
- *Finanční aktiva k obchodování*, kdy cílem nejsou primárně peněžní toky přicházející z finančního aktiva, ale obchodování za účelem dosažení zisku. Inkasování smluvních peněžních toků tak není podstatné pro splnění cíle obchodního modelu.

Obchodní modely a z nich plynoucí klasifikace finančního aktiva ovlivňuje jeho oceňování. V této souvislosti Skupina prezentuje v účetní závěrce nederivátová finanční aktiva oceňovaná v zůstatkové hodnotě jako jsou obchodní pohledávky související s výkonem její činnosti, poskytnuté zápůjčky a peněžní prostředky, a dále derivátová finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou s přeceněním do výsledku hospodaření, resp. ostatního úplného výsledku v závislosti na klasifikaci derivátů.

Obchodní pohledávky

Pohledávky jsou prvotně zachyceny v reálné hodnotě upravené o transakční náklady, které jsou přímo přiřaditelné jejich vzniku, a následně jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry, snížené o případné jakékoliv zhoršení hodnoty. Úrokový výnos je zachycen ve výsledku hospodaření v souladu s metodou efektivní úrokové míry s výjimkou krátkodobých pohledávek, u nichž je případný úrokový výnos nevýznamný. Tyto pohledávky jsou poté oceňovány v nominální hodnotě snížené o případnou ztrátu ze snížení hodnoty.

Skupina k obchodním pohledávkám uznává ztrátu ze snížení hodnoty na bázi očekávané úvěrové ztráty, přičemž bere v úvahu celoživotní ztráty. Očekávané ztráty jsou vyhodnocovány ke každému rozvahovému dni, aby zůstatky prezentované v účetní závěrce reflektovaly změny v úvěrovém riziku pohledávky. Očekávané ztráty u obchodních pohledávek vycházejí z analýzy stáří pohledávek kalkulované od vzniku pohledávky a reflektující různé riziková portfolia dlužníků (korporátní klienti vs. individuální klienti). Při posuzování, zdali došlo k podstatnému zvýšení úvěrového rizika Skupina bere v úvahu mimo jiných následující indikace:

- významné finanční problémy dlužníka;
- porušení smluvních podmínek, jako je prodlení s úhradami úroků nebo jistiny nebo jejich nezaplacení;
- pravděpodobnost konkurzu či jiné finanční restrukturalizace dlužníka apod.

V případě zvýšení úvěrového rizika a analýzy úvěrového rizika konkrétní pohledávky (nikoliv v rámci portfolia), představuje ztráta ze snížení hodnoty rozdíl mezi účetní hodnotou pohledávky a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků, které jsou diskontovány za použití původní efektivní úrokové míry. Účetní hodnota obchodních pohledávek je snížena prostřednictvím opravných položek, zatímco účetní hodnota jiných pohledávek a poskytnutých půjček je snížena přímo. Pokud je obchodní pohledávka označena za nedobytnou, je její hodnota zúčtována proti opravným položkám.

Skupina plně odepíše obchodní pohledávku, pokud informace indikují velké finanční problémy dlužníka a není realistické, že pohledávka bude uhrazena. Odepsaná pohledávka může být nadále předmětem vymáhání, a pokud by Skupina nakonec získala určitou náhradu, je ta uznána jako zisk ve výsledku hospodaření.

Skupina odúčtuje pohledávku pouze, pokud jsou vyčerpána smluvní práva k peněžním tokům plynoucím z pohledávky nebo pokud je pohledávka převedena, prodána na jiný subjekt a tím také většina všech rizik a prospěchů spojených s vlastnictvím pohledávky. Je-li při převodu, prodeji rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtované pohledávky a získanou protihodnotou, je rozdíl uznán ve výsledku hospodaření.

Poskytnuté zápůjčky

Pohledávky jsou prvotně zachyceny v reálné hodnotě upravené o transakční náklady, které jsou přímo přiřaditelné jejich vzniku, a následně jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry, snížené o případné jakékoliv snížení hodnoty. Úrokový výnos je zachycen ve výsledku hospodaření v souladu s metodou efektivní úrokové míry. Efektivní úrokovou mírou je taková úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy po očekávanou dobu trvání finančního aktiva k jeho čisté účetní hodnotě.

Od prvotního zachycení zápůjčky Skupina posuzuje její úvěrové riziko s ohledem na očekávanou úvěrovou ztrátu, přičemž je uvážen model dvanáctiměsíční ztráty, tj. ztráty, která může v případě problémů dlužníka nastat v následujících dvanácti měsících po rozvahovém dni. Skupina v této souvislosti odhaduje pravděpodobnost selhání během následujících 12 měsíců. Zároveň Skupina průběžně sleduje, zdali nedochází ke změně, resp. k podstatnému nárůstu úvěrového rizika (viz i indikace uvedené výše u obchodních pohledávek). Je-li úvěrové

riziko zvýšeno, dochází k přehodnocení jeho zachycení v účetní závěrce a Skupina odhaduje pravděpodobnost selhání na bázi celoživotní ztráty.

Účetní hodnota poskytnutých zápůjček je snížena prostřednictvím opravných položek. Pokud je pohledávka označena za nedobytnou, je její hodnota zúčtována proti opravným položkám.

Skupina plně odepíše poskytnutou půjčku, pokud informace indikují velké finanční problémy dlužníka a není realistické, že pohledávka bude uhrazena. Odepsána pohledávka může být nadále předmětem vymáhání, a pokud by Skupina nakonec získala určitou náhradu, je ta uznána jako zisk ve výsledku hospodaření.

Skupina odúčtuje pohledávku pouze, pokud jsou vyčerpána smluvní práva k peněžním tokům plynoucím z pohledávky nebo pokud je pohledávka převedena, prodána na jiný subjekt a tím také většina všech rizik a prospěchů spojených s vlastnictvím pohledávky. Je-li při převodu, prodeji rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtované pohledávky a získanou protihodnotou, je rozdíl uznán ve výsledku hospodaření.

Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují peněžní hotovost, vklady u bank na požádání a jiné krátkodobé, vysoce likvidní investice s původní splatností tři měsíce nebo méně. U bankovních účtů Skupina sleduje a posuzuje úvěrový rating finanční instituce a vyhodnocuje pravděpodobnost úvěrového selhání a z něj vyplývající ztráty peněžních prostředků.

Model očekávaných ztrát

Pro stanovení očekávaných ztrát jsou pohledávky všeobecně rozlišovány do tří rizikových kategorií:

- Stupeň 1 zahrnující pohledávky, u kterých k rozvahovému dni nedošlo od prvotního zachycení k významnému zvýšení úvěrového rizika. Znehodnocení finančních aktiv se stanoví jako očekávaná úvěrová ztráta za 12 měsíců od data účetní závěrky. Netýká se obchodních pohledávek a smluvních aktiv.
- Stupeň 2 zahrnující pohledávky, u kterých k rozvahovému dni došlo od prvotního zachycení k významnému zvýšení úvěrového rizika, zároveň však nedošlo doposud k úvěrovému selhání. Znehodnocení finančních aktiv se stanoví jako celoživotní (celková) očekávaná úvěrová ztráta do splatnosti aktiva.
- Stupeň 3 zahrnující pohledávky, u nichž došlo k úvěrovému selhání. K pohledávkám se přistupuje individuálně a znehodnocení se stanoví jako rozdíl mezi účetní hodnotou konkrétní pohledávky a peněžním příjmem očekávaným z realizace pohledávky za celou dobu její životnosti.

Za významné zvýšení úrokového rizika společnost považuje situaci, kdy existují objektivní důkazy, že Skupina nebude schopná inkasovat veškeré splatné částky v souladu s původními podmínkami pohledávek, vždy však situace, kdy je pohledávka víc než 30 dní po splatnosti.

Za ukazatele selhání dlužníka jsou považovány významné finanční potíže dlužníka, pravděpodobnost zahájení konkurzu či finanční reorganizace dlužníka, prodlení s platbami či jejich nezaplacení, vždy však situace, kdy je pohledávka víc než 90 dní po splatnosti.

Pokud v následujícím období ztráta ze snížení hodnoty poklesne a tento pokles je možné objektivně připsat události, která nastala po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, je tato dříve zaúčtovaná ztráta ze snížení hodnoty zrušena prostřednictvím hospodářského výsledku. Účetní hodnota investice k datu zrušení snížení hodnoty však nesmí být vyšší, než by byla její zůstatková hodnota v případě, že by snížení hodnoty zaúčtováno nebylo.

Odpis

Skupina plně odepíše finanční aktivum (poskytnutou půjčku, obchodní pohledávku), pokud informace indikují velké finanční problémy dlužníka a není reálné, že finanční aktivum bude plně nebo částečně získáno zpět (uhrazeno). Odpis představuje plné odúčtování finančního aktiva z účetních výkazů. Nicméně odepsaná finanční aktiva mohou stále být Skupinou vymáhána, neboť tím nezaniká právní nárok na smluvní peněžní toky a pokud by Skupina nakonec získala určitou náhradu, je ta uznána jako zisk ve výsledku hospodaření.

Odúčtování

Skupina odúčtuje finanční aktivum pouze, pokud jsou vyčerpána smluvní práva k peněžním tokům plynoucím z pohledávky nebo pokud je finanční aktivum převedeno na jiný subjekt a tím také většina všech rizik a prospěchů spojených s vlastnictvím finančního aktiva. Je-li při převodu rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtované pohledávky a získanou protihodnotou, je rozdíl uznán ve výsledku hospodaření.

3.14 Finanční závazky

S ohledem na klasifikaci finančních závazků Skupina prezentuje finanční závazky oceňované v zůstatkové hodnotě zahrnující obchodní závazky, emitované dluhopisy, přijaté úvěry a související časově naběhlé úrokové platby. Tyto závazky jsou prvotně zachyceny v reálné hodnotě upravené o transakční náklady, které jsou přímo přiřaditelné

jejich vzniku, a následně jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry. Dále Skupina vykazuje finanční závazky oceňované reálnou hodnotou s přeceněním do výsledku hospodaření, resp. ostatního úplného výsledku v závislosti na klasifikaci derivátů.

Úrokový náklad je zachycen ve výsledku hospodaření v souladu s metodou efektivní úrokové míry s výjimkou krátkodobých závazků, u nichž je případný úrokový náklad nevýznamný. Tyto závazky jsou poté oceňovány v nominální hodnotě.

3.15 Derivátové nástroje a zajišťovací účetnictví

Deriváty (např. úrokové swapy IRS) jsou prvotně zachyceny v reálné hodnotě k datu sjednání kontraktu a následně jsou oceňovány v reálné hodnotě ke každému rozvahovému dni, přičemž zisk nebo ztráta vyplývající ze změny reálné hodnoty je uznána ve výsledku hospodaření s výjimkou, kdy je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj. V případě použití zajišťovacího účetnictví je uznání dopadu do výsledku hospodaření závislé na charakteru zajištění.

Zajišťovací účetnictví může mít podobu zajištění reálné hodnoty, zajištění peněžních toků nebo zajištění čisté investice v zahraniční operaci. Poslední typ zajištění u Skupiny nepřipadá v úvahu, neboť nemá žádnou zahraniční operaci a zajištění reálné hodnoty Skupina neuplatňuje.

Na počátku zajišťovacího vztahu je zdokumentován vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou, naváže se na cíle řízení rizik a určí se strategie pro uzavřené zajišťovací účetnictví. Na počátku zajištění i během jeho trvání je dokumentováno, zdali je zajišťovací nástroj vysoce efektivní a kompenzuje změny reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťované položky ve vztahu k zajišťovanému riziku.

Zajištění peněžních toků

Efektivní část změn reálné hodnoty derivátů, které jsou klasifikovány jako zajišťovací nástroje v zajištění peněžních toků, jsou uznány v ostatním úplném výsledku a v kumulovaná hodnota v rámci samostatné složky vlastního kapitálu (fond z přecenění derivátů při zajištění peněžních toků). Zisk nebo ztráta vztahující se k neefektivní části je uznána okamžitě ve výsledku hospodaření a je zahrnuta do položky ostatních výnosů nebo finančních nákladů.

Hodnoty uznané dříve v ostatním úplném výsledku a kumulovány odděleně v rámci vlastního kapitálu jsou reklasifikovány do výsledku hospodaření v okamžiku, kdy zajišťovaná položka ovlivňuje výsledek, a to na stejný řádek, kde je dopad zajišťované položky. Pokud však vede zajištěná očekávaná transakce k uznání nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku, jsou zisky a ztráty uznané dříve v ostatním úplném výsledku a kumulovány odděleně ve vlastním kapitálu převedeny z vlastního kapitálu do prvotního ocenění nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku jako součást pořizovacích nákladů.

Zajišťovací účetnictví je ukončeno, pokud Skupina ukončí zajišťovací vztah, tj. doběhne doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán nebo byl prodán, byl předčasně ukončen, anebo se Skupina rozhodne nadále zajišťovací účetnictví neaplikovat, i když vlastní derivátový nástroj vykazuje nadále. V takovém případě je jakýkoliv zisk nebo ztráta nakumulovaná v samostatné složce vlastního kapitálu ponechána nadále ve vlastním kapitálu a uznána ve výsledku hospodaření až v okamžiku, kdy finálně očekávaná transakce výsledek ovlivní. Pokud však již není očekávána realizace budoucí transakce, je nakumulovaný zisk nebo ztráta zúčtována do výsledku okamžitě.

3.16 Kapitálové nástroje / Vlastní kapitál

Finanční nástroje emitované Skupinou jsou uváženy jako vlastní kapitál pouze v rozsahu, v němž nesplňují definici finančního závazku. Všechny emitované akcie mateřské společnosti EUC, a.s. jsou kmenovými akciemi a jsou klasifikovány jako kapitálové nástroje.

3.17 Distribuce kapitálu – Vyplácené dividendy

Vyplácené dividendy jsou zachyceny jako závazek v okamžiku, kdy je rozhodnuto o jejich vyplacení a Skupině vzniká povinnost ve stanoveném časovém období dividendy vyplatit. Současně dochází ke snížení vlastního kapitálu Skupiny, případně nekontrolních podílů, jsou-li vypláceny dividendy nekontrolním vlastníkům dceřiných společností.

3.18 Vyřazovaná skupina aktiv a závazků určená k distribuci vlastníkům

Je-li Skupina zavázána rozhodnutím svého nejvyššího orgánu k distribuci aktiv vlastníkům (akcionářům), aktiva jsou ve stavu, který nijak nebrání okamžité distribuci a distribuce je vysoce pravděpodobná, Skupina uzná dotčená aktiva (a případné související závazky) v rámci krátkodobých aktiv (a závazků) a současně v rámci krátkodobých závazků závazek z titulu takové distribuce. Naplňuje-li rozhodnutí o distribuci aktiv a závazků podstatě nepeněžních dividend, jsou aktiva a závazky reklasifikovány v účetních hodnotách k datu rozhodnutí a současně ve výši jejich čisté účetní hodnoty je snížen zůstatek vlastního kapitálu Skupina a uznán závazek z distribuce aktiv vlastníkům.

3.19 Uznání výnosů

Výnosy jsou oceňovány v reálné hodnotě obdržené nebo nárokované protihodnoty a představují částky nárokované Skupinou za prodej zboží a služby poskytnuté v běžné činnosti. Výnosy jsou sníženy o odhadované slevy, daň z přidané hodnoty a jiné s tržbami související daně.

Výnosy z poskytovaných zdravotních služeb

Skupina poskytuje zdravotnické služby, které jsou převážně hrazeny zdravotními pojišťovnami. Výnosy z poskytovaných služeb jsou uznány ve výsledku hospodaření v okamžiku poskytnutí služby. Prostředky získané před poskytnutím souvisejících služeb jsou zachyceny ve výkazu finanční situace jako závazky ze smluv.

Výnosy z prodeje zboží

Skupina v rámci své činnosti prodává zboží, zejména léky ve svých lékárnách. Výnos z prodeje zboží je uznán ve výsledku hospodaření k časovému okamžiku jeho převodu na zákazníka, tj. většinou při prodeji léků v lékárně.

Výnosy z pronájmu (operativní leasing)

Výnosy z pronájmu v rámci ujednání klasifikovaných jako operativní leasing jsou zachyceny rovnoměrně ve výsledku hospodaření po dobu trvání nájemního vztahu.

3.20 Zaměstnanecké požitky (osobní náklady)

Krátkodobé zaměstnanecké požitky

Závazky z titulu mezd a dovolené jsou zachyceny v období, kdy zaměstnanci poskytují Skupině své služby. Současně je zaúčtován zaměstnanecký požitek jako náklad snižující výsledek hospodaření. Závazky jsou oceněny v nediskontované částce příslíbené platby.

Náklady na důchodové požitky

Skupina přispívá do státního důchodového systému částky kalkulované v procentuální výši z hrubé mzdy zaměstnanců. Zároveň vybraným zaměstnancům Skupina přispívá fixními částkami do nestátních penzijních plánů. V obou případech se jedná o platby poskytované v rámci penzijních plánů definovaných příspěvků a Skupina platby vykazuje jako náklad snižující výsledek hospodaření v období, kdy zaměstnanec poskytuje službu, na jejímž základě Společnost platbu poskytuje.

3.21 Reklamní a marketingové náklady

Reklamní a marketingové náklady jsou uznány ve výsledku hospodaření v okamžiku čerpání související služby, resp. získání benefitu, na něž Skupina uskutečnila výdaje. Výdaje jsou uznány v aktivech pouze tehdy, představují-li předplacení v budoucnu poskytované plnění (např. zálohy na dodávky, předplacení inzerce, niž doposud nedošlo apod.).

3.22 Finanční výnosy a finanční náklady

Finanční výnosy a náklady Skupiny zahrnují úrokové výnosy, úrokové náklady včetně dopadu zajišťovacích derivátů, kurzové zisky a ztráty a bankovní poplatky.

Úrokové výnosy / náklady jsou uznány v čase a jejich výše je stanovena z nesplacené jistiny pomocí efektivní úrokové míry, kterou je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy / výdaje po očekávané dobu trvání finančního aktiva / závazku k jeho čisté účetní hodnotě.

3.23 Daně ze zisku

Daňový náklad představuje součet splatné daně a odložené daně.

Splatná daň

Splatná daň vychází ze zdanitelného zisku stanoveného pro příslušný rok, přičemž zdanitelný výsledek (zisk / ztráta) je odlišný od výsledku hospodaření prezentovaného ve výkazu výsledku hospodaření a ostatního výsledku hospodaření z důvodu odlišného pohledu na daňově uznatelné náklady a výnosy, které jsou od účetního výsledku hospodaření odečteny nebo naopak k němu přičteny. Splatná daň je kalkulována individuálně u jednotlivých společností zahrnutých do Skupiny.

Odložená daň

Odložená daň plyne z použití závazkové metody rozvahového přístupu, při níž jsou identifikovány účetní (prezentované ve výkazu finanční situace) a daňové (použitelné při výpočtu zdanitelného výsledku) hodnoty jednotlivých aktiv a závazků a z jejich rozdílů je pomocí odpovídající daňové sazby kalkulovaná odložená daň. Odložené daňové závazky jsou všeobecně zachyceny u všech zdanitelných přechodných rozdílů a odložené daňové pohledávky jsou naopak zachyceny u všech odčitatelných přechodných rozdílů, ale pouze v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že budou dosaženy zdanitelné zisky, proti kterým mohou být odčitatelné přechodné rozdílů zužitkovány. Proto je účetní hodnota odložené daňové pohledávky revidována ke každému rozvahovému dni a snížena v rozsahu, u něhož uvedená podmínka uznatelnosti není naplněna.

Kumulovaná výše daňových ztrát, které jsou v souladu s právní úpravou převáděny k využití v dalších letech, vedou k uznání a ocenění odložené daně, konkrétně odložené daňové pohledávky snižující dopad celkového odloženého daňového závazku vyplývajícího z rozdílu účetních a daňových hodnot majetku.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou stanoveny pomocí daňových sazeb (a daňových zákonů), které byly schváleny v období před rozvahovým dnem a které se budou aplikovat k okamžiku realizovatelnosti odložené daňové pohledávky, resp. vypořádání odloženého daňového závazku. Ocenění odložených daňových závazků a pohledávek přitom odráží daňové důsledky, které vyplynou ze způsobu, jakým Skupina k rozvahovému dni očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.

Splatná a odložená daň za účetní období

Splatná a odložená daň je zachycena ve výsledku hospodaření jako náklad a výnos s výjimkou daně, která se vztahuje k (i) položkám zachyceným v ostatním úplném výsledku, u nichž je daňový dopad také součástí ostatního úplného výsledku (např. odložená daň související s deriváty v rámci zajištění peněžních toků) a (ii) položkám zachyceným přímo jako snížení nebo zvýšení vlastního kapitálu, kdy je daň také zachycena jako přímé zvýšení nebo snížení vlastního kapitálu.

3.24 Výkaz peněžních toků

Pro účely sestavení výkazu peněžních toků zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty také bankovní přečerpání ve výši jejich čistých nesplacených zůstatků.

Výkaz peněžních toků, v části peněžního toku z provozních činností, byl sestaven za použití nepřímé metody, při níž je výsledek hospodaření upravován o dopady nepeněžních transakcí, o časové rozlišení minulých nebo budoucích provozních peněžních příjmů a výdajů a o položky výnosů a nákladů souvisejících s peněžními toky z investičních činností nebo financování.

Výkaz peněžních toků v části peněžního toku z investičních činností a financování byl sestaven za použití přímé metody, při níž jsou zveřejněny hlavní třídy hrubých peněžních příjmů a výdajů.

Placené úroky Skupina vykazuje v rámci peněžních toků z financování, zatímco přijaté úroky v rámci peněžních toků z investičních činností.

3.25 Události po rozvahovém dni

Následně události zahrnují transakce a události, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem schválení účetní závěrky. Jejich dopad je zachycen v účetních výkazech této účetní závěrky, pokud poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly již k rozvahovému dni (tzv. události po rozvahovém dni upravující účetní výkazy).

V opačném případě jsou takové události zveřejněny v této účetní závěrce bez dopadu do účetních výkazů, pokud se jedná o události významné, které nastaly nově v období po rozvahovém dni a jejich nezveřejnění by mohlo ovlivnit rozhodování uživatelů (tzv. události po rozvahovém dni neupravující účetní výkazy).

4 Zásadní úsudky při aplikaci účetních pravidel a klíčové zdroje nejistoty při odhadech**4.1 Zásadní úsudky při aplikaci účetních pravidel**

Při uplatňování účetních pravidel provedlo vedení Skupiny tyto důležité úsudky, přičemž posoudilo obsah ekonomických transakcí a událostí a rozhodlo o použití účetních pravidel takovým způsobem, aby konsolidovaná účetní závěra poskytovala jejím uživatelům užitečné informace pro jejich rozhodování.

Klimatické změny

Vedení Skupiny při sestavení konsolidované účetní závěrky posoudilo nejistotu související s klimatickými změnami, které obecně mohou mít dopad na účetní odhady a předpoklady, které účetní jednotky činí při sestavování účetních závěrek, při uznávání a oceňování aktiv a dluhů a při odhadování očekávaného podnikatelského vývoje. Z charakteru podnikatelské činnosti Skupiny, která působí ve zdravotnictví vyplývá, že Skupina není přímo ovlivněna ve své existenci a činnosti klimatickými změnami. Vedení Skupiny bude nadále sledovat vývoj regulace spadající do širší oblasti udržitelnosti a vyhodnotí-li přímý dopad na Skupinu a její činnost, dojde k adekvátní reakci při sestavování budoucích konsolidovaných účetních závěrek.

4.2 Klíčové zdroje nejistoty při odhadech

Skupina činí při sestavení konsolidované účetní závěrky odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Tyto odhady jsou průběžně přehodnocovány na základě historického vývoje a zkušeností, přičemž v budoucnu dosažená skutečnost se může lišit od prvotně učiněných a uznaných odhadů a uvažovaných předpokladů.

Odhady a předpoklady, s nimiž je spojeno významnější riziko, že Skupina bude nucena přistoupit v budoucnu k zásadním změnám v účetních hodnotách prezentovaných aktiv a závazků, jsou zmíněny níže:

Doba odpisování budov a zařízení a nehmotných aktiv

Dlouhodobá hmotná i nehmotná aktiva jsou oceňována po dobu použitelnosti modelem pořizovacích nákladů, tj. ve výši pořizovacích nákladů snížených o oprávků a případné znehodnocení. Skupina činí relevantní odhady doby použitelnosti využívaného majetku a odpisy kalkuluje v rovnoměrné výši po celou dobu použitelnosti. V dalších letech může dojít k přehodnocení doby použitelnosti, což může mít za následek úpravy ve výpočtu budoucích odpisů, stejně tak může být majetek předčasně vyřazen, což způsobí ztrátu ve výši neodepsané účetní hodnoty majetku. Skupina každoročně reviduje účetní odhady spojené s odpisováním majetku.

Práva k užívání aktiv a závazky z leasingu

Nájemní smlouvy na vozidla se uzavírají zpravidla na dobu 36 nebo 48 měsíců, kterou Skupina využívá jako dobu použitelnosti (a dobu odepisování) souvisejícího majetku. Ve skutečnosti může být doba leasingu i kratší, pokud je vozidlo poškozeno nebo vráceno dříve.

Nájemní smlouvy na kancelářské prostory jsou uzavírány na dobu 5 až 10 let, případně jsou v průběhu času aktualizovány a prodlužovány. Ocenění závazku z leasingu a souvisejícího práva k užívání aktiv je ovlivněna modifikacemi, které Společnost v souvislosti s využíváním nájemních smluv činí.

Použitá úroková sazba k ocenění závazků se odvíjí od sazby dluhopisů platné pro období pořízení či modifikace.

Goodwill a související test na znehodnocení

Skupina testuje ročně ocenění goodwillu, zdali nedošlo k jeho znehodnocení a neměla by být uznána související ztráta ve výsledku hospodaření. Penězotvornou jednotkou pro účely testování goodwillu je celá Skupina, nikoliv jednotlivá zdravotní zařízení. Skupina působí ve zdravotní jako celek, existují procesy, které jsou využívány napříč Skupinou jako jsou např. laboratoře a průběžně dochází k fúzím a vnitřním restrukturalizacím, které Skupinu a její řízení centralizují. Zpětně získatelná částka je stanovena na bázi hodnoty z užívání, jejíž kalkulace vyžaduje projekci budoucích výsledků, přičemž skutečnost se v budoucnu může lišit od současných odhadů.

Skupina stanovila projekci čistého peněžního toku na období let 2026 až 2030 s následnou extrapolací perpetuity s mírou růstu 5 %. Diskontní sazba použitá ve výpočtu hodnoty z užívání byla stanovena ve výši vážených průměrných nákladů kapitálu a činí 10,67 % (2024: 10,85 %). S pomocí těchto proměnných byla stanovena zpětně získatelná hodnota dostatečně vyšší, než je účetní hodnota k 31. 12. 2025, resp. k 31. 12. 2024.

Případné znehodnocení goodwillu je odolné i na větší změny použitých proměnných, kdy růst diskontní sazby až na úroveň 13,64 % (2024: 12,87 %) by nevedl ke snížení hodnoty goodwillu. Hraniční hodnota míry růstu vychází 0,84 %, při poklesu pod tuto hranici by došlo k jeho znehodnocení.

Reálná hodnota derivátů

Skupina využívá úrokové swapy k zajištění úrokového rizika plynoucího z variabilně úročené emise dluhopisů. Deriváty jsou oceňovány reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku, přičemž k ocenění Skupina využívá bankovní konfirmace. Výše reálné hodnoty je ovlivněna tržními objektivními vstupy, např. tržní mezibankovní úrokovou sazbou, a pokud dojde v budoucnu k její změně, dojde přeneseně i k jiné kalkulaci reálné hodnoty s dopadem změny na vlastní kapitál Skupiny.

K 31. 12. 2025 vykazuje Skupina deriváty v reálné hodnotě 55 161 tis. Kč (2024: 68 321 tis. Kč) a jejich výše byla stanovena jako čistá současná hodnota očekávaných peněžních toků. V budoucnu může k přecenění vlivem změny finančních proměnných, zejména úrokových sazeb, ovlivňujících ocenění.

Očekávaná úvěrová ztráta k poskytnutým půjčkám

Vedení Skupiny považuje úvěrové riziko u finančních aktiv za minimální. Zůstatek obchodních pohledávek je z velké části vůči zdravotním pojišťovnám nikoliv běžným komerčním subjektům.

Daně ze zisku

Společnosti zahrnuté do Skupiny podléhají daňové legislativě České republiky a dle daňových předpisů platných k rozvahovému dni Skupina kalkuluje daňový dopad do konsolidované účetní závěrky – výši splatné a odložené daně. Výše odložené daně však může být v budoucnu pozměněna v důsledku změny daňové legislativy, daňových sazeb. K 31. 12. 2025 vychází výpočet daňových dopadů splatné i odložené daně z daňové sazby 21 %.

Soudní a jiné právní spory

Skupina v kontextu své činnosti může být součástí různých soudních a jiných právních sporů, u nichž v daný moment vyhodnocuje jejich zachycení a/nebo zveřejnění v účetní závěrce.

Vystupuje-li Skupina jako žalobce a při úspěšném zakončení sporu může Skupině plynout peněžní plnění, je dopad takového sporu zachycen v účetních výkazech až při jeho právoplatném ukončení a do té doby jsou zveřejněny relevantní informace o podmíněných aktivech, je-li spor vyhodnocen pro Skupinu jako významný.

Je-li Skupina v postavení žalovaného, zachytí rezervu v případě, kdy ji existuje současný závazek vyplývající z minulé události, jeho vypořádání je pravděpodobné a výše vypořádání je spolehlivě ocenitelná. Pokud nejsou tyto podmínky splněny, Skupina zvažuje zveřejnění podmíněného závazku v komentáři k účetní závěrce, pokud by byl jeho potenciální dopad na Skupinu významný.

Závazky, které ve svém důsledku vyplynou ze zveřejněných podmíněných závazků nebo dokonce i z těch, které nejsou uznány a zveřejněny v účetní závěrce mohou mít významný dopad na finanční situaci Skupiny. Proto Skupina průběžně vyhodnocuje vedené a dosud neuzavřené soudní a jiné právní spory, její vedení spolupracuje s právními zástupci a výsledkem je rozhodnutí týkající se zachycení rezervy nebo zveřejnění podmíněného závazku, případně také podmíněného aktiva.

K 31. 12. 2025 Skupina neevduje žádný významný spor, z něhož by Skupině plynula povinnost zachycení.

5 Provozní segmenty

Skupina podniká pouze v České republice a provozuje zdravotnická zařízení a s nimi související laboratorní a lékárenskou činnost. Pro účely finančního řízení je vyhodnocována Skupina jako celek a s ním související činnost – poskytování zdravotnických služeb. Proto informace poskytnuté v konsolidované účetní závěrce je třeba vnímat taktéž za informace zveřejněné v kontextu požadavků IFRS 8.

6 Dodatečné poznámky k účetním výkazům**6.1 Pozemky, budovy a zařízení**

<i>v tis. Kč</i>	Pozemky a stavby	Zařízení, stroje a auta	Aktiva ve fázi pořízení	Celkem
<u>Pořizovací náklady</u>				
Zůstatek k 1. 1. 2024	271 788	1 314 726	9 149	1 595 663
pořízení	37 300	120 340	-	157 640
vyřazení	-5 620	-50 034	-	-55 654
převod dokončených investic	-	6 359	-6 359	-
Zůstatek k 31. 12. 2024	303 468	1 391 391	2 790	1 697 649
pořízení	564	116 828	-	117 392
vyřazení	-250	-29 830	-	-30 080
převod dokončených investic	-	-	1 925	1 925
Zůstatek k 31. 12. 2025	303 783	1 478 390	4 715	1 786 877
<u>Oprávký</u>				
Zůstatek k 1. 1. 2024	-104 699	-755 397	-	-860 096
odpisy	-16 319	-132 419	-	-148 738

odštěpení	-	59 191	-	59 191
vyřazení	5 620	50 529	-	56 149
Zůstatek k 31. 12. 2024	-115 399	-778 096	-	-893 495
odpisy	-18 337	-134 066	-	-152 403
vyřazení	250	29 830	-	30 080
Zůstatek k 31. 12. 2025	-133 486	-882 332	-	-1 015 818

Zůstatková hodnota

K 31. 12. 2024	188 070	613 295	2 790	804 154
K 31. 12. 2025	170 297	596 057	4 715	771 069

Žádný majetek vykazovaný výše v rámci celkového zůstatku není zastaven vůči závazkům Skupiny. Skupina neeviduje žádný příslib v souvislosti s pořízením dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2025.

6.2 Práva k užívání aktiv a závazky z leasingu

Skupina si najímá různá aktiva zahrnující nemovitostní prostory, auta, IT a kancelářská zařízení. Průměrná doba leasingu je 3 až 5 let u movitého majetku a 5 až 15 let u nemovitého majetku. Závazky Skupiny vyplývající z leasingových smluv jsou zajištěny aktivy, které jsou předmětem leasingu.

Práva k užívání aktiv

<i>v tis. Kč</i>	Movitý majetek	Nemovitý majetek	Auta	Celkem
Zůstatková hodnota				
Zůstatek k 1. 1. 2024	1 397	1 149 408	24 294	1 175 099
modifikace leasingu	-	164 181	-	164 181
přírůstky	710	319 623	16 774	337 107
přírůstky vzniklé akvizicemi	-	24 060	53 650	77 710
úbytky	-	-56 239	-2 697	-58 936
odpisy	-1 478	-174 518	-19 940	-195 936
Zůstatek k 31. 12. 2024	628	1 426 516	72 081	1 499 225
modifikace leasingu	-	115 302	886	116 188
přírůstky	7 412	71 969	29 810	109 191
přírůstky vzniklé akvizicemi	-	1 790	-	1 790
úbytky	-	-16 653	-1 403	-18 056
odpisy	-2 212	-175 243	-33 065	-210 520
Zůstatek k 31. 12. 2025	5 828	1 423 680	68 309	1 497 817

Částky uznané ve výsledku hospodaření

<i>v tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Odpisy práv k užívání aktiv	210 520	195 937
Úrokové náklady k závazkům z leasingu	119 555	111 784
Nájemné vyplývající z krátkodobých leasingů a aktiv malé hodnoty	16 904	4 654
Celkem	346 979	312 374

Skupina uhradila v souvislosti s leasingy v průběhu roku 2025 celkem 294 598 tis. Kč (2024: 266 194 tis. Kč).

Závazky z leasingu

<i>v tis. Kč</i>	Movitý majetek	Nemovitý majetek	Celkem
Krátkodobý závazek	27 483	130 648	158 131
Dlouhodobý závazek	47 066	1 439 748	1 486 814
Zůstatek k 31. 12. 2024	74 549	1 570 396	1 644 945
Krátkodobý závazek	32 968	154 093	187 061

Dlouhodobý závazek	43 813	1 397 362	1 441 175
Zůstatek k 31. 12. 2025	76 781	1 551 455	1 628 236

Meziroční vývoj závazků z leasingu je ve větším detailu součástí zveřejnění v pozn. 9.6.

Analýza splatnosti

Budoucí minimální leasingové platby související se závazky z leasingu činí:

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Splatné do jednoho roku	292 547	278 262
Splatné v období mezi jedním a pěti roky	1 028 658	1 011 818
Splatné v období delším jak pět let	809 793	1 001 010
Celkem	2 130 998	2 291 090

Skupina není vystavena významnému riziku likvidity v souvislosti se závazky z leasingu. Skupina jejich výši a objem průběžně sleduje a vyhodnocuje v rámci řízení finančních rizik.

6.3 Goodwill

<i>V tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
<u>Pořizovací náklady</u>		
Zůstatek na počátku roku	1 313 947	1 182 806
přírůstek vzniklý akvizicí	-	133 485
Odštěpení/vyřazení	-	-2 344
Zůstatek na konci roku	1 313 947	1 313 947
<u>Kumulované snížení hodnoty</u>		
Zůstatek na počátku roku	-	-
ztráta ze snížení hodnoty	-	-
Zůstatek na konci roku	-	-
Účetní hodnota na konci roku	1 313 947	1 313 947

Goodwill byl testován na úrovni celé Skupiny, která je vnímána jako peněžotvorná jednotka. Zpětně získatelná částka byla stanovena jako hodnota z užití ve výši 3 353 944 tis. Kč (2024: 2 985 947 tis. Kč), při uvážení diskontní sazby 10,67 % p. a. (2024: 10,85 % p.a).

6.4 Ostatní nehmotná aktiva

<i>v tis. Kč</i>	Práva ze smluv	Software	Nehmotná aktiva v pořízení	Celkem
<u>Pořizovací náklady</u>				
Zůstatek k 1. 1. 2024	692 182	192 539	12 135	896 856
pořízení	-	25 281	21 269	46 550
přírůstek vzniklý akvizicí	322 370	-	-	322 370
vyřazení	-7 668	-383	-	-8 051
Zůstatek k 31. 12. 2024	1 006 884	217 437	33 404	1 257 725
pořízení	-	50 298	-	50 298
přírůstek vzniklý akvizicí	3 037	-	-	3 037
převod dokončených investic	-	19 881	-19 881	-
vyřazení	-357	-41 462	-	-41 819
Zůstatek k 31. 12. 2025	1 009 563	246 154	13 523	1 269 241
<u>Oprávkky</u>				
Zůstatek k 1. 1. 2024	-140 535	-143 043	-	-283 577
odpisy	-86 730	-31 261	-	-117 991
vyřazení	5 379	142	-	5 521

Zůstatek k 31. 12. 2024	-221 886	-174 162	-	-396 047
odpisy	-105 179	-26 285	-	-131 464
vyřazení	329	31 794	-	32 123
Zůstatek k 31. 12. 2025	-326 736	-168 653	-	-495 388

Zůstatková hodnota

K 31. 12. 2024	784 997	43 275	33 404	861 677
K 31. 12. 2025	682 827	77 501	13 523	773 852

Žádný majetek vykazovaný výše v rámci celkového zůstatku není zastaven vůči závazkům Skupiny. Skupina neviduje žádný příslib v souvislosti s pořízením dlouhodobého nehmotného majetku k 31. 12. 2025.

6.5 Pohledávky a závazky z derivátových operací

Mateřská společnost uzavřela v souvislosti s emisí dluhopisů derivátové kontrakty (úrokové swapy) k zajištění úrokového rizika. Emitované dluhopisy (viz 6.9) jsou úročeny úrokovou sazbou stanovou pro dané úrokové období jako 6M PRIBOR + 2 % a prostřednictvím derivátových kontraktů došlo k fixaci úrokové sazby.

Deriváty jsou klasifikovány jako zajišťovací nástroje, které zajišťují úrokové riziko spojené se závazky z emitovaných dluhopisů a konkrétně dochází k zajištění budoucí úrokových plateb, tj. k zajištění peněžních toků. V souladu s touto klasifikací jsou deriváty oceňovány reálnou hodnotou s dopadem přecenění do ostatního úplného výsledku a kumulací v samostatné složce vlastního kapitálu. Do výsledku hospodaření je zúčtována poměrná část vyúčtování derivátu vztahující se k úrokovému období daného roku.

Reálná hodnota derivátů složená z krátkodobé a dlouhodobé části je k rozvahovému dni následující:

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pohledávky z derivátových operací – krátkodobě splatné	-	450
Závazky z derivátových operací – krátkodobě splatné	-27 797	-6 185
Závazky z derivátových operací – dlouhodobě splatné	-27 364	-62 586
Reálná hodnota derivátových operací	-55 161	-68 321

6.6 Zásoby

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zdravotní materiál	32 144	27 985
Ostatní materiál	2 074	2 018
Zboží	116 372	114 420
Snížení hodnoty k čisté realizovatelné hodnotě	-10	-3
Zásoby celkem	150 579	144 420

6.7 Obchodní a jiné pohledávky

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obchodní pohledávky	739 235	742 788
Očekávaná úvěrová ztráta	-653	-321
Obchodní pohledávky netto	738 582	742 467
Pohledávky vůči státu	3 520	5 070
Poskytnuté zálohy	58 770	58 981
Náklady příštích období	56 005	48 797
Ostatní pohledávky	14 848	14 161
Obchodní a jiné pohledávky celkem	871 726	869 476

Vývoj očekávané úvěrové ztráty k obchodním pohledávkám za období zobrazuje následující tabulka, přičemž Skupina neviduje za prezentovaná období žádný odpis pohledávek:

<i>v tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Počáteční zůstatek	-321	-281
tvorba nových očekávaných úvěrových ztrát	-356	-

úprava odhadu očekávaných úvěrových ztrát uznaná ve výsledku hospodaření	23	-40
Konečný zůstatek	-653	-321

Skupina považuje s ohledem na segment činnosti, v němž se pohybuje, úvěrové riziko za zanedbatelné, odhad očekávaných úvěrových ztrát je k pohledávkám ve splatnosti, resp. krátce po splatnosti a odpis obchodních pohledávek uznaný v předchozích obdobích je zanedbatelný.

6.8 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a nepeněžní transakce

Peněžní prostředky

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Peníze	31 939	277 987
Peněžní ekvivalenty	425 000	-
Celkem	456 939	277 987

Peníze jsou drženy u banky – Komerční banka, a.s. – s ratingem „A“ se stabilním výhledem od S&P, „A“ se stabilním výhledem od Moody's. Skupina posoudila možné znehodnocení peněžních prostředků uložených u banky za velmi nízké s ohledem na publikované posouzení úvěrového rizika externími agenturami. Všechny peněžní prostředky jsou volně disponibilní k využití Skupinou.

Skupina nevyužívá žádná bankovní přečerpání, která by byla zahrnuta mezi „Peněžní prostředky“ pro účely sestavení výkazu peněžních toků.

Nepeněžní transakce

V roce 2025 došlo k následujícím významným nepeněžním operacím, které měly vliv na konsolidovaný výkaz finanční situace:

- sjednání nových leasingových smluv a modifikace stávajících smluv s dopadem na práva k užívání aktiv a závazky z leasingu (viz pozn. 6.2).

V roce 2024 došlo k následujícím významným nepeněžním operacím, které měly vliv na konsolidovaný výkaz finanční situace:

- k 1. 1. 2024 došlo k distribuci vyčleněných aktiv a závazků vlastníkům, čímž byl nepeněžně uhrazen závazek vůči vlastníkům. Součástí této transakce byly i vnitroskupinová finanční aktiva a závazky, které byly ve srovnatelném období vyloučeny. Jejich zpětné rozpoznání k 1. 1. 2024 je zachyceno ve změnách vlastního kapitálu na řádku dopad vyřazované skupiny určené k distribuci vlastníkům.
- pořízení aktiv a závazků společnosti Advantis Medical s.r.o., přičemž k 31. 12. 2024 zůstává neuhrazena část pořizovací ceny ve výši 40 500 tis. Kč
- sjednání nových leasingových smluv a modifikace stávajících smluv s dopadem na práva k užívání aktiv a závazky z leasingu (viz pozn. 6.2).

6.9 Emitované dluhopisy

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
<i>Dlouhodobě splatný zůstatek</i>		
Nominální hodnota	2 001 000	2 001 000
Diskont – transakční náklady	-4 234	-6 974
<i>Krátkodobě splatný zůstatek</i>		
Naběhlé neuhrazené úrokové náklady	52 295	61 855
Naběhlá hodnota emitovaných dluhopisů celkem	2 049 061	2 055 882

Dne 13. 7. 2023 vydala Společnost emisi dluhopisů „EUC VAR/27“, ISIN CZ0003540965 v celkové nominální hodnotě 1 500 000 tis. Kč. Dluhopisy jsou úročeny úrokovou sazbou 6M PRIBOR + 2 %, jsou splatné nejpozději 13. 7. 2027 a nominální hodnota jednoho dluhopisu činí 3 000 tis. Kč. Dluhopisy jsou registrovány na regulovaném trhu a volně převoditelné. Administrátorem emise je Česká spořitelna a.s.

V listopadu 2023 došlo k navýšení emitovaných dluhopisů o 249 000 tis. Kč a současně k odkupu stávajících dluhopisů a ke snížení nominální hodnotě o 51 000 tis. Kč. Podmínky emitovaných dluhopisů se nijak nezměnily, pouze se navýšila nominální hodnota emise z 1 500 000 tis. Kč na 1 698 000 tis. Kč.

V srpnu 2024 došlo k navýšení emitovaných dluhopisů o 303 000 tis. Kč (vydání 3. tranše). Podmínky emitovaných dluhopisů se nijak nezměnily, pouze se navýšila nominální hodnota emise z 1 698 000 tis. Kč na 2 001 000 tis. Kč.

Splatnost kuponu, tj. nominálního úroku, je pololetní, přičemž úrokové období je vždy od 13. 7. do 12. 1., resp. od 13. 1. do 12. 7. Při splatnosti úroků dochází k aktualizaci úrokové sazby pro nadcházející úrokové období. Úroková sazba emitovaných dluhopisů byla stanovena:

- pro třetí úrokové období (od 13. 7. 2023 do 12. 1. 2024) ve výši 9,13 % p.a.
- pro čtvrté úrokové období (od 13. 1. 2024 do 12. 7. 2024) ve výši 8,28 % p.a.
- pro páté úrokové období (od 13. 7. 2024 do 12. 1. 2025) ve výši 6,47 % p.a.
- pro šesté úrokové období (od 13. 1. 2025 do 12. 7. 2025) ve výši 5,78 % p.a.
- sedmé úrokové období (od 13. 7. 2025 do 12. 1. 2026) ve výši 5,47 % p.a.

Úrokové náklady z emitovaných dluhopisů za rok 2025 činí, po upravení o zúčtování úrokových swapů klasifikovaných k zajištění úrokového rizika 113 074 tis. Kč (2024: 102 714 tis. Kč).

6.10 Přijaté úvěry a jiné finanční závazky

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
<i>Dlouhodobý zůstatek</i>		
Ostatní nefinanční subjekty	44 723	41 198
Dlouhodobý zůstatek celkem	44 723	41 198
<i>Krátkodobý zůstatek</i>		
Úvěry od ovládající společnosti – jistina	45 818	41 841
Úvěry od nespřízněných společností – jistina	28 372	24 472
Krátkodobý zůstatek celkem	74 190	66 313
Nebankovní úvěry a jiné finanční závazky celkem	118 913	107 510

Úvěry od ovládající společnosti

Mateřská společnost EUC holding a.s. poskytla Společnosti v minulosti dvě fixně úročené zápůjčky. K 31. 12. 2025 je zůstatek zápůjček oproti stavu k 31. 12. 2024 vyšší vlivem navýšení zůstatku o naběhlé úroky a nepatrným navýšením zápůjčky.

Úrokové náklady uznané ve výsledku hospodaření za rok 2025 činí 5 289 tis. Kč (2024: 5 471 tis. Kč), přičemž část ve výši 1 312 tis. Kč (2024: 1 500 tis. Kč) byla též vyplacena, zatímco zbývající část ve výši 3 977 tis. Kč (2024: 3 971 tis. Kč) byla zahrnuta do ocenění zápůjčky k rozvahovému dni.

Zápůjčky jsou dle smluvních podmínek splatné každoročně do konce roku, avšak dochází k automatickému prodloužení, pokud žádný z účastníků netrvá na uhrazení.

6.11 Obchodní a jiné závazky

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obchodní závazky	394 325	495 510
Závazky vůči státu	84 498	78 387
Závazky vůči zaměstnancům	182 899	182 958
Přijaté zálohy	34 346	33 978
Ostatní závazky	11 238	11 532
Obchodní a jiné závazky celkem	707 306	802 365

Závazky vůči státu zahrnují závazky z titulu povinného odvodu DPH, daně ze závislé činnosti a závazky z titulu odvodu sociálního a zdravotního pojištění.

6.12 Vložený kapitál

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Základní kapitál	100 000	100 000
Dodatečně vložený kapitál	250 000	250 000

Vložený kapitál celkem	350 000	350 000
-------------------------------	----------------	----------------

EUC vykazuje registrovaný a plně splacený základní kapitál ve výši 100 000 tis. Kč, který je složen z 1 000 ks registrovaných akcií o nominální hodnotě 100 tis. Kč. Všechny akcie emitované Společností představují kmenové akcie a jsou klasifikovány jako vlastní kapitál. S každou akcií je spojen jeden hlas při rozhodování a nesou právo na výplatu dividend. V průběhu vykazovaného období let 2025 a 2024 nedošlo k žádné změně ve výši vlastního základního kapitálu, resp. počtu kmenových akcií a jejich nominální hodnotě.

6.13 Kumulovaný ostatní úplný výsledek

Skupina uzavřela deriváty k zajištění úrokového rizika a klasifikovala je jako zajišťovací nástroje v rámci zajištění peněžních toků (viz pozn. 6.5). Přecenění derivátů vstupuje do vlastního kapitálu skrz ostatní úplný výsledek s následnou kumulací:

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Přecenění derivátů v rámci zajištění peněžních toků	-40 769	-62 586
Odložená daň související s přeceněním derivátů	8 561	13 143
Přecenění derivátů v zajištění peněžních toků	-32 208	-49 443
Před zajištěním	45 651	76 075
Odložená daň související s přeceněním derivátů	-9 584	-15 973
Dopad před zajištěním	36 067	60 102
Fond z přecenění derivátů při zajištění peněžních toků	3 860	10 659

Skupina v souvislosti s refinancováním emitovaných dluhopisů uzavřela v roce 2022 derivátovou operaci tzv. předzajištění, které je součástí zajišťovací strategie úrokového rizika vyplývajícího z variabilního úročení emitovaných dluhopisů. Částka obdržena v roce 2022 je zúčtována do výsledku hospodaření po dobu splatnosti dluhopisů jako úprava úrokových nákladů

6.14 Tržby

<i>v tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Tržby z poskytnutých služeb – zdravotní péče	3 813 300	3 369 293
Tržby z poskytnutých služeb – ostatní	168 901	163 898
Tržby z prodeje zboží – lékárny	1 667 408	1 598 751
Tržby ze smluv se zákazníky	5 649 609	5 131 942
Tržby z pronájmu	78 491	71 472
Tržby celkem	5 728 100	5 203 414

Disagregace výnosů ze smluv se zákazníků dle činností / produktů, které Skupina poskytuje, vyplývá z výše uvedené tabulky. Všechny výnosy jsou poskytnuty na území České republiky a jsou principálně zachyceny v čase poskytování služby, a to většinou lineární metodou nebo u prodeje zboží k časovému okamžiku.

Peněžní prostředky získané od klientů, resp. pojišťoven před poskytnutím zdravotní služby jsou uznány jako závazky ze smluv a prezentovány ve výkazu finanční situace jako „Výnosy příštích období“.

6.15 Osobní náklady

Skupina eviduje přepočtený stav zaměstnanců ke konci roku 2025 v počtu 2 179 zaměstnanců (2024: 1 920 zaměstnanců), k nimž se váží následující zaměstnanecké požitky:

<i>v tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Mzdy a platy	1 691 632	1 522 727
Sociální (bez důchodového) a zdravotní pojištění	204 890	179 480
Ostatní osobní náklady	55 751	53 102
Krátkodobé zaměstnanecké požitky celkem	1 952 273	1 755 308
Penzijní plány definovaných příspěvků (důchodové pojištění)	347 924	311 571
Zaměstnanecké požitky celkem	2 300 197	2 066 879

Osobní náklady vztahující se k osobám klíčového vedení Skupiny jsou zveřejněny v pozn. 7.3.

6.16 Nakoupené služby a dodávky

Nakoupené služby a dodávky zahrnují zejména Náklady na prodané zboží – lékárny, Náklady na zdravotní služby, Opravy a údržbu, Služby související s užitím nemovitostí a ostatní služby.

6.17 Daně a poplatky

Daně a poplatky zahrnují dopad silniční daně, poplatky za užívání dálnic, správní daně a poplatky.

6.18 Finanční výnosy

<i>v tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Úrokové výnosy	6 691	5 083
Ostatní finanční výnosy	89	78
Čistý kurzový zisk	50 530	-
Finanční výnosy celkem	57 309	5 161

6.19 Finanční náklady

<i>v tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Úrokové náklady		
<i>Emitované dluhopisy</i>	113 074	102 822
<i>Úvěry od ovládající společnosti</i>	5 289	5 471
<i>Bankovní úvěry</i>	467	1 608
<i>Úvěry od nespřízněných společností</i>	3 104	6 647
<i>Úrokové náklady z leasingů</i>	119 555	111 784
Úrokové náklady celkem	241 489	228 333
Čistá kurzová ztráta	541	6 961
Ostatní finanční náklady (bankovní poplatky)	12 644	8 219
Finanční náklady celkem	254 673	243 512

6.20 Daně ze zisku

6.20.1 Daň ze zisku uznaná ve výsledku hospodaření

Celková daň ze zisku uznaná ve výsledku hospodaření je složena ze splatné a odložené daně:

<i>V tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Splatný daňový náklad za běžné období	123 371	90 753
Celkový splatný daňový náklad	123 371	90 753
Odložený daňový výnos z titulu přechodných rozdílů a daňové ztráty	-15 077	-37 022
Celkový odložený daňový výnos	-15 077	-37 022
Celkový daňový náklad	108 295	53 730

Sesouhlasení celkového daňového nákladu k výsledku hospodaření před zdaněním lze zobrazit následujícím způsobem:

<i>V tis. Kč</i>	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Zisk před zdaněním	334 203	139 411
Zákonná daňová sazba	21 %	21 %
Daňový náklad kalkulovaný z výsledku hospodaření	70 183	29 276
Daňový dopad daňově neuznatelných nákladů (výnosů)	38 112	24 454
Celkový daňový náklad	108 295	53 730
Efektivní daňová sazba	32,40 %	38,54 %

6.20.2 Odložená daň ve výkazu finanční situace

Na vznik odložené daně působí následující položky:

v tis. Kč	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Pohledávka	Závazek	Pohledávka	Závazek
Rozdíl účetní a daňové hodnoty majetku	-	201 561	-	219 253
Zajišťovací deriváty	-	1 022	-	2 830
Časové rozlišení	13 768	-	16 273	-
Daňová ztráta převáděná do budoucna	-	-	110	-
Odložená daň celkem v brutto ocenění	13 768	202 583	16 384	222 083
Vzájemné započtení	-13 768	13 768	-16 384	16 384
Odložená daň celkem v netto ocenění	-	188 815	-	205 699

Meziroční vývoj odložené daně:

V tis. Kč	Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
Odložená daň na počátku období	-205 699	-175 322
Odložený daňový výnos (náklad) zúčtovaný do ostatního úplného výsledku	1 808	2 567
Odložený daňový výnos (náklad) zúčtovaný do výsledku hospodaření	15 077	-32 945
Odložená daň na konci období	-188 815	-205 699

6.21 Odměny statutárního auditora

V souvislosti s ověřením této konsolidované účetní závěrky a účetních závěrek společností zahrnutých do Skupiny za rok 2025 náleží auditorovi odměna v celkové výši 3 020 tis. Kč (2024: 2 900 tis. Kč). Za jiné ověřovací služby v rámci Skupiny byla v období roku 2025 vyúčtována auditorem odměna ve výši 220 tis. Kč (2024: 300 tis. Kč). V letech 2025 a 2024 Skupina nečerpala od auditora žádné služby v oblasti daňového poradenství.

7 Transakce se spřízněnými stranami

7.1 Osoba ovládající

Společnost EUC a.s. a tedy Skupina je ze 100 % vlastněna společností EUC holding a.s., kterou vlastní Elstar Fund spadající do struktury fondů zastřešených společností Tuffieh Funds SICAV plc. se sídlem Quad Central, Q3 Level 9, Triq L-Esportaturi, Zone 1, Central Business District, Birkirkara CBD 1040 Malta.

Nejvyšší ovládající osobou je pan Jan Blaško.

7.2 Transakce se spřízněnými stranami

Všechny transakce se spřízněnými stranami byly realizovány za cenových podmínek odpovídajících pokynu Generální finančnímu ředitelství ČR D-34 a lze je považovat za rozsah shodný s transakcemi s nespřízněnými stranami. Zůstatky nesplacené k rozvahovému dni nejsou nijak zajištěny a jejich vypořádání se očekává formou peněžní platby.

Obchodní vztahy se spřízněnými stranami – poskytování a přijímání služeb

v tis. Kč	Částky dlužné spřízněnými stranami (pohledávky)		Částky dlužné spřízněným stranám (závazky)	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Ovládající osoby	1	-	492	1 640

Finanční vztahy se spřízněnými stranami – poskytování a přijímání úvěrů a půjček

Skupina za účetní období zahrnutá do této účetní závěrky eviduje závazky z titulu v minulosti přijatých úvěrů a půjček od spřízněných stran.

v tis. Kč	Částky dlužné spřízněnými stranami (pohledávky)		Částky dlužné spřízněným stranám (závazky)	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024

Ovládající osoby - - 45 818 41 841

Peněžní dividenda

V roce 2025 vyplatila Společnost dividendu ve výši 30 000 tis. Kč své mateřské společnosti EUC holding, a.s. (2024: 0 tis. Kč).

7.3 Odměny klíčového vedení

Osobní náklady v rozsahu krátkodobých zaměstnaneckých požitků zachycené ve výsledku hospodaření Společnosti za rok 2025 činí 76 399 tis. Kč (2024: 77 227 tis. Kč) a výše nákladů souvisejících s penzijními plány definovaných příspěvků (z titulu důchodového pojištění) činí za rok 2025 celkem 10 032 tis. Kč (2024: 8 002 tis. Kč).

V letech 2025 ani 2024 nebyly vyplaceny žádné odměny či jiné výhody členům orgánů jednotlivých společností zahrnutých do Skupiny – představenstvu a dozorčí radě.

8 Dceřiné společnosti a změny ve skupině

Skupina je složena z mateřské společnosti EUC a.s. a přímo či nepřímo ovládaných dceřiných společností uvedených níže. Všechny společnosti jsou registrovány v České republice a provozují své aktivity na území ČR.

Dceřiná společnost	Předmět činnosti	Podíl vlastnictví	
		31. 12. 2025	31. 12. 2024
Advantis Medical s.r.o.	Domácí péče	100 %	100 %
Plicní ambulance MUDr. Jana Slapničková s.r.o.	Ambulantní klinika	-	100 %
EUC finance, a.s.	Financování skupiny	100 %	-
EUC Klinika České Budějovice s.r.o.	Ambulantní klinika vč. lékárny	100 %	100 %
MUDr. Pavel Sláma s.r.o.	Ambulance	100 %	-
EUC Klinika Zlín, a.s.	Ambulantní klinika vč. lékárny	100 %	100 %
EUC Klinika a.s.	Ambulantní kliniky vč. lékáren	100 %	100 %
EUC Klinika Ústí nad Labem s.r.o.	Ambulantní klinika vč. lékárny	100 %	100 %
EUC Dermacentrum s.r.o.	Ambulantní klinika	100 %	100 %
EUC Klinika Plzeň s.r.o.	Ambulantní klinika vč. lékáren	100 %	100 %
EUC Klinika Liberec s.r.o.	Ambulantní klinika vč. lékáren	100 %	100 %
EUC Klinika Brno s.r.o.	Ambulantní klinika	100 %	100 %
EUC Klinika Kladno s.r.o.	Ambulantní klinika vč. lékáren	100 %	100 %
RADIODIAGNOSTIKA, s.r.o.	Ambulance	100 %	100 %
EUC Klinika Hradec Králové s.r.o.	Ambulantní klinika vč. lékárny	100 %	100 %
EUC Laboratoř CGB a.s. / CGB laboratoř a.s.	Laboratoř	100 %	100 %
EUC Klinika Ostrava a.s.	Ambulantní klinika vč. lékárny	100 %	100 %
Praktik-Poruba s.r.o.	Ambulance	100 %	-
EUC Klinika Praha a.s.	Ambulantní kliniky vč. lékáren	100 %	100 %
Kožní ordinace Tererova s.r.o.	Ambulance	100 %	100 %
Červený Rak s.r.o.	Lékárna	100 %	-
EUC Laboratoře s.r.o.	Laboratoře	100 %	100 %
MediKancelář s.r.o.	Laboratoř	100 %	100 %
EUC Laboratoře Pardubice s.r.o.	Laboratoř	100 %	100 %
MyBee Innovative s.r.o.	Holdingová společnost	100 %	100 %
Domácí péče Včelka Brno s.r.o.	Domácí péče	100 %	100 %
Domácí péče Včelka Berounsko s.r.o.	Domácí péče	100 %	100 %
Domácí péče Včelka Mělník s.r.o.	Domácí péče	-	100 %
Domácí péče Včelka České Budějovic s.r.o.	Domácí péče	-	100 %
Domácí péče Včelka Ostrava s.r.o.	Domácí péče	100 %	100 %
Domácí péče Včelka Pardubicko s.r.o.	Domácí péče	100 %	100 %
Domácí péče Včelka Plzeň - sever s.r.o.	Domácí péče	100 %	100 %
Domácí péče Včelka Praha s.r.o.	Domácí péče	100 %	100 %

Domácí péče Včelka Liberec s.r.o.	Domácí péče	-	100 %
Domácí péče Včelka Sokolov s.r.o.	Domácí péče	100 %	100 %
Domácí péče Včelka Vysočina s.r.o.	Domácí péče	100 %	100 %
Domácí péče Včelka Kladno s.r.o.	Domácí péče	-	100 %
Asociace soukromých poskytovatelů inovativní domácí péče z.s.	Spolek	-	100 %

Rozšíření Skupiny v roce 2025

V roce 2025 byla založena společnost EUC finance, a.s. jako 100% dceřiná společnost, která do budoucna bude zajišťovat externí financování Skupiny EUC.

V průběhu roku 2025 Skupina uskutečnila následující akvizice:

- K 1.7.2025 Skupina skrz dceřinou společnost EUC Klinika Ostrava a.s. pořídila 100% majetkový podíl ve společnosti Praktik-Poruba s.r.o.
- K 1.9.2025 Skupina skrz dceřinou společnost EUC Klinika Praha a.s. pořídila 100% majetkový podíl ve společnosti Červený Rak s.r.o.
- K 1.10.2025 Skupina skrz dceřinou společnost EUC Klinika České Budějovice s.r.o. pořídila 100% majetkový podíl ve společnosti MUDr. Pavel Sláma s.r.o.

Fúze dceřiných společností v roce 2025

K 1. 1. 2025 došlo k fúzi sloučením dceřiné společnosti Plicní ambulance MUDr. Jana Slapnicková s.r.o. (zanikající společnost) s dceřinou společností EUC Klinika Brno s.r.o. (nástupnická společnost). V důsledku došlo ke sloučení účetní hodnoty obchodních podílů a zúžení rozsahu dceřiných společností v přímé držbě společností EUC a.s.

K 1. 1. 2025 došlo k fúzi sloučením společnosti DIMOLab s.r.o. (zanikající společnost) s dceřinou společností EUC Laboratoře CGB a.s. (nástupnická společnost).

Zánik dceřiných společností v roce 2025

V roce 2025 došlo k zániku likvidací následujících společností Skupiny:

- Domácí péče Včelka Kladno s.r.o.
- Domácí péče Včelka Liberec s.r.o.
- Domácí péče Včelka České Budějovice s.r.o.
- Domácí péče Včelka Mělník s.r.o.
- Asociace soukromých poskytovatelů inovativní domácí péče z.s.

Akvizice dceřiných společností představující rozšíření Skupiny v roce 2024

Dne 17. 4. 2024 Společnost nabyla koupí 100% obchodní podíl ve společnosti Plicní ambulance MUDr. Jana Slapnicková s.r.o. a dne 27. 6. 2024 Společnost nabyla koupí 100% obchodní podíl ve společnosti Advantis Medical s.r.o.

9 Řízení finančního rizika

Skupina obdobně jako jiné subjekty v ekonomickém prostředí je vystavena finančním rizikům v důsledku používání finančních nástrojů – aktivních i pasivních. Finanční rizika, která ovlivňují finanční situaci a výkonnost Skupiny, jsou následující a vyplývají z finančních nástrojů specifikovaných v pozn. 9.1:

- úrokové riziko;
- riziko likvidity;
- měnové riziko;
- úvěrové (kreditní) riziko.

Informace v následujících částech shrnují údaje z předcházejících částí účetní závěrky, pokud souvisejí s finančními nástroji a řízením finančních rizik.

9.1 Kategorie finančních nástrojů

Hlavní finanční nástroje prezentované Skupinou, z nichž plynou finanční rizika, jsou:

- obchodní pohledávky a závazky;
- vklady v bankách;
- emitované dluhopisy;
- přijaté / poskytnuté úvěry; a
- závazky z leasingu.

<i>V tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finanční aktiva		
Finanční aktiva oceňovaná zůstatkovou hodnotou	1 210 369	1 034 615
<i>Obchodní a ostatní pohledávky</i>	753 430	756 628
<i>Peníze a peněžní ekvivalenty</i>	456 939	277 987
Finanční aktiva v reálné hodnotě	-	450
<i>Pohledávky z derivátových operací – Zajišťovací deriváty</i>	-	450
Finanční závazky		
Finanční závazky oceňované zůstatkovou hodnotou	4 201 773	4 315 379
<i>Obchodní závazky</i>	405 563	507 042
<i>Emitované dluhopisy</i>	2 049 061	2 055 882
<i>Přijaté úvěry a jiné finanční závazky</i>	118 913	107 510
<i>Závazky z leasingů</i>	1 628 236	1 644 945
Závazky v reálné hodnotě	55 161	68 771
<i>Závazky z derivátových operací – Zajišťovací deriváty</i>	55 161	68 771

9.2 Úvěrové (kreditní) riziko

Úvěrové riziko vyplývá z rizika, že protistrana (odběratel, dlužník) nesplní své smluvní závazky a Skupině tak vznikne finanční ztráta. Zůstatek nesplacených obchodních pohledávek, stejně tak poskytnutých úvěrů je dán zejména pohledávkami za spřízněnými stranami, mateřskou a sesterskou společností. Zároveň většina pohledávek je ve stavu do splatnosti, doposud u nich nenastala pochybnost o splacení a ani minulost nepotvrzuje odpisy pohledávek. Proto Skupina považuje úvěrové riziko za nízké a přistupuje individuálně ke znehodnocení pohledávek. Úvaha modelu očekávané ztráty vede k nemateriálnímu znehodnocení a dlužníci disponují dostatečnými aktivy k případné úhradě. Konkrétní dopad očekávaných úvěrových ztrát na ocenění pohledávek je v pozn. 6.7.

U peněžních prostředků uložených na bankovních účtech Skupina vyhodnocuje úvěrové riziko příslušné banky dle jejího úvěrového ratingu vyhlášeného mezinárodními agenturami, přičemž peněžní prostředky jsou uloženy dlouhodobě u stabilních bank s odhadem minimálního úvěrového rizika.

9.3 Úrokové riziko

Úrokové riziko je spojeno s úvěry přijatými od spřízněných stran.

U závazků s proměnlivým úročením není Skupina schopna dlouhodobě přesně odhadnout výši úrokových plateb, neboť se odvíjí od vývoje tržní referenční sazby. Úročení úvěrů vychází z referenční mezibankovní sazby 3M PRIBOR. Budoucí odhadované peněžní toky založené na úrokových sazbách účinných k rozvahovému dni jsou zveřejněny v pozn. 9.5.

Vedení Skupiny analyzuje svou úrokovou pozici a průběžně posuzuje vývoj a rozdíly mezi sjednanými a tržními úrokovými sazbami. Dopad vývoje úrokových sazeb z emitovaných dluhopisů Skupina zajišťuje úrokovými swapy, které mění variabilní úročení na fixní úročení.

Citlivost na změnu úrokových sazeb

Jsou-li uváženy závazky s proměnlivým úročením, růst úrokové sazby o 1 bazický bod by znamenal růst úrokových nákladů o 5 tis. Kč (2024: 4 tis. Kč) a tedy dopad do výsledku hospodaření v této výši. Naopak pokles úrokové sazby o 1 bazický bod by znamenal pozitivní dopad do výsledku hospodaření ve výši 5 tis. Kč (2024: 4 tis. Kč).

9.4 Měnové riziko

Měnové riziko je spojeno s cizoměnovými transakcemi a z nich plynoucími cizoměnovými zůstatky. Funkční měnou Společnosti a jejích dceřiných společností je CZK a je-li uskutečněna transakce denominována v jiné měně, je přepočítány, stejně tak jsou přepočítávány zůstatky pohledávek a závazků, které z transakce plynou. Důsledkem je vznik kurzových rozdílů s vlivem na celkový výsledek hospodaření.

Za rok 2025 Skupina zahrmla do výsledku hospodaření čistý kurzový zisk ve výši 49 989 tis. Kč (2024: čistá kurzová ztráta 6 961 tis. Kč).

9.5 Riziko likvidity

Riziko likvidity je spojeno se schopností Skupiny dostat svých finančních povinností a splatit závazky – úrokové platby a jistiny dle smluvních podmínek a v termínu jejich splatnosti. Skupina je schopna dostat svým povinnostem vyplývajícím ze závazků vůči nespřízněným subjektům (obchodní závazky, úrokové platby z emitovaných dluhopisů i splátky bankovního úvěru včetně příslušenství) a tyto povinnosti plnit dle smluvních podmínek. Pro tyto účely se Skupina snaží udržovat dostatečný objem peněz prostředků, řídit splatnost závazků se splatností pohledávek a využívá cash pool s dceřinými společnostmi. Riziko likvidity není významným způsobem ovlivněno úvěrovým rizikem, neboť Skupina nemá dlouhodobé pohledávky.

Zbývající splatnost nederivátových finančních závazků Skupiny (v tis. Kč):

K 31. 12. 2025	Vážený průměr efektivní úrokové sazby	Do 1 roku	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let	Celkem
Neúročené finanční závazky	x	-	-	-	-	1 034 615
Emitované dluhopisy	5,88 %	131 263	131 263	2 132 263	-	2 394 789
Úvěry s variabilním úročením	8,5 % + 3M Pribor	45 818	-	-	-	45 818
Úvěry s fixním úročením	5,24 %	28 372	22 439	22 284	-	73 095
Závazky z leasingu	6,96 %	292 547	281 479	747 179	809 793	2 130 998
Celkem	x	1 688 081	2 415 893	769 462	809 793	5 683 230

K 31. 12. 2024	Vážený průměr efektivní úrokové sazby	Do 1 roku	1 až 2 roky	2 až 5 let	Nad 5 let	Celkem
Neúročené finanční závazky	x	1 034 615	-	-	-	1 034 615
Emitované dluhopisy	6,68 %	131 263	131 263	2 132 263	-	2 394 789
Úvěry s variabilním úročením	8,5 % + 3M Pribor	41 841	-	-	-	41 841
Úvěry s fixním úročením	5,22 %	24 472	22 425	18 772	-	65 670
Závazky z leasingu	7,38 %	278 262	268 721	743 096	1 001 010	2 291 090
Celkem	x	1 510 453	422 410	2 894 132	1 001 010	5 828 004

Tabulky likvidity jsou sestaveny na základě nediskontovaných peněžních toků evidovaných finančních závazků a uvažují nejbližší datum splatnosti, ke kterému může být po Skupině požadováno splacení závazků. Tabulka zahrnuje jak budoucí úrokové platby, tak splátky jistin úvěrů.

9.6 Vývoj závazků z financování

Skupina v rámci svých závazků vykazuje následující finanční závazky, jejichž peněžní úhrada je prezentována ve výkazu peněžních toků v rámci peněžních toků z financování.

v tis. Kč	Emise dluhopisů	Závazky z úroků k dluhopisům	Závazky z leasingů	Bankovní úvěry	Ostatní nebankovní úvěry	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2024	1 690 923	73 638	1 275 245	3 734	100 441	3 143 979
peněžní splátky	-	-	-261 579	-103 734	-24 536	-389 849
peněžní příjem	303 000	-	-	100 000	31 606	434 606
transakční náklady	-2 086	-	-	-	--	-2 086
placené úroky	-	-142 732	-111 784	-1 608	-8 147	-264 271
kapitalizace úroku	-	-	-	-	-3 971	-3 791
dopad kurzových přepočtů	-	-	-6 674	-	-	-6 674
nový leasing/modifikace	-	-	637 953	-	-	637 953

úrokové náklady	2 189	130 949	111 784	1 608	12 118	258 648
Zůstatek k 31. 12. 2024	1 994 026	61 855	1 644 945	-	107 510	3 808 336
peněžní splátky	-	-	-182 197	-110 000	-24 789	-316 986
peněžní příjem	-	-	-	110 000	36 191	146 191
placené úroky	-	-124 320	-119 555	-467	-4 415	-248 757
kapitalizace úroku	-	-	-	-	-3 977	-3 977
dopad kurzových přepočtů	-	-	49 301	-	-	49 301
nový leasing/modifikace	-	-	116 188	-	-	116 188
úrokové náklady	2 740	114 760	119 555	467	8 393	245 915
Zůstatek k 31. 12. 2025	1 996 766	52 295	1 628 236	-	118 913	3 796 210

9.7 Oceňování reálnou hodnotou

Skupina oceňuje reálnou hodnotou na pokračující bázi pouze deriváty (úrokové swapy) vymezené jako zajišťovací nástroje úrokového rizika spojeného s emitovanými dluhopisy. Reálná hodnota úrokového swapu je stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků a vychází z kalkulace učiněné bankou (Komerční banka a.s. a Česká spořitelna a.s.), která je protistranou ve sjednaném kontraktu. Budoucí peněžní toky vycházejí z porovnání forwardových úrokových sazeb a smluvních úrokových sazeb a jsou k rozvahovému dni tržní úrokovou sazbou. Ocenění derivátu odpovídá úrovni 2 v hierarchii určení reálné hodnoty. Vzhledem k použití zajišťovacího účetnictví – zajištění peněžních toků – je změna reálné hodnoty derivátu zachycena jako součást ostatního úplného výsledku.

Finanční aktiva (peněžní prostředky, obchodní pohledávky a poskytnuté úvěry) jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě, která se k rozvahovému dni výrazně neodchyluje od reálné hodnoty, neboť jde převážně o krátkodobě splatné zůstatky a v případě poskytnutých úvěrů o variabilně úročené zůstatky.

Finanční závazky s proměnlivým úročením – emitované dluhopisy a úvěry od spřízněných stran – jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě, přičemž jejich úročení je průběžně aktualizováno dle vývoje tržních úrokových sazeb a v důsledku tak účetní hodnota koresponduje s vývojem jejich reálné hodnoty s případnými nevýznamnými rozdíly. Obchodní závazky se ve své účetní hodnotě přibližují reálnému ocenění vzhledem k jejich splatnosti v krátké době po rozvahovém dni.

9.8 Řízení kapitálu

Cílem Skupiny při řízení struktury kapitálu je zabezpečit její schopnost pokračovat v podnikání s hlavním cílem produkovat zisky pro své akcionáře, udržovat optimální poměr vlastních a cizích zdrojů a tlačit na snižování celkových nákladů kapitálu. Struktura zdrojů Skupiny sestává ze závazků, které zahrnují závazky z emitovaných dluhopisů, závazky z úvěrů od spřízněných stran, dále z disponibilních peněžních prostředků a vlastního kapitálu. Za účelem udržení či zlepšení kapitálové struktury, může Skupina požádat akcionáře o zvýšení vlastního kapitálu, což je činěno příplatky mimo základní kapitál Společnosti.

Vedení Skupiny sleduje zdroje financování na základě poměru vlastních a cizích zdrojů počítaného jako poměr čistého dluhu na celkovém kapitálu. Čisté cizí zdroje jsou počítány jako celkové závazky (bez uvážení odloženého daňového závazku) snížené o zůstatek peněz a peněžních ekvivalentů. Celkový kapitál je počítán jako vlastní kapitál vykázaný ve výkazu finanční situace plus čisté cizí zdroje.

Poměr vlastních a cizích zdrojů k rozvahovým dnům byl následující:

<i>v tis. Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Celkové závazky	4 775 952	4 900 571
Minus: peněžní prostředky	456 939	277 987
Čistý dluh	4 319 013	4 622 585
Vlastní kapitál	1 061 211	872 102
Celkový kapitál	5 380 224	5 494 687
Poměr vlastního a celkového kapitálu	19,72 %	15,87 %

10 Podmíněná aktiva a podmíněné závazky

Skupina nevede žádné právní spory, z nichž by pro ni plynuly podmíněné závazky, případně podmíněná aktiva. Nejsou evidovány ani další skutečnosti, které by naplňovaly podmínky pro zveřejnění podmíněných závazků.

11 Kovenanty

S ohledem na emisní podmínky emitovaných dluhopisů musí Skupina naplňovat stanovené kovenanty, při jejichž výpočtu nejsou zohledňována účetní pravidla IFRS pro leasing, ale účetní pravidla českých účetních předpisů pro leasing. Při výpočtu kovenantů tak dochází k úpravě, kdy je eliminován dopad IFRS pravidel pro leasingy (vyplývající z použití IFRS 16 *Leasingy*). Dopad této úpravy na hodnotu výsledku hospodaření před zdaněním za rok 2025 činí 15 301 tis. Kč (2024: -45 575 tis. Kč)

v tis. Kč	Poznámka	31. 12. 2025	31. 12. 2024
EBITDA		718,4	562,4
Výsledek hospodaření před zdaněním očištěný o dopad leasingu do výsledku	Str.5, odst. 11	318,9	185,0
- výnosové úroky	Odst. 6.18	-6,7	-5,1
+ nákladové úroky očištěné o úroky z leasingů	Odst. 6.19	121,9	116,5
+ odpisy očištěné o odpisy z leasingů	Str.5, odst. 6.2	283,9	266,7
+/- změna stavu rezerv a opravných položek	Odst.6.6/6.7	0,3	-0,8
Čistá zadluženost		1 735,5	1 898,1
Bankovní úvěry a nebankovní úvěry	Odst. 6.9+6.10	2 069,9	2 059,7
Závazek ovládající nebo ovládaná osoba	Odst. 6.10	45,8	41,8
- Peněžní prostředky	Odst. 6.8	-456,9	-278,0
Závazky z leasingu movitých věcí	Odst. 6.2	76,8	74,5
Konsolidovaný čistý poměr zadluženosti	x	2,4	3,4

12 Události po rozvahovém dni

Fúze dceřiných společností

K 1.1.2026 proběhla fúze společnosti MUDr. Pavel Sláma s.r.o. do společnosti EUC Klinika České Budějovice s.r.o.

Emitované dluhopisy

V lednu 2026 byla určena pro osmé úrokové období (13. 1. 2026 do 12. 7. 2026) úroková sazba ve výši 5,51 % p.a.

Žádné další významné události s dopadem na finanční situaci a výkonnost Skupiny v období po rozvahovém dni do data schválení konsolidované účetní závěrky nenastaly.

13 Schválení účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena ke zveřejnění dne 2. 4. 2026.

Mgr. Jana Thomas Cílková MBA
předseda představenstva

Ing. Martin Hrdina
člen představenstva

Zpráva nezávislého auditora

o ověření

konsolidované i samostatné

účetní závěrky

a

**o ověření poskytujícím omezenou jistotu, jejímž
předmětem je konsolidovaná zpráva o
udržitelnosti**

k 31. prosinci 2025

EUC a.s.

Praha, duben 2026

Údaje o auditované účetní jednotce

Název účetní jednotky:	EUC a.s.
Sídlo:	Evropská 859/115, 160 00 Praha 6 Vokovice
Zápis proveden u:	Městského soudu v Praze
Zápis proveden pod číslem:	oddíl B, číslo vložky 7918
IČO:	267 30 413
Statutární orgán:	RNDr. Magdalena Uvírová Mgr. Markéta Billová Mgr. Jana Thomas Cílková, MBA MUDr. Jiří Madar Ing. Martin Hrdina Mgr. Lucie Lekešová
Předmět činnosti:	Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
Ověřované období:	1. leden 2025 až 31. prosinec 2025
Příjemce zprávy:	Jediný akcionář

Údaje o auditorské společnosti

Název společnosti:	AUDIT ONE s.r.o.
Evidenční číslo auditorské společnosti:	604
Sídlo:	Rohanské nábřeží 721/39, 186 00 Praha 8 Karlín
Zápis proveden u:	Městského soudu v Praze
Zápis proveden pod číslem:	oddíl C, číslo vložky 345046
IČO:	099 38 419
Odpovědný auditor:	Ing. Jakub Kovář
Evidenční číslo auditora:	1959

Zpráva nezávislého auditora

pro jediného akcionáře společnosti EUC a.s.

Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky obchodní společnosti EUC a.s. (dále „účetní jednotka“) a jejích dceřiných společností („Skupiny“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční situaci k 31.12.2025, z konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2025 a přílohy k těmto výkazům, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace Skupiny k 31.12.2025 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31.12.2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na účetní jednotce nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Goodwill

Skupina je v souladu s IFRS povinná jednou ročně ověřit, zda nedošlo ke snížení hodnoty goodwillu. Testování Goodwillu na snížení hodnoty je pro náš audit důležité, protože zůstatek ve výši 1 313 947 tis. Kč k 31. 12. 2025 je z hlediska účetní závěrky významný (materiální). Testování je složitý proces a je založeno na očekávaném Cash Flow, které je závislé na budoucích ekonomických podmínkách.

Námi provedené auditorské postupy zahrnovaly mimo jiné spolupráci se znalcem, který se podílel na vyhodnocení předpokladů a metodiky použité skupinou pro provedení impairment testu. Zaměřili jsme se rovněž na přiměřenost informací uvedených v účetní závěrce.

Informace o goodwillu jsou uvedeny v kapitolách:

- 3.5 Goodwill
- 3.10 Snížení hodnoty nefinančních aktiv
- 4.2 Klíčové zdroje nejistoty při odhadech
- 6.3 Goodwill.

Ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá vedení účetní jednotky.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s individuální a konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace, s výjimkou zprávy o udržitelnosti, byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost vedení účetní jednotky, dozorčí rady a výboru pro audit za konsolidovanou účetní závěrku

Vedení účetní jednotky odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je vedení účetní jednotky povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy vedení účetní jednotky plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada ve spolupráci s výborem pro audit.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol vedením účetní jednotky.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti vedení účetní jednotky uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky vedením účetní jednotky a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat vedení účetní jednotky, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali vedení účetní jednotky, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o auditu samostatné účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené samostatné účetní závěrky obchodní společnosti EUC a.s. (dále „účetní jednotka“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z výkazu o finanční situaci k 31.12.2025, z výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2025 a přílohy k těmto výkazům, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru samostatná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace obchodní společnosti EUC a.s. k 31.12.2025 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31.12.2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na účetní jednotce nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Ocenění finančních investic v dceřiných společnostech

Investice v dceřiných společnostech se oceňují ve výši pořizovacích nákladů a jsou posuzovány pro případné znehodnocení. Pokud je zpětně získatelná částka investice odhadována ve výši nižší, než činí pořizovací náklady, je zachycena ztráta ze snížení hodnoty ve výsledku hospodaření. Testování správnosti ocenění je pro náš audit podstatné, protože zůstatek ve výši 2 482 488 tis. Kč k 31.12.2025 je z hlediska účetní závěrky významný (materiální). Testování je založeno na ověření zpětně získatelné částky, kdy za zpětně získatelnou částku je pro tyto účely považován budoucí peněžní tok vyplývající z využívání penězotvorné jednotky. Investice do společností jsou realizovány za předpokladu, že se efekty z investice ze synergií projeví nejen v akvírované entitě, ale rovněž i v ostatních entitách. Jako penězotvorná jednotka, kterou je v souladu s IFRS nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávisle na peněžních příjmech z jiných aktiv nebo skupin aktiv, je tak považována celá skupina.

Námi provedené auditorské postupy zahrnovaly:

- prověření postupů schvalování a účtování dlouhodobého finančního majetku,
- inspekce výpisů z obchodního rejstříku společností, v nichž účetní jednotka drží podíly,
- provedení auditů účetních závěrek všech významných dceřiných společností,
- inspekce zápisů z jednání statutárního orgánu a valné hromady,
- inspekce zápisů z konaných valných hromad společností, v nichž účetní jednotka drží podíly.

Dále jsme zhodnotili správnost výše ocenění finančních investic i s ohledem na možné změny ekonomické situace. Taktéž jsme se zaměřili na přiměřenost informací uvedených v účetní závěrce.

Informace o finančních investicích v dceřiných společnostech jsou uvedeny v kapitolách:

- 3.9 Finanční investice v dceřiných společnostech a
- 7.2 Dceřiné společnosti

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá vedení účetní jednotky.

Náš výrok k samostatné účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem samostatné účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu se samostatnou účetní závěrku či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace (s výjimkou zprávy o udržitelnosti) byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace (s výjimkou zprávy o udržitelnosti) splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v samostatné účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu se samostatnou účetní závěrku a
- ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o účetní jednotce, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost vedení účetní jednotky, dozorčí rady a výboru pro audit za účetní závěrku

Vedení účetní jednotky odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je vedení účetní jednotky povinno posoudit, zda je účetní jednotka schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy vedení účetní jednotky plánuje její zrušení nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada ve spolupráci s výborem pro audit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být

tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol vedením účetní jednotky.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti vedení účetní jednotky uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky vedením účetní jednotky a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost účetní jednotky nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti účetní jednotky nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Účetní jednotka ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat vedení účetní jednotky, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali vedení účetní jednotky, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10 odst.2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem konsolidované účetní závěrky nás dne 26. 6. 2025 určila valná hromada účetní jednotky. Auditorem účetní jednotky jsme pátým rokem.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok ke konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit účetní jednotky, kterou jsme dne 2. 4. 2026 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Zároveň jsme Společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny v konsolidované výroční zprávě Skupiny.

Zpráva o ověření poskytujícím omezenou jistotu, jejímž předmětem je konsolidovaná zpráva o udržitelnosti

Provedli jsme ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu, jejímž předmětem byla konsolidovaná zpráva o udržitelnosti společnosti EUC a. s. (dále jen „společnost“) k 31. prosinci 2025 a za rok končící k tomuto datu uvedené v oddílu Zpráva o udržitelnosti za rok 2025 její výroční zprávy.

Vymezení příslušných kritérií

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla sestavena vedením společnosti v souladu s požadavky § 32k zákona o účetnictví, implementujícího článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, které mimo jiné vyžadují:

- dodržování evropských standardů pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), včetně toho, že postup, který společnost použila pro identifikaci informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti („identifikační proces“), odpovídá popisu v bodě ESRS 2 IRO-1;
- soulad informací uvedených v oddílu věnovanému životnímu prostředí, pododdíl Udržitelné ekonomické činnosti: Taxonomie EU konsolidované zprávy o udržitelnosti s článkem 8 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 („nařízení o taxonomii“).

Přirozená omezení při přípravě konsolidované zprávy o udržitelnosti

Jak je podrobněji uvedeno v oddílu věnovanému ESRS 2 BP-2 v konsolidované zprávě o udržitelnosti, skupina EUC se při přípravě Zprávy o udržitelnosti setkávala s různými kvantitativními metrikami, které vykazují určitou míru nejistoty. Jednou z oblastí s vyskytující se mírou nejistoty je doprava zaměstnanců do práce. Tato data byla obvykle odhadována na základě vzorku vybraných zaměstnanců, což může vést k odchylkám ve výsledných hodnotách v důsledku rozdílného chování zaměstnanců a použité metodiky sběru dat. Dalším faktorem jsou odhady emisí spojené s nakoupenými produkty a službami.

V důsledku používaných kritérií, charakteru konsolidované zprávy o udržitelnosti a v důsledku toho, že zatím chybí zkušenosti s dlouhodobým uplatňováním závazných předpisů, s jejich standardní aplikací a s postupy podávání zpráv, se v praxi používají různé metodiky měření, které jsou sice přijatelné, ale mohou vést k rozdílu mezi jednotlivými subjekty. Metodika a její vývoj má vliv nejen na srovnatelnost informací o udržitelnosti vydávaných různými subjekty, ale také na meziroční srovnatelnost informací téhož subjektu.

Další oblastí nejistoty jsou výhledové informace, které je v souladu s ESRS vedení společnosti povinno sestavit na základě zveřejněných předpokladů o událostech, které mohou nastat v budoucnosti, a o možných budoucích krocích společnosti. Skutečný výsledek bude pravděpodobně jiný, protože události se mnohdy nevyvíjejí podle očekávání.

Při výběru informací do konsolidované zprávy o udržitelnosti vedení společnosti interpretuje právní a jiné termíny, které mnohdy nejsou dostatečně definovány. Lze je vykládat různě, protože chybí právní shoda na jejich výkladu, a je s nimi tedy spojena nejistota.

Odpovědnost představenstva společnosti, její dozorčí rady a výboru pro audit za konsolidovanou zprávu o udržitelnosti

Za návrh a implementaci procesu identifikace informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s ESRS a za popis tohoto identifikačního procesu v bodě ESRS 2 IRO-1 této zprávy je odpovědné představenstvo společnosti. Jeho povinností je:

- rozumět kontextu, ve kterém se uskutečňují aktivity společnosti a její obchodní vztahy, a získávat poznatky o tom, které subjekty jsou zainteresovanými stranami společnosti;
- identifikovat faktické i potenciální dopady (jak negativní, tak pozitivní) záležitostí týkajících se udržitelnosti a souvisejících rizik a příležitostí, které v krátkodobém, střednědobém nebo

dlouhodobém výhledu ovlivňují, resp. u nichž lze důvodně očekávat, že ovlivní finanční situaci společnosti, její finanční výkonnost, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál;

- prostřednictvím vhodně nastavených limitů určovat materialitu identifikovaných dopadů záležitostí týkajících se udržitelnosti a souvisejících rizik a příležitostí;
- používat předpoklady, které jsou za daných okolností přiměřené.

Dále je představenstvo společnosti zodpovědné za sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s § 32k zákona o účetnictví, implementujícího článek 29(a) evropské směrnice 2013/34/EU, mimo jiné:

- za dodržování ESRS;
- za to, že informace uvedené v oddílu věnovanému životnímu prostředí, pododdíl Udržitelné ekonomické činnosti: Taxonomie EU v konsolidované zprávě o udržitelnosti s článkem 8 nařízení o taxonomii;
- za návrh, implementaci a udržování takových vnitřních kontrol, které jsou podle názoru vedení nutné pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti tak, aby neobsahovala materiální nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou;
- za výběr a uplatňování vhodných metod pro podávání zpráv o udržitelnosti a za používání předpokladů a odhadů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Za dohled nad procesem podávání zpráv o udržitelnosti zodpovídá dozorčí rada společnosti ve spolupráci s výborem pro audit.

Naše odpovědnost

Naši zakázku poskytující omezenou jistotu jsme provedli v souladu s mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění), Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací.

Postupy provedené v rámci zakázky poskytující omezenou jistotu se liší svým charakterem i načasováním od zakázky poskytující přiměřenou jistotu. Vzhledem k tomu, že jejich rozsah je menší než u zakázky poskytující přiměřenou jistotu, je míra jistoty získaná u zakázky poskytující omezenou jistotu podstatně menší než jistota, kterou bychom získali u zakázky poskytující přiměřenou jistotu.

Naším cílem je naplánovat a provést ověřovací zakázku tak, abychom získali omezenou jistotu, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti neobsahuje materiální nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, a vydat zprávu poskytující omezenou jistotu, která bude obsahovat náš závěr. Nesprávnosti mohou být způsobeny podvodem nebo chybou a považují se za materiální, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit rozhodnutí, která uživatelé přijmou na základě konsolidované zprávy o udržitelnosti jako celku.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu, kterou realizujeme podle ISAE 3000 (revidované znění), uplatňujeme odborný úsudek a zachováváme profesní skepticismus.

Naši povinnosti v souvislosti s konsolidovanou zprávou o udržitelnosti ve vztahu k identifikačnímu procesu je:

- s identifikačním procesem se seznámit, ale nikoli proto, abychom vyjádřili závěr o účinnosti jeho fungování a jeho výsledcích;
- navrhnout a provést postupy, jimiž vyhodnotíme, zda identifikační proces odpovídá popisu uvedenému v bodě ESRS 2 IRO-1.

Naši povinnosti v souvislosti s konsolidovanou zprávou o udržitelnosti je dále:

- seznámit se s kontrolním prostředím společnosti a s jejími procesy a informačními systémy relevantními pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti; naši povinností ale není

vyhodnocovat návrh konkrétních kontrolních činností, získávat důkazy o jejich implementaci ani testovat jejich provozní účinnost;

- identifikovat v konsolidované zprávě o udržitelnosti informace, ve kterých je pravděpodobný výskyt materiální nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou;
- navrhnout a provést postupy reagující na informace v konsolidované zprávě o udržitelnosti, ve kterých je pravděpodobný výskyt materiální nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Riziko, že neodhalíme materiální nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení materiální nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

Naše nezávislost a řízení kvality

Splňujeme požadavky na nezávislost a další etické požadavky stanovené zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky („Etický kodex“). Etický kodex definuje základní principy profesní etiky, tj. integritu, nestrannost, odbornou způsobilost a řádnou péči, mlčenlivost a profesionální jednání.

Naše firma se řídí mezinárodním standardem pro řízení kvality ISQM 1, Řízení kvality u firem provádějících auditu nebo prověrky účetních závěrek, ostatní ověřovací zakázky či zakázky na související služby, a v souladu s tímto standardem zavedla komplexní systém řízení kvality, včetně interních zásad a postupů upravujících soulad s etickými požadavky, profesními standardy a příslušnými právními předpisy.

Přehled provedených prací

Součástí zakázky poskytující omezenou jistotu jsou postupy, jejichž cílem je získat o konsolidované zprávě o udržitelnosti důkazní informace.

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na našem odborném úsudku, mimo jiné na identifikaci těch informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti, ve kterých je pravděpodobný výskyt materiální nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při provádění zakázky poskytující omezenou jistotu jsme v souvislosti s identifikačním procesem provedli následující postupy:

- seznámili jsme se s identifikačním procesem, a to:
 - přezkoumáním interní dokumentace společnosti k identifikačnímu procesu
- posoudili jsme, zda důkazní informace, které jsme o identifikačním procesu implementovaném společností získali během našich postupů, jsou v souladu s jeho popisem uvedeným v bodě ESRS 2 IRO-1.

Při provádění zakázky poskytující omezenou jistotu jsme v souvislosti s konsolidovanou zprávou o udržitelnosti provedli následující postupy:

- seznámili jsme se s procesem, který společnost používá pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti, a to:
 - dotazováním, jehož cílem bylo seznámit se s kontrolním prostředím společnosti, jejími procesy a informačními systémy relevantními pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti;
- posoudili jsme, zda materiální informace zjištěné identifikačním procesem jsou v konsolidované zprávě o udržitelnosti skutečně uvedeny;
- posoudili jsme, zda je struktura a prezentace konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s ESRS;

- u vybraných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti jsme provedli dotazování příslušných pracovníků společnosti a analytické postupy;
- na vzorku vybraných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti jsme provedli testy věcné správnosti;
- získali jsme důkazní informace o tom, jaké metody společnost používá pro tvorbu materiálních odhadů a výhledových informací a jak tyto metody aplikuje;
- seznámili jsme se s procesem identifikace hospodářských činností způsobilých pro taxonomii a činností, které jsou v souladu s taxonomií, a se souvisejícími informacemi v konsolidované zprávě o udržitelnosti;

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr poskytující omezenou jistotu

Na základě postupů, které jsme provedli, a na základě získaných důkazních informací jsme nezjistili žádné skutečnosti svědčící o tom, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti není ve všech materiálních ohledech sestavena v souladu s § 32k zákona o účetnictví, implementujícího článek 29(a) směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:

- souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS) a včetně toho, že postup, který společnost použila pro identifikaci informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti, odpovídá popisu v bodě ESRS 2 IRO-1;
- souladu informací uvedených v oddílu věnovanému životnímu prostředí, pododdíl Udržitelné ekonomické činnosti: Taxonomie EU konsolidované zprávě o udržitelnosti s článkem 8 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852.

V Praze dne 2. dubna 2026



Ing. Jakub Kovář
evidenční číslo auditora 1959
AUDIT ONE s.r.o.
evidenční číslo auditorské
společnosti 604

EUC KLINIKA

ORIENTAČNÍ PLÁN

Číslo	Název oddělení	Adresa	Telefon	Časová tabulka
1	Interní oddělení	1. patro	220 123 456	8:00 - 18:00
2	Chirurgické oddělení	2. patro	220 123 457	8:00 - 18:00
3	Obstetricko-gynécké oddělení	3. patro	220 123 458	8:00 - 18:00
4	Ortopedické oddělení	4. patro	220 123 459	8:00 - 18:00
5	Neurologické oddělení	5. patro	220 123 460	8:00 - 18:00
6	Onkologické oddělení	6. patro	220 123 461	8:00 - 18:00
7	Diagnostické oddělení	7. patro	220 123 462	8:00 - 18:00
8	Rehabilitační oddělení	8. patro	220 123 463	8:00 - 18:00
9	Chirurgické oddělení	9. patro	220 123 464	8:00 - 18:00
10	Interní oddělení	10. patro	220 123 465	8:00 - 18:00

ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI 2025

O naší společnosti

Měníme tvář českého zdravotnictví a udáváme trendy v ambulantní péči. Přinášíme komplexní služby nové generace, ve kterých hraje hlavní roli prevence, technologické inovace a digitalizace.



Naše poslání a vize

Jsme největší poskytovatel ambulantní zdravotní péče v České republice. Naším hlavním úsilím je prevence – učíme klienty, jak se o sebe starat, aby žili aktivně, ve zdraví a nepotřebovali dlouhodobou lůžkovou péči.



17

klinik

4,2 mil.

ambulantních
vyšetření

13

mamocenter

Obsah

E

Životní prostředí	4
Klimatická rizika a dopady na péči	5
Bezpapírová budoucnost péče	6
Energie a emise	7
Špičková technika	8
Taxonomie EU	9

S

Lidé a péče	10
Naši zaměstnanci	11
Struktura týmů	12
Transparentní odměňování	13
Růst v bezpečném prostředí	14
Pacienti	15
Domácí péče	16

G

Odpovědné řízení	17
Firemní kultura	18
Etický přístup	19
Férový partner	20
Příloha č.1 (E)	21
Příloha č.2 (S)	32
Příloha č.3 (G)	39
Příloha č.4 (ESRS2)	44



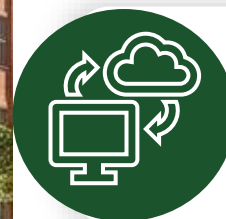
Udržitelné zdraví

Skupina EUC si uvědomuje dopad zdravotnictví na životní prostředí. Zaměřujeme se na snižování energetické náročnosti našich klinik a digitalizaci procesů.



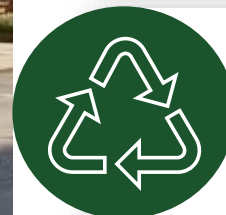
Energie

Přechod na úsporné technologie a monitoring spotřeby.



Digitalizace

Redukce papírové dokumentace (eRecepty, online výsledky)



Odpady

Bezpečné a ekologické nakládání s medicínským odpadem

Klimatická rizika a dopady na péči

Vycházíme z vědeckých modelů budoucího vývoje klimatu (včetně scénářů vysokého oteplování), abychom včas identifikovali hrozby pro provoz našich klinik a bezpečí pacientů.

Analýza hlavních fyzických rizik



Extrémní vlny veder: Ohrožují starší a nemocné pacienty a zvyšují nároky na chlazení a skladování léčiv.



Tepelné ostrovy ve městech: Většina klinik je v husté zástavbě center, kde se teplota drží výrazně výše než v okolí.



Dlouhodobé modelování: Využíváme specializovaná data (projekty ClimRisk & PERUN) k predikci rizik až do roku 2050.



Adaptace a modernizace

- **Chlazení a vzduchotechnika:** Modernizujeme systémy pro stabilní teplotu na klinikách a v laboratořích.
- **Úspory energie:** Instalujeme LED osvětlení a zateplujeme budovy.
- **Digitalizace:** Méně papíru a méně cestování díky elektronickým procesům.



Udržitelné investice (Taxonomie EU)

3 % investic

podíl našich kapitálových výdajů vázaných na aktivity způsobilé k mitigaci klimatických změn (např. renovace budov).

„Naším cílem je snížit energetickou náročnost“

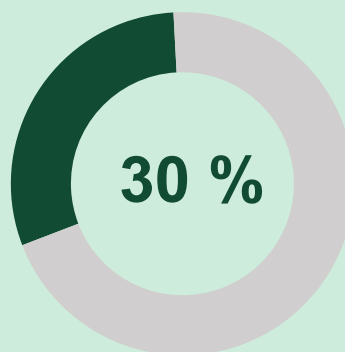
Bezpapírová budoucnost péče

Odklon od papírové dokumentace je jedním z neefektivnějších způsobů, jak snižujeme naši ekologickou stopu. Elektronizace procesů šetří spotřebu materiálu a čas a zrychluje komunikaci mezi lékařem a pacientem.

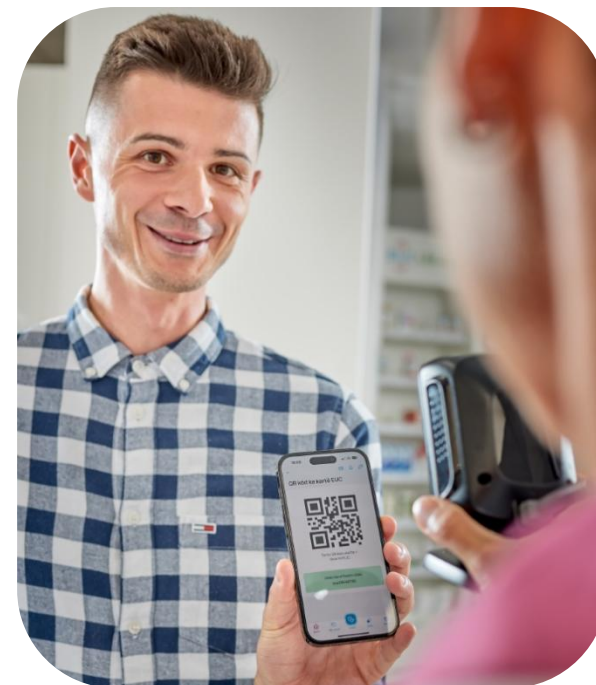
Méně papíru, lepší klima

Kategorie „Nakoupené zboží a služby“ tvoří 30 % naší celkové uhlíkové stopy. Digitalizací administrativy (MojeEUC, eRecepty) v této oblasti aktivně snižujeme spotřebu materiálu, a tím přímo zmírňujeme náš dopad na klima.

Podíl na uhlíkové stopě



Nakoupené zboží a služby



Portál MojeEUC

Lékařské zprávy a výsledky laboratoří dostupné **online v aplikaci**. Eliminujeme tisk tisíců stránek dokumentace ročně.



Elektronická preskripce

Plně digitální propojení ordinací a lékáren. Papír i čas zdravotníků šetří **eRecepty a eNeschopenky**.



Nižší uhlíková stopa

Redukce spotřeby materiálu a odpadů. Méně cest pacientů do ordinací snižuje **uhlíkovou stopu**.

Energie a emise: Cesta k udržitelnosti

Snižujeme naši environmentální stopu. Odpovědně řídíme spotřebu energií, investujeme do efektivních technologií a měříme náš dopad dle mezinárodních standardů (GHG protocol).

Naše uhlíková stopa (market-based)

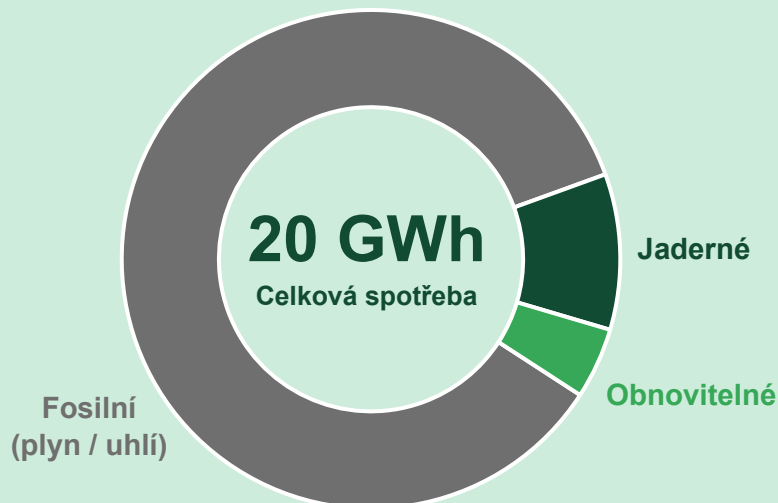
21 364 tCO₂e

Celkové emise Skupiny EUC za rok 2025 (Scope 1 + 2 +3)



Emisní intenzita:
3,73 tCO₂e / mil. Kč obratu

Spotřeba energie* a energetický mix



Naše cesta k efektivitě

- Modernizace osvětlení (LED) na klinikách
- Optimalizace systémů vytápění a chlazení
- Zavádění úsporných řešení v provozu

Struktura emisí dle GHG Protokolu



Scope 1 (přímé emise)	8 % (1 794 tCO ₂ e)
Scope 2 (energie)	20 % (4 285 tCO ₂ e)
Scope 3 (nákupy)	72 % (15 285 tCO ₂ e)

* **Poznámka:** Od roku 2025 se dle metodiky EFRAG do celkové spotřeby energií započítávají také mobilní zdroje (např. spotřebované PHM)

Špičková technika v měnícím se klimatu

Moderní medicína se neobejde bez pokročilých technologií. Aby naše diagnostika fungovala bezchybně za každého počasí, podrobujeme naše provozy přísné analýze klimatické odolnosti.



Moderní technologie a úspory

Investujeme do moderních diagnostických přístrojů primárně pro zajištění špičkové péče. Přirozeným bonusem těchto technologií je i vyšší energetická účinnost, díky které optimalizujeme provozní náklady a **snižujeme dopad na životní prostředí.**



Monitoring spotřeby: Detailní měření spotřeby každé naší budovy nám pomáhá okamžitě odhalit plýtvání.



LED osvětlení: Postupný přechod na úspornější LED osvětlení v rámci průběžných rekonstrukcí našich klinik.



Efektivní budovy: Optimalizujeme chlazení a vytápění pro vyšší úspory a komfort pacientů.

Udržitelné ekonomické činnosti: Taxonomie EU

Jako velká skupina reportujeme dle Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852. Níže uvádíme podíl našich činností, které jsou potenciálně udržitelné („způsobilé“) a těch, které již splňují daná technická kritéria („v souladu“).



Obrat

0,23 %
způsobilé

0 %
v souladu



Investice

2,99 %
způsobilé

0 %
v souladu



**Provozní
výdaje**

10,02 %
způsobilé

0 %
v souladu

Poznámka: Výše uvedená data představují konsolidovaný přehled za celou Skupinu EUC. Kompletní povinné tabulky dle šablon Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178 jsou k dispozici v Technické příloze č. 1 reportu na straně 28 až 31.



Lidé a péče

Naše podnikání stojí na lidech. Zaměřujeme se na bezpečnost a rozvoj našich zaměstnanců a na maximální kvalitu a dostupnost péče pro naše pacienty



Naši pracovníci

Rozvoj vzdělávání, diverzita a rovné příležitosti



Pacienti a dostupnost

Dostupná a digitální cesta pacienta a bezpečnost dat.



Zdraví a bezpečnost

Prevence rizik a bezpečné pracovní prostředí

Naši zaměstnanci a partneři: Stabilita a rozvoj

Naší prioritou je udržení kvalifikovaných týmů v náročném prostředí zdravotnictví. Sázíme na flexibilitu, prevenci vzniku vyhoření a podporu vzdělávání. Naší ambicí je být pro zdravotníky volbou číslo jedna mezi zaměstnavateli.

Podpora Work-Life Balance



- Flexibilní a zkrácené úvazky
- Nadstandardní placené volno
- Možnost částečné práce z domova

Vzdělávání a růst



- Vlastní nadační fond pro podporu vzdělávání *Elucidate*
- Financování konferencí a zvyšování kvalifikace

Bezpečí a zdraví

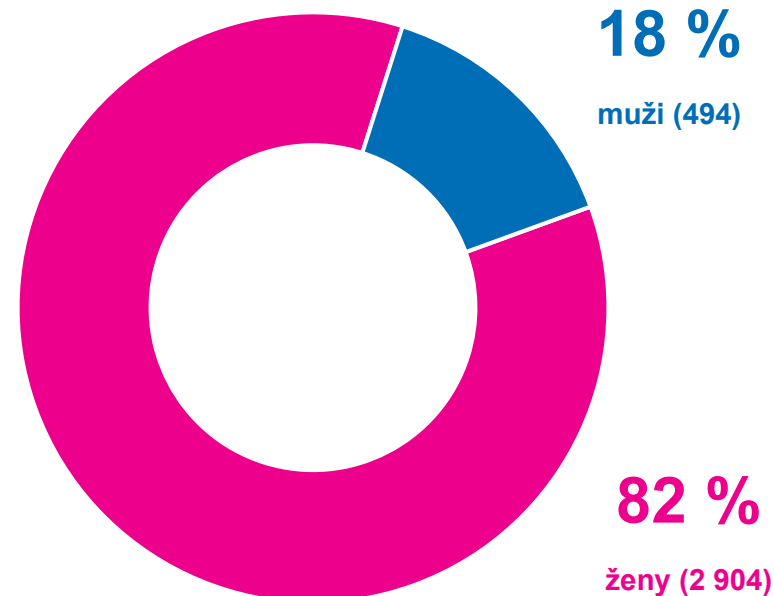


- Příspěvky na zdraví a prevenci
- Nadstandardní péče EUC Plus
- Karta Multisport

3 398

celkový počet zaměstnanců

(k 31.12.2025)



Pozn.: Vysoký podíl žen odráží strukturu ošetrovatelských profesí

Pestrost a struktura našich týmů

Rovné příležitosti pro nás nejsou jen prázdná slova. Tvoříme bezpečné a flexibilní prostředí, kde o úspěchu rozhodují výhradně schopnosti, odbornost a profesionální přístup.



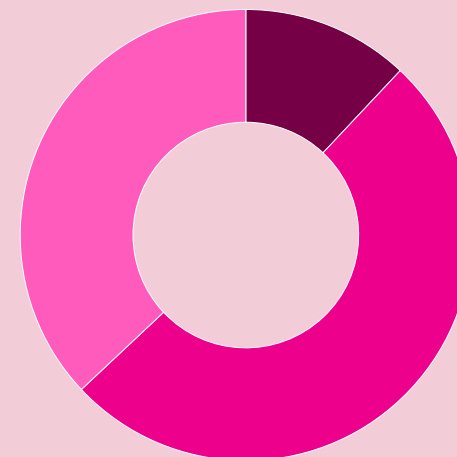
47 %

žen ve vrcholovém vedení

Respekt a rovné zacházení

Dbáme na přísný zákaz jakékoliv formy diskriminace. V roce 2025 neevidujeme žádný případ diskriminačního jednání.

Věková struktura zaměstnanců



■ do 30 let ■ 30 - 50 let ■ nad 50 let

- 51 % je ve věku 30–50 let,
- 37 % tvoří kolegové nad 50 let
- 12 % je ve věku mladší 30 let

Transparentní odměňování a pracovní prostředí

Zakládáme si na transparentním přístupu k našim lidem. Odměňování reflektuje náročnost profese a tržní standardy, zatímco otevřená firemní kultura zajišťuje bezpečné zázemí pro všechny.

Rozdíl v odměňování (GPG)

37 %*

Rozdíl je charakterizován strukturou pracovního trhu oboru, nevyjadřuje tedy zvýšenou mzdovou nerovnost. Mezi nejlépe placenými lékaři převažují muži, zatímco u středního personálu ženy.

Pokrytí kolektivními smlouvami

25 %

našich zaměstnanců je pokryto kolektivními smlouvami. Mzdy nastavujeme spravedlivě a transparentně tak, aby odpovídaly tržním standardům a regionální kupní síle.



Flexibilita pro zdravotníky

Vnímáme potřeby našich zaměstnanců. Nabízíme různé typy úvazků (včetně DPČ a DPP), čímž umožňujeme lékařům a sestřím pracovat flexibilně přesně podle jejich časových možností.



Otevřená komunikace

Poskytujeme bezpečný prostor pro zpětnou vazbu. Náš anonymní oznamovací kanál (aplikace FaceUp) je plně funkční – v roce 2025 jsme evidovali pouze 3 podněty, přičemž všechny byly úspěšně a diskrétně vyřešeny.

* Gender pay gap (GPG) vyjadřuje rozdíl mezi průměrným hrubým výdělkem zaměstnaných mužů a žen; tento rozdíl je vyjádřen v procentech a ukazuje jakým způsobem se pohlavní rozdíly v odměňování projevují na pracovním trhu.
GPG = 100% * (HVM – HVŽ) / HVH

Růst v bezpečném prostředí

Zdravotnictví je náročný obor. Naší absolutní prioritou je fyzické bezpečí našich zaměstnanců a současně budování prostoru pro jejich neustálý odborný růst.

Nulová tolerance k rizikům (BOZP)



Díky přísným standardům a pravidelným školením udržujeme rizika na minimu. Máme zaveden 100% certifikovaný systém řízení bezpečnosti.

0

smrtných pracovních úrazů v roce 2025

18

celkový počet pracovních úrazů (při 3000+ zaměstnancích)

3,46

úrazů na 1 mil. odpracovaných hodin (míra úrazovosti)

Vzdělávání a nadační fond



Podporujeme celoživotní vzdělávání lékařského i nelékařského personálu. Odborný růst je cestou k vyšší kvalitě péče.



Nadační fond Elucidate: Vlastní fond podporující studium a zvyšování kvalifikace našich zaměstnanců



Specializace vzdělávání: Plná finanční i časová podpora při získávání atestací.



Desítky hodin školení ročně: Průměrný počet hodin vzdělávání na zaměstnance vysoko nad zákonným standardem.

Pacient v centru péče: Kvalita a prevence

Naším cílem je nemocem předcházet, nikoli je pouze léčit. Zaměřujeme se na včasný záchyt zejména civilizačních chorob. Klíčovým parametrem naší práce je kvalita péče. Garantujeme maximální bezpečí dat i procesů pro každého klienta.

Důraz na prevenci a screeningy

Aktivně vyzýváme pacienty k preventivním prohlídkám. Včasná diagnostika chronických onemocnění a onkologický screening snižují dlouhodobou zátěž a zachraňují životy. **Pro chronicky nemocné pacienty jsme v roce 2025 spustili aplikaci Moje léčba**



Onkologická prevence
Mamografický screening
a kolorektální programy



Management chroniků
Programy pro diabetiky
a hypertoniky



Primární péče:
Síť praktiků jako brána
k prevenci



Nasloucháme a zlepšujeme

Kvalitu měříme zpětnou vazbou. Máme zavedený transparentní systém pro řešení podnětů pacientů.

- **Systém EPas:** Každá stížnost je evidována v centrální aplikaci.
- **Dostupnost:** Podání podnětu e-mailem, osobně nebo přes web.
- **Výsledek:** Zpětná vazba přímo ovlivňuje úpravy procesů



Bezpečí citlivých údajů

Zdravotní dokumentace je u nás v bezpečí

- Dodržujeme přísné standardy GDPR a kybernetické bezpečnosti
- Respektujeme právo na informovaný souhlas a soukromí
- Digitální nástroje (MojeEUC, Moje léčba) jsou zabezpečeny proti úniku dat

Domácí péče Včelka a Advantis Medical

Měníme přístup k domácí léčbě. Naše služby v domácí péči jsou plnohodnotnou alternativou k nemocniční péči, která umožňuje pacientům zotavovat se důstojně v jejich přirozeném prostředí.



48

okresů
Lokální
přítomnost

1,7 mil.

zdravotních
výkonů
(data za rok 2024)

14

krajů
Regionální
dostupnost



Odborné ošetřovatelství

Profesionální ošetření, aplikace léků a infuzí v pohodlí domova.



Paliativní péče

Důstojná podpora a úleva od bolesti pro nemocné v kruhu rodiny.



Domácí rehabilitace

Návrat k pohybu pod vedením fyzioterapeutů bez nutnosti cestování.



Moderní technologie

Využití mobilní techniky pro špičkovou diagnostiku přímo u lůžka.

G

OBLAST ŘÍZENÍ



Transparentní a odpovědné řízení

Naše podnikání stojí na pevných etických základech. Dodržujeme zákony, chráníme data a vyžadujeme férovost od sebe i našich dodavatelů.



Firemní kultura a hodnoty

Stavíme na radosti a odpovědnosti. Podporujeme otevřenost a autonomii týmů.



Integrita a nulová tolerance

Jasná struktura vedení, protikorupční pravidla a bezpečný whistleblowing.



Férový business

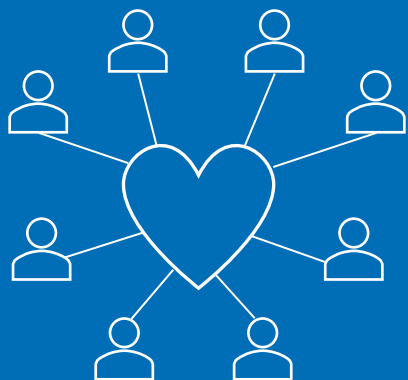
Spolehlivost v platbách, podpora lokálních dodavatelů a transparentní výběr.

Naše firemní kultura

Nestavíme jen na špičkové medicíně, ale i na lidskosti. Vytváříme prostředí, kde jde odbornost ruku v ruce s radostí z práce a vzájemným respektem.

Naše hodnoty

V našich týmech pracují profesionálové, kterým dáváme autonomii. Stavíme na otevřenosti, respektu a dodržování pravidel.



Respekt k soukromí a podpora životní rovnováhy jsou pilíře, na kterých stavíme spokojenost našich zaměstnanců i kvalitu poskytované péče.

Radost



Vzájemná pomoc a srdce v práci. I náročná práce může přinášet radost.

Péče



Nezanedbáváme péči těch, kteří se starají o zdraví nás všech.

Odpovědnost



Udáváme trendy. Garantujeme pacientovi péči, kterou mu slibujeme.

Smysluplnost



Prevence je základ. Učíme klienty, jak se o sebe starat, aby nemuseli do nemocnic.

Etický přístup a nulová tolerance korupce

Transparentnost a důvěra jsou základem našeho podnikání. Máme nastavena přísná pravidla, která chrání naši společnost i oznamovatele nekalého jednání.



Ochrana oznamovatelů

Provozujeme bezpečný a anonymní kanál (Whistleblowing) pro hlášení neetického jednání.



Prevence korupce

Uplatňujeme nulovou toleranci vůči úplatkářství. Máme jasně definovaná pravidla pro přijímání darů a střet zájmů.



Dostupnost pravidel

Jsou veřejně dostupné na webových stránkách i na intranetu pro všechny zaměstnance a partnery.

Spolehlivý a férový partner

Zakládáme si na stoprocentní platební disciplíně a transparentních vztazích s dodavateli. Podporou regionálních firem zároveň přispíváme k rozvoji lokalit, kde působíme.

100 %

plateb hrazených
v souladu se
splatností

30

dní – průměrná
doba splatnosti
faktur

0

soudních sporů
kvůli opožděným
platbám

Stabilita dodávek

- **Dual sourcing:** Klíčové komodity vždy jistíme spoluprací s minimálně dvěma nezávislými dodavateli.
- **Kvalita:** Ve výběrových řízeních nehodnotíme jen nejnižší cenu, ale také kvalitu a reference.

Podpora regionů

- Upřednostňujeme místní dodavatele pro návazné služby přímo v regionech našich klinik.
- Jde zejména o úklidové služby, praní prádla a servis vozidel.



TECHNICKÁ PŘÍLOHA Č. 1: ENVIROMENTÁLNÍ DATA

Následující tabulky a texty obsahují detailní informace vyžadované standardy ESRS E1 (Změna klimatu) a Nařízením o Taxonomii EU.

E1 Změna klimatu

Klimatická změna ovlivňuje nejen životní prostředí, ale i poskytování zdravotní péče. Proto jsme analyzovali klimatická rizika a jejich dopad na veškeré naše provozy. Nejvýznamnějším rizikem jsou rostoucí teploty, které mohou ovlivnit pacienty, skladování léčiv i provoz laboratoří. Ve velkých městech navíc naše zařízení čelí efektu městského tepelného ostrova, který zvyšuje nároky na chlazení a energetickou spotřebu budov.

Důležitou součástí naší provedené analýzy je výpočet uhlíkové stopy, který sleduje emise skleníkových plynů ve všech třech rámcích (Scope 1, 2 a 3). Největší podíl na naší uhlíkové stopě mají ostatní nepřímé emise z nakupovaného zboží a služeb. V oblasti energetiky sledujeme spotřebu různých zdrojů energie, přičemž fosilní paliva u nás stále tvoří většinu celkové spotřeby.

V této sekci Zprávy o udržitelnosti uvádíme, jakým způsobem hodnotíme klimatická rizika, měříme svou uhlíkovou stopu a sledujeme spotřebu energií.

E1-SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

[E1-SBM-3-18] Klíčová klimatická rizika

V rámci vyhodnocení souladu našich ekonomických aktivit s Taxonomií EU jsme identifikovali rostoucí / vysoké teploty jako nejvýznamnější klimatické riziko. Jedná se o fyzické riziko. V některých ojedinělých případech bylo zaznamenáno i fyzické riziko povodní, avšak to jsme vyhodnotili jako mírné. Další klimatická rizika (fyzická ani rizika přechodu) jsme neidentifikovali, případně byla z naší strany posouzena jako zanedbatelná.

[E1-SBM-3-19-a] + [E1-SBM-3-19-b] + [E1-SBM-3-19-b-1] Analýza odolnosti naší strategie a obchodního modelu vůči klimatickým změnám

Naše analýza odolnosti pokrývá všechny aktivity související s obratem, kapitálovými výdaji (CAPEX) a provozními náklady (OPEX) za roky 2023, 2024 a 2025, které byly vyhodnoceny

jako způsobilé dle Taxonomie EU. Proces hodnocení jsme provedli v souladu s Technickými pokyny k prověřování infrastruktury z hlediska klimatického dopadu v období 2021–2027. Fyzická klimatická rizika byla z naší strany posouzena pomocí klimatických scénářů SSP2-4.5 (mírné emise) a SSP5-8.5 (velmi vysoké emise) a využili jsme k tomu projekce ClimRisk a PERUN. Analýza odolnosti byla zpracována dne 24.2.2026.

[E1-SBM-3-AR-7-b] Časové horizonty

Časový horizont našeho hodnocení byl stanoven na 30 let a byly posouzeny dopady pro období 2041–2070 („2055“) v rámci dat projektu ClimRisk a 2041–2060 v rámci dat projektu PERUN.

[E1-SBM-3-19-c] Identifikované dopady klimatických změn

Naše analýza odolnosti ukázala, že nejvýznamnějším rizikem jsou pro nás rostoucí / vysoké teploty. Toto riziko je zásadní zejména pro naše zdravotní služby, protože pacienti jako naše hlavní cílová skupina mohou být vůči extrémním teplotám citlivější. Další oblasti, které mohou být v našich provozech klimatickými změnami ovlivněny, zahrnují:

- Skladování léčivých přípravků, chemických látek a laboratorních vzorků: Je nezbytné zajistit optimální teplotní podmínky v našich lékárnách a laboratořích.
- Pracoviště ve větších městech, kde může dojít k efektu městského tepelného ostrova: Vyšší hustota zástavby a nižší podíl zelených ploch zvyšují riziko přehřívání našich budov.

[E1-SBM-3-AR-8-b] Naše schopnost přizpůsobit se klimatickým změnám

V návaznosti na tato zjištění plánujeme přizpůsobit své aktivity klimatickým změnám. Konkrétně se hodláme zaměřit na:

- Integraci adaptačních opatření do našich nových aktivit, abychom zajistili udržitelnost a ochranu provozů před klimatickými výkyvy.
- Zvýšení energetické efektivity našich budov, včetně zajištění optimálních podmínek pro skladování léčiv a provoz zdravotnických zařízení. Tato opatření nám pomohou zmírnit potenciální negativní dopady klimatických změn a zároveň zajistit vysokou kvalitu námi poskytovaných zdravotních služeb.

E1-IRO-1 Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem

[E1-IRO-1-20-a-AR-9] Identifikace klimatických dopadů a emisí skleníkových plynů

V rámci hodnocení souladu našich ekonomických aktivit s Taxonomií EU za rok 2025 jsme analyzovali klimatické dopady, především emise skleníkových plynů. Hodnocení proběhlo na základě Technických pokynů k prověřování infrastruktury. Klimatické dopady byly identifikovány především v souvislosti s energetickou účinností budov, které ovlivňují naše kapitálové a provozní náklady.

[E1-IRO-1-AR-11-a] + [E1-IRO-1-AR-11-a-1] Identifikace fyzických klimatických rizik

Identifikovali jsme fyzická klimatická rizika pro krátké, střední i dlouhé období a posoudili jsme, zda naše aktiva a činnosti mohou těmto rizikům čelit. Tato rizika byla z naší strany posouzena v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém horizontu (časový horizont hodnocení byl stanoven na 30 let, přičemž posouzení proběhlo pro období 2041–2070 dle ClimRisk a 2041–2060 dle PERUN).

[E1-IRO-1-AR-11-c] + [E1-IRO-1-AR-11-c-1] Posouzení citlivosti a expozice (fyzická rizika)

Posoudili jsme míru citlivosti našich aktiv a podnikatelských činností na zjištěná fyzická klimatická rizika. V rámci hodnocení jsme pro každou klimatickou hrozbu provedli samostatné posouzení expozice a citlivosti. Na základě těchto analýz jsme identifikovali nejvýznamnější klimatické hrozby, které se staly předmětem detailního hodnocení rizik.

[E1-IRO-1-AR-12-a] + [E1-IRO-1-AR-12-a-1] Rizika přechodu na klimaticky neutrální ekonomiku a příležitosti

Identifikovali jsme přechodová rizika a příležitosti pro různá časová pásma (krátkodobý, střednědobý a dlouhodobý horizont) a vyhodnotili jsme jejich dopad na naše aktiva a činnosti. Tato analýza byla součástí hodnocení souladu s Taxonomií EU. Klíčovým zjištěním bylo, že segment našich budov představuje nevyužitý potenciál pro zvýšení energetické účinnosti, avšak zároveň u nás existuje riziko vyšších nákladů na udržení optimálních tepelných podmínek v důsledku rostoucích teplot.

[E1-IRO-1-AR-12-b] + [E1-IRO-1-AR-12-b-1] Posouzení citlivosti a expozice (rizika přechodu)

Zhodnotili jsme, do jaké míry jsou naše aktiva a činnosti citlivé na zjištěná přechodová rizika a příležitosti. Posouzení bylo provedeno v rámci technických screeningových kritérií pro mitigaci a adaptaci a bylo založeno na klimatických scénářích SSP2-4.5 a SSP5-8.5.

[E1-IRO-1-AR-11-d] + [E1-IRO-1-AR-12-c] + [E1-IRO-1-AR-12-c-1] Využití klimatických scénářů

K identifikaci fyzických rizik, přechodových rizik a příležitostí i ke zhodnocení expozice a citlivosti jsme použili analýzu scénářů týkajících se klimatu (včetně scénářů vysokých emisí). Všechna naše aktiva a obchodní činnosti způsobilé z hlediska Taxonomie EU jsme analyzovali z pohledu jejich expozice na klimatická rizika. Každá klimatická hrozba byla z naší strany samostatně hodnocena jak z hlediska citlivosti, tak z hlediska možných finančních dopadů.

E1-IRO-1 Popis postupů (další informace)

- **[E1-IRO-1-AR-11-b]:** Nemáme striktně definovány krátkodobé, střednědobé a dlouhodobé horizonty v přímém vztahu (propojení) s očekávanou dobou životnosti aktiv, horizonty strategického plánování a plány alokace kapitálu.
- **[E1-IRO-1-AR-12-d]:** Neprovedli jsme identifikaci aktiv a podnikatelských činností, které by nebyly slučitelné s přechodem na klimaticky neutrální hospodářství nebo by vyžadovaly značné úsilí pro takový přechod.
- **[E1-IRO-1-AR-15]:** Použití klimatických scénářů v souladu s kritickými klimatickými předpoklady uvedenými ve finančních výkazech je pro nás nerelevantní.

E1-1 Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu

[E1-1] + [E1-1-17]

V současnosti nemáme zavedený žádný formální plán na snížení dopadů změny klimatu a společnost aktuálně neplánuje takový plán přijmout.

E1-2 Politiky / předpisy týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně

[E1-2-MDR-P] + [E1-2-24-MDR-P-62]

Nemáme zavedeny žádné interní zásady, politiky ani předpisy pro zmírňování změny klimatu ani pro adaptaci. Dle naší analýzy dvojitý významností byl vyvozen závěr, že pro nás v současnosti není potřeba zavádět dodatečné specifické politiky a předpisy pro identifikované dopady a rizika. Ve všech oblastech se striktně řídíme platnou legislativou.

E1-3 Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu

[E1-3-MDR-A] + [E1-3-MDR-A-62]

Nezavádíme žádná specifická opatření v oblasti dekarbonizace ani přírodě blízkých řešení ke zmírňování změny klimatu. V současné době u nás nebyla provedena analýza všech možností potřebných k jejich formálnímu přijetí. Jsme si však vědomi potřeby snižování spotřeby energie a již aktivně investujeme do zavedení efektivnějších řešení v rámci našich provozů (např. pomocí modernizace osvětlení).

E1-4 Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně

[E1-4-MDR-M] + [E1-4-34] + [E1-4-MDR-T]

Nestanovili jsme žádné cíle pro snižování emisí skleníkových plynů, nezavedli jsme žádné ukazatele pro oblast zmírňování a přizpůsobování se změně klimatu a nestanovili jsme ani žádné další cíle pro tyto oblasti.

[E1-4-34-MDR-T-72] + [E1-4-MDR-T-72]

Důvodem pro nestanovení těchto cílů a ukazatelů je skutečnost, že jsme tyto témata a možnosti pro významné oblasti změny klimatu zatím důkladně neanalyzovali.

[E1-4-34-MDR-T-81-b] + [E1-4-MDR-T-81-b]

Vzhledem k absenci konkrétně stanovených a měřitelných cílů v současnosti nevyhodnocujeme účinnost našich politik a opatření ve vztahu k významným klimatickým dopadům a rizikům.

E1-GOV-3 Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek

Klimatické aspekty nemají vliv na odměňování členů našich správních, řídicích a dozorčích orgánů.

E1-5 Spotřeba energie a energetický mix

ID bodu	Popis ukazatele	Jednotka	Hodnota
[E1-5-37]	Celková spotřeba energie související s vlastními provozů	MWh	19 625,58
[E1-5-37-a]	Celková spotřeba energie z fosilních paliv	MWh	16 749,23
[E1-5-AR-34]	Podíl energie z fosilních zdrojů na celkové spotřebě	%	85,34
[E1-5-37-b]	Celková spotřeba energie z jaderných zdrojů	MWh	1 993,62
[E1-5-AR-34-1]	Podíl energie z jaderných zdrojů na celkové spotřebě	%	10,16
[E1-5-37-c]	Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů	MWh	882,73
[E1-5-AR-34-2]	Podíl energie z obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě	%	4,50
[E1-5-37-c-ii]	Spotřeba zakoupené elektřiny, tepla, páry a chlazení (OZE)	MWh	882,73
[E1-5-37-c-ii-1]	Spotřeba zakoupené energie z OZE dle certifikátů původu	MWh	0
[E1-5-37-c-ii-2]	Spotřeba zakoupené energie z OZE dle energetického mixu země	MWh	882,73
[E1-5-39]	Produkce neobnovitelné energie	MWh	0
[E1-5-39-1]	Produkce obnovitelné energie	MWh	0

Emise skleníkových plynů Scope 1, 2 a 3	Jednotka	2023 výchozí rok	2024	2025	% změna (2024/25)
Emise skleníkových plynů Scope 1					
Hrubé emise skleníkových plynů	tCO ₂ eq	915,67	1 467,17	1 794,03	22 %
Procento emisí Scope 1 z regulovaných systémů obchodování	%	0	0	0	/
Emise skleníkových plynů Scope 2					
Hrubé emise skleníkových plynů – location based	tCO ₂ eq	2 770,28	3 030,10	3 042,84	0,40 %
Hrubé emise skleníkových plynů – market based	tCO ₂ eq	2 770,28	2 986,92	4 285,16	43 %
Významné emise skleníkových plynů Scope 3					
Hrubé nepřímé emise skleníkových plynů Scope 3 celkem	tCO ₂ eq	16 430,08	26 558,31	15 285,15	-42 %
Kategorie 1 Nakoupené produkty a služby	tCO ₂ eq	10 390,49	19 819,79	6 319,70	-68 %
Kategorie 2 Kapitálové statky	tCO ₂ eq	3 332,01	3 731,35	2 227,30	-40 %
Kategorie 3 Činnosti související s energií, nezahnuté ve Scope 1 a 2	tCO ₂ eq	518,16	1 296,21	946,6	-27 %
Kategorie 4 Doprava a distribuce v předcházejícím hodnotovém řetězci	tCO ₂ eq	166,12	75,57	50,07	-34 %
Kategorie 5 Odpady vzniklé v rámci provozní činnosti	tCO ₂ eq	0,34	252,48	224,11	-11 %
Kategorie 6 Služební cesty	tCO ₂ eq	39,89	60,89	382,5	528 %
Kategorie 7 Dojíždění zaměstnanců	tCO ₂ eq	1 983,07	1 573,09	2 519,40	60 %
Kategorie 8 Pronajatá aktiva - upstream	tCO ₂ eq	/	/	2 615,47	N/A
Celkové emise skleníkových plynů (location based)	tCO₂eq	20 116,03	31 141,55	20 122,02	-35 %
Celkové emise skleníkových plynů (market based)	tCO₂eq	20 116,03	31 263,47	21 364,34	-32 %
Emise mimo Scope 1, 2 a 3					
Biogenní emise	tCO ₂ eq	0	0	0	/

E1-6 Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů

[E1-6-52] + [E1-6-44-52-a] + [E1-6-44-52-b] Celkové emise a meziroční srovnání

Naše celkové hrubé emise skleníkových plynů (dle metody location-based) za rok 2025 činí **20 122,02** tCO₂e. V případě výpočtu dle metody market-based činí celkové emise **21 364,34** tCO₂e. Z hlediska celkového vývoje tvoří Scope 1 zhruba 8 % naší uhlíkové stopy, Scope 2 přibližně 20 % a největší část (72 %) připadá na nepřímé emise v hodnotovém řetězci (Scope 3). V roce 2025 jsme zaznamenali celkový pokles emisí, primárně díky zpřesnění metodiky a sběru dat v kategoriích nákupu materiálů a služeb.

[E1-6-AR-39-b] Metodika výpočtu uhlíkové stopy společnosti

Skupina EUC se řídí GHG protokolem pro výpočet a měření emisí skleníkových plynů (GHG). Za náš výchozí rok (base year) pro výpočet emisí byl stanoven rok 2023. V roce 2025 nedošlo k žádnému zpětnému přepočtu historických dat tohoto výchozího roku, případné změny v metodice jsou aplikovány primárně na aktuální vykazované období.

Pro výpočet emisí byly použity dvě základní metody:

- Metodika založená na aktivitě (activity-based): Využívá specifická materiálová data, jako jsou kWh, litry nebo objem (GJ, m³), což umožňuje přesnější výpočet.
- Metodika založená na výdajích (spend-based): Používá finanční data, například peněžní hodnotu aktivit (v EUR, Kč atd.), což usnadňuje sběr dat, ale je méně přesná pro samotný výpočet.

Pro stanovení emisních faktorů jsou využívány následující zdroje: DEFRA, MPO, IEA, Ecoinvent, IPCC a platforma Climatiq.

Popis výpočtu emisí skleníkových plynů Scope 1 a 2:

Přímé emise skleníkových plynů ve Scope 1 zahrnují emise spojené se spotřebou zemního plynu a chladiv používaných v provozech Skupiny EUC a ve využívaných vozidlech. Spotřeba energie je monitorována na úrovni jednotlivých budov. Emise z vozového parku jsou vypočítány na základě spotřebovaného paliva.

Emise Scope 2 zahrnují veškeré nepřímé emise spojené s výrobou a spotřebou nakoupené elektřiny a tepla. Jsou vykazovány metodami „Location-based“ (dle mixu ČR) a „Market-based“ (dle mixu dodavatele, pro rok 2025 byl aplikován evropský residuální mix AIB).

[E1-6-AR-46-h] Výpočet emisí skleníkových plynů Scope 3:

- Kategorie 1: Nakupované zboží a služby: Zahrnuje zejména nákupy zdravotnického materiálu, speciálních plynů a dalších materiálů a služeb. K výpočtu je využívána „spend-based“ metoda. Použité emisní faktory pocházejí z databází CLIMATIQ a IPCC. V roce 2025 jsme zaznamenali pokles díky úpravám a zpřesněním kalkulací.
- Kategorie 2: Kapitálové statky: Tato kategorie zahrnuje převážně nákupy nových lékařských přístrojů pro zdravotnická zařízení. Výpočet je prováděn metodou „spend-based“.
- Kategorie 3: Činnosti související s energií, nezahrnuté ve Scope 1 a 2: Jedná se o těžbu, výrobu a přepravu paliv spotřebovaných při výrobě energie a distribuci energie (faktory DEFRA).
- Kategorie 4: Doprava a distribuce v předcházejícím hodnotovém řetězci: Emise jsou vypočítány na základě finančního vyjádření. Nebylo možné ji oddělit od kategorie 9, a proto je reportována společně s ní.
- Kategorie 5: Odpady z provozu: Emise spojené s odpady jsou reportovány na základě ISPOP hlášení (faktory DEFRA).
- Kategorie 6: Služební cesty: Emise vypočteny na základě finančního vyjádření (faktory CLIMATIQ).
- Kategorie 7: Dojíždění zaměstnanců: Data modelována na základě typických způsobů přepravy a dojezdových vzdáleností zaměstnanců.
- Kategorie 8: Pronajatá aktiva (upstream): Od roku 2025 nově vyčísleno na základě pronájmů nemovitostí a s tím souvisejících služeb.
- Kategorie 9: Doprava v navazujícím hodnotovém řetězci: Zahrnuta a reportována pod kategorií 4.

[E1-6-AR-46-i] Kategorie Scope 3 vyloučené z výpočtu uhlíkové stopy:

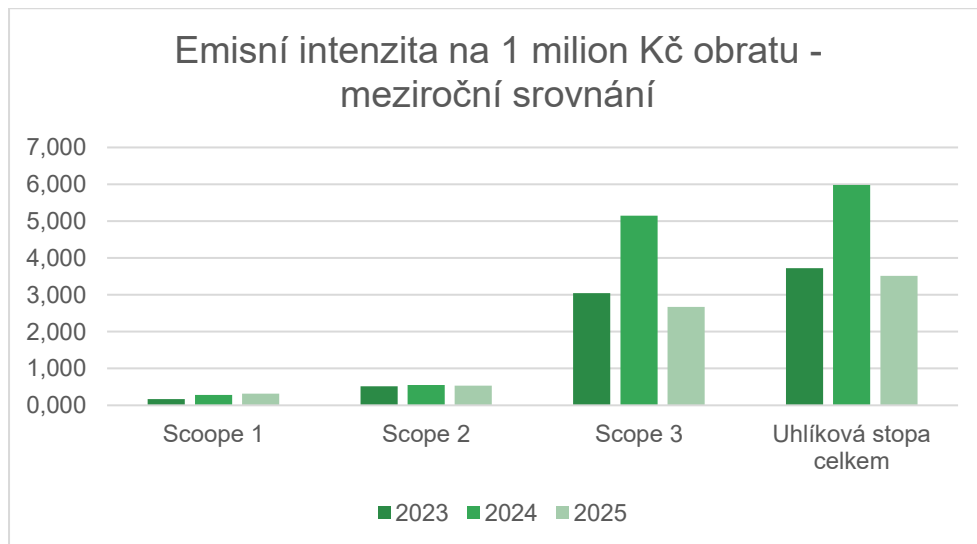
Skupina EUC v souladu s GHG protokolem prověřila všechny kategorie emisí Scope 3. Následující kategorie nebyly zahrnuty do výpočtu, protože jsou nerelevantní nebo pro ně nejsou aplikovatelná data z hlediska našeho oboru:

- Kategorie 10: Zpracování prodaných produktů (EUC neprodukuje fyzické výrobky určené k dalšímu zpracování).
- Kategorie 11: Použití prodaných produktů (Poskytované služby nezpůsobují přímé emise skleníkových plynů).
- Kategorie 12: Konec životního cyklu prodaných produktů (Likvidace produktů nemá významný dopad na emise, odpovědnost nesou koncoví uživatelé).
- Kategorie 13: Pronajatá aktiva – downstream (Společnost nepronajímá svá aktiva zákazníkům).
- Kategorie 14: Franšízy (EUC neprovozuje franšizový model).
- Kategorie 15: Investice (Skupina EUC nemá investice, které by generovaly významné emise).

[E1-6-53] Intenzita emisí skleníkových plynů:

Intenzita emisí (location based) činí 3,51 tCO₂e / milion Kč. Intenzita emisí skleníkových plynů (GHG) je vykazována v jednotkách tCO₂e / celkový čistý obrat v milionech Kč. Roční tržby jsou zveřejněny jako součást konsolidované účetní závěrky společnosti EUC a.s. (Pozn.: Výpočet vychází z emisí 20 122,02 tCO₂e a obratu 5,73 mld. Kč).

[E1-6-AR-46-g]: Skupina EUC v rámci emisí skleníkových plynů Scope 3 nevyužila primární údaje od dodavatelů nebo jiných partnerů v hodnotovém řetězci.



E2 Znečištění

[E2-IRO-1-11-c a další] Identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí

Při prověřování této oblasti jsme zaměřili pozornost na prevenci a minimalizaci znečištění životního prostředí, včetně znečištění ovzduší, vody a půdy. Zvažovali jsme opatření pro řízení emisí a omezování používání nebezpečných látek. Naše zdravotnická zařízení produkují nebezpečné odpady (chemikálie, léčiva či jejich zbytky), jejichž nesprávná likvidace by mohla vést k unikům toxických látek do půdy a vody s ekologickými i zdravotními důsledky. Nakládání s tímto odpadem proto vyžaduje důsledné řízení a spolupráci s odbornými firmami, se kterými běžně spolupracujeme.

Uvědomujeme si, že v důsledku znečištění ovzduší a vody mohou v populaci narůstat respirační onemocnění, což může sice zvýšit poptávku po našich službách, ale zároveň zatížit zdravotní systém, zvýšit provozní náklady a snížit ziskovost. Dále v rámci našich diagnostických a léčebných postupů může vznikat radiační zátěž. Tato zátěž je však z naší strany ve všech ohledech přísně monitorována a k minimalizaci rizik dodržujeme příslušná regulační pravidla.

Nerealizovali jsme systematickou prověrku našich lokalit ani jsme nevedli dialogy s dotčenými komunitami ohledně znečištění. Všechny negativní i pozitivní dopady a rizika jsme pečlivě zvážili a v rámci kvantitativní fáze jsme žádné z nich nevyhodnotili jako významné. Oblast znečištění tedy pro účely našeho vykazování zpráv o udržitelnosti nepovažujeme za relevantní.

E3 Vodní a mořské zdroje

[E3-IRO-1-11-c a další] Identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí

V oblasti vodních a mořských zdrojů nás zajímalo udržitelné využívání a případné strategie pro efektivní využívání vody, ochranu ekosystémů a minimalizaci negativních dopadů způsobených naší činností. Zaměřili jsme se na hodnocení spotřeby vody zejména v našich laboratořích. Identifikovali jsme potenciální rizika v podobě omezení našeho provozu a ekonomických škod při nedostatku vody (např. v případě havárie a přerušení dodávek).

Dalším zvažovaným rizikem byla možná kontaminace vod chemikáliemi, což by mohlo vést ke znečištění zdrojů, zátěži čistíren a finančním sankcím při nedodržení předpisů. Na druhé straně vidíme příležitosti – zavedení úsporných vodovodních baterií a optimalizace procesů v laboratořích vedou k efektivnějšímu využívání vody a snížení provozních nákladů.

Neprovedli jsme specifické přezkoumání majetku, ani jsme nevedli dialog s komunitami. Všechny tyto dopady, rizika a příležitosti jsme pečlivě zvážili, nicméně žádný z nich jsme nevyhodnotili jako natolik významný, aby indikoval povinnost o této oblasti vykazovat nefinanční informace.

E4 Biologická rozmanitost a ekosystémy

[E4-IRO-1-17-a a další] Identifikace a hodnocení významných dopadů rizik a příležitostí

Neprovedli jsme žádné komplexní hodnocení dopadů na biodiverzitu a ekosystémy, ani jsme nevyhodnocovali případné závislosti či systémová a přechodová rizika s tím spojená.

Naše podnikání a provozovny nemají sídla v oblastech citlivých na biodiverzitu ani v jejich blízkosti. Není pravděpodobné, že by lokality našich zařízení, naše služby nebo získávání surovin měly negativní dopad na biologickou rozmanitost, ekosystémy nebo lokální komunity. Z tohoto důvodu se nedomníváme, že by v našem případě byla zapotřebí specifická opatření k ochraně biodiverzity. Nevedli jsme v této záležitosti ani žádné konzultace s komunitami.

E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství

[E5-IRO-1-11-c a další] Identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí

Hlavními otázkami v této oblasti pro nás bylo snižování materiálové náročnosti a podpora principů oběhového hospodářství (recyklace, minimalizace odpadů). Služby v sektoru zdravotnictví jsou ze své podstaty závislé na větší spotřebě jednorázových pomůcek pro zajištění hygieny. To vede k tvorbě nebezpečného odpadu, jehož likvidace (většinou ve spalovnách) představuje riziko zvýšených provozních nákladů, zvláště při případném zavádění přísnějších regulací. Neefektivní nakládání s odpady by mohlo vést k reputačním škodám, proto jsme v této otázce velmi obezřetní.

Z pozitivních dopadů (příležitostí) vnímáme implementaci elektronických zdravotních záznamů a digitalizaci dokumentace, což výrazně snižuje naši spotřebu papíru a množství odpadu. Stejně tak využíváme principy just-in-time pro optimalizaci zásob, čímž minimalizujeme expiraci léků a plýtvání. Zvažovali jsme také používání vratných boxů pro přepravu léků v našich lékárnách a ekologickou likvidaci vyřazené IT techniky ve spolupráci s licencovanými partnery.

Stejně jako v předchozích oblastech jsme neprovedli analytickou prověrku ani dialog s komunitami. Jelikož jsme používání jednorázových pomůcek (i s rizikem vysokých nákladů na likvidaci) i případné pozitivní příležitosti v kvantitativní fázi vyhodnotili jako nevýznamné, nebudeme o této oblasti vykazovat podrobnější nefinanční informace.

Zveřejněné informace podle článku 8 nařízení (EU) 2020/852 (nařízení o Taxonomii)

Nařízení o Taxonomii EU (EU 2020/852) je vědecky podložený klasifikační systém, který slouží k definování udržitelných hospodářských činností. Jeho cílem je vytvořit jednotný jazyk pro podniky a investory, omezit greenwashing a podpořit přechod k udržitelnější ekonomice.

V souladu s článkem 8 nařízení o Taxonomii EU jsme povinni zveřejnit podíl našich způsobilých a vyhovujících ekonomických činností v oblasti obratu, kapitálových výdajů (CapEx) a provozních výdajů (OpEx). Tento proces zahrnuje posouzení našich aktivit vůči činnostem uvedeným v nařízení, abychom mohli určit jejich způsobilost a následně jejich soulad s technickými screeningovými kritérii a minimálními zárukami.

Naše způsobilé aktivity v rámci Taxonomie EU v roce 2025:

- 1.2. Výroba léčivých přípravků
- 7.2. Renovace stávajících budov

Hodnocení souladu našich aktivit za rok 2025

- **Obrat:** Způsobilá byla pouze aktivita 1.2. Výroba léčivých přípravků, která představovala 0,23 % našeho celkového obratu (13,3 mil. Kč z celkových 5,73 mld. Kč). Plného souladu s Taxonomií EU (Alignment) jsme nedosáhli z důvodu nesplnění technických screeningových kritérií Taxonomie EU.
- **Kapitálové výdaje (CapEx):** Naše způsobilé kapitálové výdaje činily 2,99 % celkových výdajů (5,0 mil. Kč z celkových 167,2 mil. Kč). Tyto investice směřovaly především do renovací stávajících budov (7.2), přičemž podíl našich udržitelných investic v souladu s Taxonomií EU činil 0 % (0 Kč), neboť nebyla naplněna všechna specifická technická kritéria.
- **Provozní výdaje (OpEx):** Naše celkové způsobilé provozní výdaje tvořily 10,02 % (133,5 mil. Kč z celkových 1,33 mld. Kč). V souladu s pravidly EU a výjimkou pro nevýznamnost (tzv. Omnibus I) jsme OpEx pro náš obchodní model vyhodnotili jako nevýznamný (tvoří jej převážně jen dílčí opravy a údržba), a proto jsme jej dále detailně neposuzovali z hlediska souladu s Taxonomií EU.

Metodika hodnocení klimatických rizik

Pro splnění požadavků Taxonomie EU na přizpůsobení se změně klimatu musí být naše hospodářská činnost v souladu s těmito klíčovými kritérii:

1. Implementace adaptačních opatření – zavedení fyzických a nefyzických řešení ke zmírnění nejvýznamnějších fyzických rizik spojených s klimatem.
2. Hodnocení klimatických rizik a zranitelnosti (CRVA) – identifikace relevantních fyzických rizik podle metodického postupu:
 - Screening činností – určení klimatických hrozeb, které mohou ovlivnit náš provoz.
 - Posouzení významnosti rizik – analýza dopadu a pravděpodobnosti klimatických hrozeb.
 - Návrh adaptačních řešení – opatření pro zmírnění klimatických dopadů.

Hodnocení provádíme na základě klimatických scénářů SSP2-4.5 (mírné emise) a SSP5-8.5 (vysoké emise) s využitím projekcí ClimRisk a PERUN. Naše zavedená opatření musí být v souladu s adaptačními strategiemi EU a upřednostňovat přírodu blízká řešení. Scénáře se přizpůsobují očekávané životnosti činnosti, u investic přesahujících 10 let se hodnotí nejméně 10–30leté klimatické projekce. Naším cílem je zajistit odolnost aktivit vůči změně klimatu a integrovat adaptační opatření do dlouhodobého plánování a investic.

Porovnání požadavků Taxonomie EU v oblasti adaptace Taxonomie EU stanovuje dva základní požadavky týkající se adaptace na změnu klimatu:

1. Významný příspěvek k cíli adaptace
2. Nezpůsobení významné újmy cíli adaptace (DNSH – Do No Significant Harm)

Obě kritéria vyžadují hodnocení klimatických rizik a zranitelností, přičemž klíčovým rozdílem mezi nimi je rozsah a míra požadované proaktivity:

- DNSH kritérium vyžaduje, abychom v rámci stávajících činností a aktiv zpracovali adaptační plán a implementovali adaptační opatření do pěti let. U nových činností je nutné začlenit tato opatření již při návrhu a zavést je před zahájením provozu.
- Kritérium významného příspěvku požaduje zavedení konkrétních adaptačních opatření, která významně snižují identifikovaná klimatická rizika.

Naše adaptační opatření musí být v souladu s lokálními a národními strategiemi adaptace s co největším využitím přírodně blízkých řešení.

Minimální záruky v souladu s kritérii Taxonomie EU jsou minimální sociální záruky, definované v nařízení (EU) 2020/852, článku 18. Platforma pro udržitelné financování v říjnu 2022 identifikovala čtyři klíčová témata hodnocení:

- Lidská práva
- Uplácení, nabízení a požadování úplatku
- Daně a finanční transparentnost
- Spravedlivá soutěž

Ke dni 24. února 2026 jsme neměli záznam v databázích (OECD National Contact Points for Responsible Business Conduct Database, Business & Human Rights Centre, World Benchmarking Alliance Company Scoreboard) poukazující na porušování lidských práv. Dále jsme provedli vyhledávání klíčových slov spojených s naší společností, přičemž nebyl nalezen žádný relevantní záznam. Z dostupných veřejných zdrojů dále nevyplývá, že bychom my či naši představitelé byli žalováni, obviněni nebo odsouzeni v trestní kauze. Na základě výše uvedeného můžeme konstatovat, že plně naplňujeme minimální sociální záruky.

OBRAT

Rozpočtový rok 2025				Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady "významně nepoškodovat"						Minimální záruky	Podíl činnosti v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomii (A.2.) na obratu, rok 2024	Kategorie podpůrná činnost	Kategorie přechodná činnost
Hospodářské činnosti	Kód	Obrat	Podíl obratu, rok N	Zmírňování změny klimatu	Příspěvek na změnu klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Zmírňování změny klimatu	Příspěvek na změnu klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost				
Text		CZK	%	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	%	E	T
A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																			
A.1 Environmentálně udržitelné činnosti																			
Žádná		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %	-	-
Obrat environmentálně udržitelných činností (A.1)		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %	-	-
Z toho podpůrné		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %	E	-
Z toho přechodné		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %	-	T
A.2 Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Výroba léčivých přípravků	PPC 1.2.	13 283 144	0,2331 %	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL										
Obrat činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné				-	-	-	100 %	-	-										
A. Obrat činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)		13 283 144	0,2331 %	-	-	-	100 %	-	-										
B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																			
Obrat činností nezpůsobilých pro taxonomii		5 714 816 856	99,76 %																
CELKEM		5 728 100 000,00	100 %																

CAPEX

Rozpočtový rok 2025				Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady "významně nepoškozovat"						Minimální záruky	Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomii (A.2.) na kapitálových výdajích, rok 2024	Kategorie podpůrná činnost	Kategorie přechodná činnost	
Hospodářské činnosti	Kód	Kapitálové výdaje	Podíl kapitálových výdajů, rok 2025	Zmírňování změny klimatu	Příspěvování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Zmírňování změny klimatu	Příspěvování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost					
Text		CZK	%	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/E L	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	%	E	T	
A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																				
A.1 Environmentálně udržitelné činnosti																				
Žádná		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %	-	-	
Kapitálové výdaje environmentálně udržitelných činností (A.1)		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %	-	-	
Z toho podpůrné		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %	E	-	
Z toho přechodné		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %	-	T	
A.2 Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/E L	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL											
Renovace stávajících budov	CCM 7.2./ CCA 7.2./ CE 7.2.	4 998 893	2,99 %	EL	EL	N/E L	N/EL	EL	N/EL								15,42 %			
Kapitálové výdaje činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné		4 998 893	2,99 %	33,33 %	33,33 %	0 %	0 %	33,33 %	0 %								15,42 %			
A. Kapitálové výdaje činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)		4 998 893	2,99 %	33,33 %	33,33 %	0 %	0 %	33,33 %	0 %								15,42 %			
B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																				
Kapitálové výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii		162 171 704	97,01 %																	
CELKEM		167 170 597	100 %																	

TECHNICKÁ PŘÍLOHA č. 2: SOCIÁLNÍ OBLAST

Následující tabulky a texty obsahují detailní informace vyžadované standardy ESRS S1 (Vlastní pracovní síla) a ESRS S4 (Spotřebitelé a koncoví uživatelé)

S1 Vlastní pracovní síla

Lidé jsou klíčem k našemu úspěchu. Zaměřujeme se na vytváření stabilního, motivujícího a inkluzivního pracovního prostředí, kterým je podporován profesní růst a rovnováha mezi pracovním a soukromým životem.

Zaměstnancům je poskytována široká škála benefitů, včetně flexibilní pracovní doby, nadstandardního placeného volna a možnosti odborného vzdělávání. Transparentní pracovní podmínky a spravedlivé odměňování jsou u nás naprostou samozřejmostí.

Celá sekce S1 Zprávy o udržitelnosti přináší přehled klíčových oblastí spojených s naší pracovní silou – od vzdělávání a profesního růstu až po bezpečnost práce a rovné příležitosti.

S1-SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

[S1-SBM-3-14-c]

Zaměřujeme se na vytváření stabilního a motivujícího pracovního prostředí pro naše zaměstnance. Klíčové iniciativy zahrnují podporu profesního růstu, flexibilní pracovní podmínky a péči o rovnováhu mezi pracovním a soukromým životem.

- Vzdělávání a profesní růst: Naši zaměstnanci jsou podporováni prostřednictvím školení, mentoringových programů a financování odborných konferencí. Je spolupracováno se vzdělávacími institucemi a je zvažováno rozšíření partnerství pro další rozvoj kompetencí zdravotnického personálu.
- Podpora rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem: Zaměstnancům je umožněno využívat flexibilní pracovní dobu, nadstandardní počet dní placeného volna a další benefity. Na některých klinikách jsou k dispozici služby hlídání dětí, čímž jsou zlepšovány pracovní podmínky zaměstnanců s rodinami.

Rovné zacházení a pracovní podmínky: Aktivně se zaměřujeme na podporu inkluzivního pracovního prostředí, dodržování pracovněprávních předpisů a zajištění férového odměňování.

Díky těmto opatřením je zvyšována spokojenost zaměstnanců, snižována fluktuace a podporována dlouhodobá loajalita pracovní síly.

[S1-SBM-3-14-a]

Do analýzy dvojí významnosti byla zahrnuta celá naše vlastní pracovní síla; jedná se o následující typy pracovníků:

- Kmenoví zaměstnanci: lékaři, zdravotní sestry, farmaceuti, laboratorní technici a další odborný zdravotnický personál pracující na základě pracovních smluv.
- Osoby se smlouvou o výkonu funkce: členové vedení a další manažeři, kteří zastávají strategické a řídicí role.
- Osoby se smlouvou o poskytování služeb: externí odborníci a specialisté (např. konzultanti, IT specialisté, lékaři pracující na IČO), kteří poskytují své služby na základě obchodních smluv.
- Administrativní a technický personál: zaměstnanci v oblastech jako HR, IT, finance nebo facility management, jimiž je podporován provoz zdravotnických zařízení.

[S1-SBM-3-14-d] + [S1-SBM-3-15]

V rámci analýzy dvojí významnosti nebyla v souvislosti s vlastní pracovní silou identifikována významná rizika a příležitosti. Na základě posouzení dvojí významnosti jsme dospěli k závěru, že určité osoby v rámci vlastní pracovní síly nejsou vystaveny většímu riziku újm.

[S1-SBM-3-14-e]

V současné době není přijat formální plán přechodu ke klimaticky neutrálním a ekologičtějším provozům. Z tohoto důvodu nebyly identifikovány žádné významné dopady na vlastní pracovní sílu, které by z takového plánu mohly vyplynout. Pokud by v budoucnu došlo k přijetí konkrétní strategie zaměřené na snížení negativních dopadů na životní prostředí, byly by analyzovány možné dopady na zaměstnance a byla by zajištěna přiměřená adaptace pracovních procesů.

S1-1 Politiky / předpisy týkající se vlastní pracovní síly

[S1-1-MDR-P-65-a] + [S1-1-MDR-P-65-b] + [S1-1-MDR-P-65-c] + [S1-1-MDR-P] + [S1-1-MDR-P-F]

Pro řízení vlastní pracovní síly máme zavedeny interní předpisy, konkrétně dokument Pracovní řád EUC. Tímto pracovním řádem jsou stanoveny konkrétní postupy při uplatňování pracovněprávních předpisů a realizaci práv a povinností vyplývajících z pracovněprávních vztahů. Řád slouží k ochraně oprávněných zájmů zaměstnavatele a zároveň je jím vytvářen jasný rámec pro zaměstnance, aby mohli efektivně plnit své pracovní povinnosti. Pravidla definovaná v pracovním řádu se zaměřují na zajištění spravedlivých pracovních podmínek, prevenci pracovních rizik, podporu profesionálního rozvoje zaměstnanců a zamezení vzniku škod způsobených nedbalostí. Tento řád zároveň přispívá k transparentnosti interních procesů, podporuje otevřenou komunikaci a rozsahem se týká veškeré vlastní pracovní síly. Za implementaci těchto předpisů je zodpovědná nejvyšší úroveň v organizaci, tedy představenstvo, přičemž samotná implementace probíhá přes aplikaci spravující řízenou dokumentaci.

[S1-1-19] + [S1-1-MDR-P-65-d] + [S1-1-MDR-P-65-e]

Výše uvedené předpisy se vztahují bez výjimky na celou naši vlastní pracovní sílu. Skupina EUC se implementací svých předpisů týkajících se vlastní pracovní síly nezavazuje respektovat iniciativy nebo standardy třetích stran a při stanovování těchto předpisů nebyly specificky zohledněny zájmy klíčových zúčastněných stran.

[S1-1-20-a-b-c]

Seznam našich závazků ohledně lidských práv:

- Respekt a důstojnost: Ke všem zaměstnancům je přístupováno důstojně a s respektem.
- Profesionalita: Zaměstnanci jednají profesionálně a aktivně využívají možnosti k profesnímu rozvoji.
- Etika: Ke všem zaměstnancům je přístupováno v souladu s platnými předpisy, svědomitě a čestně.
- Komunikace: Při jednání vystupují zaměstnanci vždy slušně a korektně. Komunikace se řídí platným Desaterem.

- Součinnost a týmová práce: Pracujeme týmově, navzájem si pomáháme a dodržujeme zásady dobrého soužití.
- Odpovědnost: Odpovědnost je součástí naší každodenní práce. Naši lidé se mohou spolehnout na odpovědný přístup k řešení jejich problémů.
- Bezpečnost a ochrana: Jsou vytvářeny příznivé pracovní podmínky a je zajišťována ochrana zdraví.
- Zákaz diskriminace: Je zajišťováno rovné zacházení a dbáno na přísný zákaz jakékoliv formy diskriminace.
- Právo na soukromí a důvěrnost: Je respektováno a chráněno právo na soukromí každého jednotlivce.
- Právo na odpovídající odměnu: V souladu se zákoníkem práce je zajišťováno spravedlivé odměňování.
- Netolerance násilí: Je vyžadován přátelský a otevřený přístup. Jakákoliv aktivita vyvolávající pocit ohrožení (verbální útoky, šikana, agresivita) je považována za nepřijatelnou.

[S1-1-21] + [S1-1-21-1]

Předpisy týkající se naší vlastní pracovní síly jsou v plném souladu s relevantními mezinárodně uznávanými nástroji, včetně obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, směrnic OECD a základních úmluv ILO. Tento soulad zajišťuje důstojné a spravedlivé pracovní podmínky a ochranu lidských práv zaměstnanců. Implementace těchto principů zahrnuje formulaci jasných interních politik, pravidelné hodnocení rizik, poskytování školení a zajištění účinných mechanismů pro podávání stížností a nápravu.

Datový bod	Hodnota
[S1-1-22]	Předpisy týkající se naší vlastní pracovní síly se výslovně nezabývají obchodováním s lidmi, nucenou/povinnou prací a dětskou prací.
[S1-1-23]	Skupina EUC má zavedený systém řízení prevence pracovních úrazů.
[S1-1-24-a]	Potvrzujeme, že existují konkrétní předpisy zaměřené na odstranění diskriminace, včetně obtěžování, a na podporu rovných příležitostí.
[S1-1-24-c]	Naše politiky neobsahují specifické závazky v oblasti pozitivních opatření pro zranitelné skupiny pracovníků.

[S1-1-24-d]

Předpisy týkající se diskriminace nejsou prováděny prostřednictvím konkrétních doplňujících postupů k zajištění předcházení.

S1-2 Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků s ohledem na dopady

V rozhodovacích procesech zaměřených na řízení dopadů na vlastní pracovní sílu nejsou přímo zohledňovány její názory. Podněty od zaměstnanců však přispívají k rozvoji pracovního prostředí a na základě jejich zpětné vazby dochází k úpravám personální politiky, vzdělávacích programů a benefitů.

S1-3 Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vyslovování obav

[S1-3-31] + [S1-3-32-a]

Skupina EUC nezpůsobila a ani nepřispěla k významnému negativnímu dopadu na osoby v rámci vlastní pracovní síly. Pro svou vlastní pracovní sílu však máme zaveden mechanismus pro vyslovování obav a potřeb a aktivně podporujeme jeho dostupnost na pracovišti.

[S1-3-32-b] + [S1-3-32-b-1] + [S1-3-32-c]

Zavedli jsme mechanismus pro vyřizování stížností týkajících se záležitostí zaměstnanců. Zaměstnancům je poskytováno několik mechanismů pro bezpečné sdělování obav, přičemž tyto mechanismy jsou zřízeny přímo naším podnikem, nikoliv prostřednictvím třetích stran. Své podněty mohou zaměstnanci konzultovat s nadřízeným, nebo se obrátit na personální oddělení (HR), kterým je zajištěno objektivní posouzení. K dispozici je také systém Whistleblowingu (platforma FaceUp) umožňující anonymní hlášení.

[S1-3-AR-30]

Nezavedli jsme zvláštní mechanismus pro vlastní pracovní sílu a její zástupce sloužící specificky k vyslovování obav a potřeb související s každým identifikovaným významným dopadem.

[S1-3-32-d]

Dostupnost mechanismů je podporována takto:

- Whistleblowing: Zavedený systém je dostupný přes webové stránky a zaměstnanci s ním byli seznámeni.
- Komunikace s nadřízeným: Konzultace podnětů probíhají během pravidelných setkání.
- Kontakt s HR: HR organizuje individuální 1:1 schůzky a poskytuje podporu.

[S1-3-32-e]

Vznesené problémy jsou monitorovány a je zajišťována účinnost řešení. HR eviduje podněty a zapisuje kroky vedoucí k nápravě. Přístup k hlášením v systému Whistleblowingu mají pouze HR ředitelka a HR manažerka, čímž je garantována maximální diskrétnost.

[S1-3-33] + [S1-3-33-2]

Všichni zaměstnanci byli prokazatelně seznámeni se směrnicí o whistleblowingu. Znalost a využívání mechanismů sledujeme primárně prostřednictvím rozhovorů, cílený plošný průzkum realizován nebyl. Zároveň máme zavedeny předpisy týkající se ochrany osob, které využívají mechanismy pro vyslovování svých obav a potřeb, před odvetnými opatřeními.

S1-4 Přijímání opatření a řízení rizik

Nebyla identifikována potřeba zavedení dodatečných opatření pro významné dopady. Zaměstnancům je k dispozici široká škála vzdělávacích programů a benefitů dle zákoníku práce.

S1-5 Cíle týkající se řízení významných dopadů a rizik

Cíle v oblasti vlastní pracovní síly zatím nebyly stanoveny; jejich formulace je plánována v dalších letech na základě výsledků analýzy dopadů, rizik a příležitostí. Účinnost opatření není z tohoto důvodu prozatím kvantitativně sledována.

S1-6 Charakteristika zaměstnanců podniku

Počet zaměstnanců v jedincích rozdělený podle pohlaví	2025
Muži	494
Ženy	2 904
Celkem	3 398

Počet zaměstnanců v jedincích rozdělený podle zemí	2025
Česká republika	3 398

Počet zaměstnanců v jedincích rozdělený podle typu pracovní smlouvy	2025
Stálí zaměstnanci celkem	2 848
Z toho muži	416
Z toho ženy	2 432
Dočasní zaměstnanci celkem	550
Z toho muži	79
Z toho ženy	471
Zaměstnanci s nezaručenou pracovní dobou celkem	1 721
Z toho muži	408
Z toho ženy	1 313

Datový bod	Informace
[S1-6-50-c]	Za rok 2025 od nás odešlo 622 zaměstnanců.
[S1-6-50-c-1]	Míra fluktuace za rok 2025 činí 18 %.
[S1-6-50-d]	<p>[S1-6-50-d-i] Počty zaměstnanců jsou v našich datech reportovány vždy v jedincích. Data pocházejí z IS OKBase a [S1-6-50-d-ii] jsou uváděna jako průměr za celé vykazované období. Pro smlouvy s nezaručenou dobou byla použita odlišná metodika (celoroční průřez), kdy jsou započítáni ti zaměstnanci, kterým byla alespoň v jednom měsíci vyplacena odměna.</p> <p>Jsou využívány pracovní poměry na dobu určitou i neurčitou (ty nabízíme přednostně). Pro zajištění flexibility lékařů a sester pracujících na více úvazků je nabízeno široké využití dohod (DPČ, DPP). V rámci celé skupiny evidujeme 1.721 zaměstnanců s nezaručenou pracovní dobou.</p>
[S1-6-50-e]	

S1-8 Míra pokrytí kolektivními smlouvami

[S1-8-60-a] + [S1-8-63-b]

Celkem 25 % našich zaměstnanců je pokryto kolektivními smlouvami, což absolutně odpovídá počtu 838 zaměstnanců. Se zaměstnanci neexistují žádné dohody o zastoupení Evropskou radou zaměstnanců (EWC), Radou zaměstnanců společnosti Societas Europaea (SE) nebo Radou zaměstnanců společnosti Societas Cooperativa Europaea (SCE).

S1-9 Ukazatele diverzity

[S1-9-AR-71]

Podnik nepoužil vlastní definici vrcholového vedení.

Zastoupení žen a mužů ve vrcholovém vedení	2025 (%)
Ženy	17 (47 %)
Muži	19 (53 %)
Celkem	36 (100 %)

Rozdělení zaměstnanců podle věkových skupin	2025
Skupina do 30 let	408 (12 %)
Skupina 30–50 let	1 733 (51 %)
Skupina nad 50 let	1 257 (37 %)
Celkem	3 398 (100 %)

S1-10 Přiměřené mzdy

Všichni naši zaměstnanci jsou odměňováni přiměřenou mzdou v souladu s legislativou. Při nastavování mzdových podmínek je přihlíženo k regionálním nákladům na bydlení a kupní síle s cílem zajistit důstojné pracovní podmínky.

S1-14 Ukazatele zdraví a bezpečnosti

Datový bod	Informace
[S1-14-88-a] [S1-14-88-a-1]	100 % osob v naší vlastní pracovní síle je pokryto systémem řízení bezpečnosti a ochrany zdraví na pracovišti na základě právních požadavků. V absolutních číslech se jedná o 3 398 osob.
[S1-14-88-b]	V roce 2025 nedošlo k žádnému úmrtí v důsledku pracovních úrazů a nemocí souvisejících s prací.
[S1-14-88-c] [S1-14-88-c-1]	Je evidováno celkem 18 pracovních úrazů za rok 2025. Počet hodin odpracovaných osobami v rámci naší vlastní pracovní síly činil 5 199 305 hodin.
[S1-14-88-c-2]	Standardizovaná míra úrazovosti (koeficient) činí 3,46 (na 1 mil. odpracovaných hodin)

S1-16 Ukazatele odměňování

Datový bod	Informace
[S1-16-97-a] [S1-16-97-a-1]	Rozdíl v odměňování mužů a žen („gender pay gap“) u nás činí 37 %. Z dat vyplývá, že průměrná hrubá hodinová mzda činila 552 Kč u mužů a 346 Kč u žen.
[S1-16-97-c]	Data k výpočtu nejsou očištěna o pracovní pozice. Nejlépe odměňováni jsou lékaři (zde převažují muži), u středního personálu a administrativy převažují ženy.
[S1-16-97-b] [S1-16-97-b-1]	Poměr celkové roční odměny nejlépe placeného zaměstnance k mediánu je 0,13 (nejvyšší roční odměna činila 3 806 118 Kč, zatímco mediánová mzda činila 506 520 Kč).
[S1-16-97-c-1]	Z výpočtu poměru roční odměny byla vyloučena nemocnost; vychází se z hrubých mezd u zaměstnanců, kteří odpracovali celý rok.

S1-17 Incidentsy a stížnosti

- **[S1-17-103-a]** Počet případů diskriminace: 0
- **[S1-17-103-b]** Celkový počet stížností zaměstnanců: 3*
- **[S1-17-103-b-1]** Počet stížností podaných na Národní kontaktní body pro nadnárodní podniky OECD: 0
- **[S1-17-103-c]** Výše pokut, penále a náhrad za škody: 0 Kč
- **[S1-17-103-c-1]** Porovnání výše pokut s nejdůležitější částkou v účetní závěrce: N/A
- **[S1-17-104]** Počet závažných incidentů v oblasti lidských práv: 0

Doplňující informace k **[S1-17-103-d]**: Jedná se o 3 stížnosti podané přes systém whistleblowing, přičemž všechny byly řádně prošetřené.

S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé

Naším cílem je poskytovat kvalitní, dostupnou a bezpečnou zdravotní péči, která odpovídá potřebám pacientů. Jsou neustále rozvíjeny inovace v oblasti digitálních zdravotnických služeb, jako je telemedicína nebo online objednávky, s cílem zjednodušit přístup k péči.

Zároveň je kladen velký důraz na prevenci a včasnou diagnostiku, které přispívají ke zlepšení zdravotního stavu populace. V rámci transparentnosti je pečlivě dbáno na ochranu osobních údajů a otevřenou komunikaci s pacienty.

S4-SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

[S4-SBM-3-10]

Všichni spotřebitelé a koncoví uživatelé, kteří by mohli být námi významně ovlivněni, jsou zahrnuti v informacích zveřejněných podle ESRS 2.

[S4-SBM-3-10-c]

Zaměřujeme se na neustálé zlepšování péče a dostupnosti služeb. Klíčové iniciativy zahrnují:

- Digitalizace a inovace: Prostřednictvím platformy MojeEUC je umožňován snadný přístup k lékařským záznamům a online objednávkám. Skupina EUC také spolupracuje s technologickými firmami na vývoji inovativních řešení pro management chronických nemocí (digitální aplikace, osobní monitorovací přístroje).
- Prevence a včasná diagnostika: Jsou rozvíjeny preventivní programy (např. pro cukrovku), které zlepšují zdraví a snižují náklady na léčbu.
- Transparentnost a ochrana osobních údajů: Zajištěna je bezpečnost dat a transparentní informování.
- Zvýšená dostupnost péče: Je rozšiřována síť našich zařízení a pokrytí i v méně dostupných regionech.

[S4-SBM-3-10-b]

Riziko spojené s chybně nebo nekvalitně poskytnutou péčí, která může vést k právním sporům a následným kompenzacím, vyplývá z rozšířeného potenciálního negativního dopadu.

[S4-SBM-3-10-d]

Mezi významné příležitosti patří snížení nákladů na péči díky včasné diagnostice a programům pro management chronických nemocí, což přináší zdravotnickému systému finanční úspory a skupině EUC možnost rozšířit portfolio služeb. Jako riziko byly naopak identifikovány výše zmíněné náklady na případné kompenzace za chybně poskytnutou péči, které mohou výrazně zatížit rozpočet a narušit finanční stabilitu.

[S4-SBM-3-10-a]

Provozní činnosti se dotýkají zejména:

- Pacientů z řad široké veřejnosti využívajících péči většinou hrazenou z veřejného zdravotního pojištění.
- Lékařů, zdravotnických zařízení a pacientů využívajících specializovanou laboratorní a mikrobiologická vyšetření.
- Běžných občanů využívajících naše služby (léky, doplňky stravy) pro podporu zdraví a prevenci nemocí.

Lidská práva a důstojnost pacientů jsou zajišťována v naprostém souladu se zákonem o zdravotních službách. Dbá se na právo na informovaný souhlas, ochranu údajů a rovný přístup k péči.

S4-1 Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů

[S4-1-MDR-P] + [S4-1-MDR-P-62]

Dodatečné stanovení specifických interních politik bylo vyhodnoceno jako nepotřebné, jelikož ve všech tématech péče (prevence, péče o chronicky nemocné, bezchybná péče) se plně a striktně řídíme zákonem č. 372/2011 Sb. a stávajícími obecnými firemními předpisy. Lidská práva a důstojnost pacientů jsou taktéž zajištěny v souladu s tímto zákonem.

S4-2 Postupy spolupráce se spotřebiteli s ohledem na dopady

[S4-2-20]

V rozhodovacích procesech zaměřených na řízení dopadů na spotřebitele a koncové uživatele nejsou přímo zohledněny jejich názory. Zpětná vazba od pacientů se však průběžně promítá do úpravy a rozšiřování zdravotní péče.

S4-3 Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro vyslovování obav

[S4-3-25-a] + [S4-3-27] + [S4-3-25-b-1]

Skupina EUC nezpůsobila ani nepříspěla k významnému negativnímu dopadu na spotřebitele a/nebo koncové uživatele. Zavedli jsme však mechanismus pro vyslovování obav a potřeb a podporujeme jeho dostupnost pro spotřebitele a koncové uživatele. Tyto mechanismy jsou zřízeny přímo naším podnikem, nikoliv prostřednictvím třetích stran.

[S4-3-26] + [S4-3-26-2]

Neposuzujeme, zda spotřebitelé a koncoví uživatelé znají a důvěřují zavedeným mechanismům pro vyjádření svých obav a potřeb. Máme však zavedeny předpisy týkající se ochrany osob, které využívají mechanismy pro vyslovování svých obav a potřeb, před odvetnými opatřeními.

[S4-3-25-b]

Pacientům a běžným občanům je umožněno sdělit obavy přímo. Podněty jsou přijímány všemi zaměstnanci klinik a zaznamenávány elektronicky do aplikace EPaS. Kromě toho stěžovatelé mohou své písemné stížnosti zasílat poštou, přes datovou schránku, předat osobně, nebo e-mailem, přičemž každá klinika EUC má pro tyto účely zřízenou adresu ve formátu podnety.jmenokliniky@eucklinika.cz.

[S4-3-25-c]

Dostupnost mechanismů je zajišťována přes internetové stránky, kde jsou transparentně uvedeny postupy podávání a vyřizování stížností pro pacienty, podepřené interními směnicí.

[S4-3-25-d]

Monitoring stížností probíhá vždy elektronicky; po přijetí stížnosti odpovědnou osobou je stěžovateli nejpozději do 1 pracovního dne zasláno potvrzení o jejím přijetí. Všechny došlé a pořízené písemné dokumenty se skenují a archivují do systému EPaS k danému evidenčnímu listu.

S4-4 a S4-5 Opatření a cíle

[S4-4-MDR-A] + [S4-4-MDR-A-62] + [S4-5-MDR-M] + [S4-5-MDR-T] + [S4-5-MDR-T-81-b]

Společnost nepřijala dodatečná opatření k řešení významných dopadů, řízení rizik a k využívání významných příležitostí týkajících se spotřebitelů a koncových uživatelů. Skupina EUC vyhodnotila jako nepotřebné stanovení specifických opatření, protože ve všech významných tématech (prevence a včasná diagnostika, péče o chronicky nemocné a kvalitní péče) je postupováno v souladu s platnou legislativou a firemními předpisy. Z těchto důvodů nebyly stanoveny ani specifické ukazatele nebo měřitelné cíle pro významné oblasti spotřebitelů. Zároveň v současnosti nesledujeme účinnost svých předpisů a opatření nad rámec zmíněných zákonných mechanismů.

TECHNICKÁ PŘÍLOHA Č. 3: ŘÍZENÍ A OBCHODNÍ CHOVÁNÍ

Následující tabulky a texty obsahují detailní informace a datové body vyžadované standardem ESRS G1 (Chování podniků).

G1 Chování podniků

Skupina EUC se zavazuje k etickému a transparentnímu řízení svého podnikání. Dodržuje zásady odpovědného podnikání, férového jednání a jasné komunikace se zaměstnanci, obchodními partnery i veřejností. Podniková kultura skupiny EUC podporuje otevřenost, respekt a dodržování pravidel, která zajišťují dlouhodobou stabilitu a důvěryhodnost společnosti.

Skupina EUC v souladu s požadavky ESRS G1-1 předchází střetu zájmů, dbá na čisté a transparentní řízení a dodržování platných zákonů a regulací. Nastavené kontrolní mechanismy pomáhají zajistit etické jednání a dodržování pravidel. Zaměstnanci mohou využít Whistleblowing kanály pro anonymní hlášení neetického nebo nezákonného jednání. Podniková kultura skupiny klade důraz na poctivé jednání, odpovědnost a profesionální přístup. Dále dbá na férové vztahy s důvěryhodnými dodavateli a partnery, což pomáhá udržet kvalitu služeb a posilovat odpovědný přístup k podnikání.

G1-GOV-1 Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů

[G1-GOV-1-5-a]

Naše správní, řídicí a dozorčí orgány dohlížejí na řádný výkon podnikatelské činnosti společností ve skupině, jakož i na jejich výsledky hospodaření. Konkrétně dbají na to, zda hospodářské činnosti probíhají v souladu se závaznými předpisy, usneseními valných hromad a stanovami.

Obchodní vedení naší skupiny, včetně řádného vedení účetnictví, zajišťuje a vykonává představenstvo, které je složeno ze šesti členů. Členové a členky představenstva jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou společnosti. Členové představenstva si ze svého středu volí předsedu. Aby bylo představenstvo schopné přijímat usnesení, musí být na jeho jednání přítomna nadpoloviční většina členů. K přijetí jakéhokoliv rozhodnutí je nutné, aby s ním souhlasila většina přítomných. Každý člen disponuje jedním hlasem, přičemž v případě

rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedy. Představenstvo může přijímat rozhodnutí i mimo zasedání formou per rollam. O průběhu jednání představenstva a jeho rozhodnutích se vždy pořizuje zápis. Funkční období členů je pět let. Veškerá působnost rozhodování, kterou nestanoví zákon či stanovy jinému orgánu, náleží výhradně představenstvu.

Dozorčí rada je našim kontrolním orgánem, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a činnosti společnosti. Přísluší jí zejména volba členů představenstva, přezkoumání účetní závěrky a nahlížení do všech dokladů. Dozorčí rada může za stanovených podmínek svolat valnou hromadu a zasedá dle aktuálních potřeb společnosti.

[G1-GOV-1-5-b]

Naše správní, řídicí a dozorčí orgány disponují širokým spektrem odborných znalostí a dovedností, které jim umožňují efektivně řídit, kontrolovat a strategicky rozvíjet celou organizaci. Mezi klíčové kompetence patří:

- Znalost zdravotnické legislativy: orientace v právních předpisech a normách regulujících zdravotnická zařízení.
- Řízení zdravotnických zařízení: schopnost efektivně vést organizace, optimalizovat provoz a zajistit kvalitu péče.
- Ekonomické a finanční řízení: znalost finančního plánování, rozpočtování a analýzy pro zajištění stability.
- Znalost pracovněprávní problematiky a řízení HR: plánování lidských zdrojů a podpora profesního rozvoje.
- Compliance a právní povědomí: zajištění souladu s právními normami a etickými principy.
- Odbornost ve zdravotnictví: důraz na péči a bezpečnost pacientů.
- Strategické a manažerské dovednosti: schopnost formulovat dlouhodobé cíle a efektivně řídit změny.
- Kontrola a audit: dohled nad finanční a provozní kontrolou pro zajištění transparentnosti.
- Praktické zkušenosti ve zdravotnictví: znalost reálného fungování procesů spojených s poskytováním péče.

[G1-1-9]

Na čem stavíme naši péči:

Jsme největší poskytovatel ambulantní zdravotní péče nové generace a staráme se o prevenci obyvatel. Naším úsilím je, aby lidé žili aktivně a ve zdraví, aby nepotřebovali dlouhodobou lůžkovou péči. Chceme měnit tvář českého zdravotnictví a zajistit kvalitní zdravotní péči. Jsme průkopníci digitalizace a zavádění umělé inteligence (AI) ve zdravotnictví.

- Odbornost: Stavíme na medicíně založené na důkazech a adoptujeme nové trendy ve zdravotní péči.
- Komplexnost: Budujeme péči pod jednou střechou s organizací návaznosti, eliminujeme duplicity.
- Dostupnost: Boříme bariéry pro přístup k lékařské péči, k tomu nám pomáhá digitalizace a telemedicina.
- Vstřícnost: Kvalita a zákaznická spokojenost je na prvním místě, měříme ji a chceme se neustále zlepšovat.
- Engagement: Díky digitálním platformám mojeEUC zapojujeme klienty do aktivní péče o zdraví.
- Healthcare & wellbeing: Chceme propojit péči o zdraví se zdravým životním stylem.

[G1-1-9]

Hodnoty naší skupiny:

- Radost: Spoléháme se na vzájemnou pomoc v týmech. Když dáváme do své práce srdce a vidíme to i u ostatních, přináší nám to radost – i když je práce náročná. Podporujeme work-life balance, aby naši zaměstnanci žili radostný pracovní i osobní život.
- Smysluplnost: Usilujeme o to, aby se naši klienti nedostávali do nemocnic. Zaměřujeme se na prevenci a učíme klienty, jak se o sebe starat.
- Odpovědnost: Udáváme trendy v ambulantní péči, nastavujeme standardy a očekávanou kvalitu. Máme odpovědnost za to, abychom každému pacientovi poskytli slibovanou péči.

- Péče: Všechny cíle a vize naplňují lidé, kteří tu pracují. Proto nezanedbáváme péči o ty, kteří se starají o zdraví nás všech. K tomu se hlásí naše vedení a pokládá to za důležité.
- Firemní kultura: V našich týmech pracují odpovědní profesionálové, kterým dáváme autonomii. Každý si stojí za tím, jaká rozhodnutí činí, a proto nám klienti věří. Vytváříme takové prostředí a procesy, aby se naši zaměstnanci mohli zaměřit na své hlavní poslání, včetně důrazu na profesní růst. Zavádíme aktivně flexibilní formy práce.

[G1-1-7-MDR-P-65-a]

Hlavní obsah předpisů

1. Popis vizí, hodnot a firemní kultury: V této části předpisů definujeme základní principy podnikové kultury a etických hodnot společnosti. Zaměřujeme se na transparentnost, odpovědnost a důvěryhodnost. Klademe důraz na inkluzivní a respektující pracovní prostředí. Cílem je posílit etické chování, zvýšit důvěryhodnost a zajistit dlouhodobě udržitelný rozvoj.
2. Jednání pracovníků ve skupině EUC: Stanovujeme standardy profesionálního chování, zásady rovného zacházení, nediskriminace a odpovědné nakládání s majetkem a informacemi společnosti. Cílem je minimalizovat riziko interních konfliktů a neetického chování.
3. Komunikace a péče o klienty: Zajišťujeme etický přístup ke klientům, ochranu osobních údajů a rychlou reakci na zpětnou vazbu. Cílem je zvýšit spokojenost klientů a zajistit soulad s legislativními požadavky.
4. Komunikace s dodavateli a partnery, etika v obchodních vztazích: Upravujeme pravidla pro transparentní obchodní vztahy a požadavky na dodržování právních a etických norem ze strany dodavatelů. Zajišťujeme odpovědné řízení dodavatelského řetězce a snižujeme možnost diskriminace.
5. Hlavní prvky společenské odpovědnosti: Zahnujeme odpovědnost vůči komunitě a životnímu prostředí, podporu udržitelnosti a etického podnikání. Cílem je zvýšit náš pozitivní dopad na okolí a posílit důvěru stakeholderů.
6. Dodržování pravidel v praxi: Stanovujeme mechanismy pro implementaci a vynucování pravidel, postupy pro řešení porušení a sankční opatření. Cílem je minimalizovat právní a reputační rizika a snížit riziko korupce a úplatkářství.

G1-1 Předpisy / politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury (další informace)

Datový bod	Hodnota
[G1-1-7-MDR-P] [G1-1-7-MDR-P-F]	Máme zavedeny vnitřní předpisy týkající se obchodního chování a způsobu, jakým podporujeme naši podnikovou kulturu.
[G1-1-7-MDR-P-65-b]	Naše předpisy se vztahují bez výjimky na všechny zaměstnance a spolupracující obchodní partnery.
[G1-1-7-MDR-P-65-c]	Za implementaci předpisů týkajících se obchodního chování je odpovědná nejvyšší úroveň organizace, tedy statutární orgán.
[G1-1-7-MDR-P-65-d] [G1-1-7-MDR-P-65-e]	Prostřednictvím našich předpisů se zavazujeme respektovat iniciativy a standardy třetích stran a při jejich stanovování jsme zohlednili zájmy klíčových zúčastněných stran.
[G1-1-7-MDR-P-65-e-1]	Zájmy zúčastněných stran (zaměstnanci, pacienti, dodavatelé, investoři) zohledňujeme aktivně. Využíváme Whistleblowing kanál, zpětnou vazbu přes program 360 pro zaměstnance, schůze s investory a klientské portály. Z těchto podnětů vytváříme předpisy, které reflektují zájmy všech stran při zohlednění dlouhodobých cílů podniku.
[G1-1-7-MDR-P-65-f]	Předpisy v oblasti chování a podnikové kultury jsou dostupné online na našem intranetu dotčeným stranám. Základní informace a důležité výňatky z předpisů jsou také zveřejněny veřejně na našich webových stránkách pro pacienty i investory.
[G1-1-10-a] [G1-1-10-a-1]	Mechanismus pro identifikaci a oznámení protiprávního jednání funguje prostřednictvím webové aplikace. Posouzení probíhá do 30 dnů a je řešeno nápravnými opatřeními dle směrnice.

[G1-1-10-b]	Máme zavedeny interní předpisy proti korupci a úplatkářství, které jsou v plném souladu s Úmluvou OSN proti korupci (UNCAC).
[G1-1-10-c] [G1-1-10-c-1]	Máme zavedeny interní předpisy pro ochranu oznamovatelů nekalého chování. Je zřízen anonymní kanál Whistleblowing. K hlášením mají přístup pouze speciálně proškolení zaměstnanci vázaní přísným protokolem, čímž je zaručena anonymita a ochrana totožnosti oznamovatele.
[G1-1-10-c-ii]	V rámci ochrany proti odvetným opatřením nesmí být oznamovatel ani spřízněné osoby vystaveni jakémukoliv postihu v souvislosti s výkonem práce. Opatření splňují požadavky směrnice EU 2019/1937 o whistleblowingu.
[G1-1-10-e]	Máme zavedeny postupy pro rychlé, nezávislé a objektivní vyšetřování incidentů týkajících se obchodního chování (včetně korupce a úplatkářství) nad rámec směrnice o whistleblowingu.
[G1-1-10-f]	Vzhledem k povaze našeho podnikání nemáme zavedeny předpisy týkající se dobrých životních podmínek zvířat.
[G1-1-10-g] [G1-1-10-g-1]	Máme zavedeny předpisy týkající se vzdělávání v oblasti obchodního chování. Průběžně vzděláváme manažery, marketingový tým, obchodní zástupce a pracovníky klientských linek. Školení se opakují nejméně 1x za půl roku a zaměřují se na potřeby klientů, techniky prodeje a efektivní komunikaci (např. pomocí myšlenkových map).
[G1-1-10-h]	Za funkce, které jsou z hlediska svých úkolů nejvíce ohroženy korupcí a úplatkářstvím, považujeme ředitele nákupu a statutární orgán.

G1-2 Řízení vztahů s dodavateli

[G1-2-15-a]

Dbáme na stabilitu našeho dodavatelského řetězce a minimalizaci rizik jeho narušení. V klíčových komoditách spolupracujeme s minimálně dvěma dodavateli, abychom zajistili plynulost dodávek. Při výběrových řízeních hodnotíme nejen cenu a kvalitu, ale i reference dodavatelů. Proces centrálního nákupu řídíme interními pravidly. Podporujeme místní dodavatele, například v oblasti úklidových služeb, praní prádla či servisu vozidel. Vybraní dodavatelé procházejí ročním hodnocením a pravidelnou zpětnou vazbou, což nám pomáhá udržovat dlouhodobé a spolehlivé vztahy.

Datový bod	Hodnota
[G1-2-15-b]	Při výběru našich dodavatelů v současnosti nezohledňujeme specifická sociální a environmentální kritéria.
[G1-2-14] [G1-2-MDR-P-62]	Nemáme zavedeny zvláštní interní předpisy týkající se prevence opožděných plateb malým a středním podnikům. Tento předpis jsme vyhodnotili jako nepotřebný, jelikož ke všem dodavatelům přistupujeme naprosto stejně a spravedlivě. Na blížící se datum splatnosti nás automaticky upozorňuje náš účetní systém.

G1-3 Prevence a odhalování korupce a úplatkářství

[G1-3-16]

Máme úspěšně zaveden systém prevence, odhalování a řešení případů týkajících se korupce a úplatkářství.

[G1-3-18-a]

Zásady proti korupci a úplatkářství:

Korupce je jedním z nejzávažnějších problémů současnosti. Naším cílem je proto posílit pozici skupiny EUC v boji a prevenci proti korupci a úplatkářství. Naše hodnoty vycházejí z vědomí, že je třeba zachovávat profesionalitu prostřednictvím dobré pověsti, nejvyšších etických norem a bezúhonnosti.

- Zásady: Všichni naši zaměstnanci musí jednat čestně a eticky a vyvarovat se střetu zájmů. Všechny transakce musí splňovat pravidla EUC i legislativu. Je přísně zakázáno poskytovat plnění za urychlení úředních jednání. Zaměstnanci mají povinnost hlásit pokusy o korupci nadřízenému nebo do systému Whistleblowing.
- Přijímání a poskytování darů: Zaměstnanci nesmí přijímat ani poskytovat nepřiměřené dary, finanční plnění nebo výhody. Výjimkou jsou pouze reklamní předměty do 10 000 Kč a drobné pozornosti do 15 000 Kč.
- Střet zájmů: Zaměstnanci musí zajistit, aby jejich osobní zájmy nebyly v rozporu se zájmy naší společnosti, a potenciální střet musí nahlásit.

Datový bod	Hodnota
[G1-3-18-b]	Naši vyšetřovatelé nebo vyšetřovací výbor nejsou odděleni od řídicí struktury podniku, která se podílí na prevenci a odhalování korupce.
[G1-3-18-c]	Nemáme zaveden specifický formální postup pro podávání zpráv o výsledcích incidentů korupce a úplatkářství správním, řídicím a dozorčím orgánům.
[G1-3-20]	Vnitřní předpisy upravující tuto problematiku jsou přístupné všem zaměstnancům na firemním intranetu a o jejich vydání jsou prokazatelně informováni newsletterem.
[G1-3-21-a] [G1-3-21-b]	Specifická školení zaměřená čistě na prevenci a řešení případů korupce v současnosti neprobíhají. Procento rizikových funkcí, na něž se vztahují tyto konkrétní vzdělávací programy, činí 0 %.

[G1-3-21-c]	Členům našich správních, řídicích a dozorčích orgánů v současnosti není poskytováno dedikované školení týkající se prevence případů korupce a úplatkářství.
--------------------	---

G1-4 Případy korupce a úplatkářství

Datový bod	Hodnota
[G1-4-22]	Během vykazovaného období jsme nebyli součástí žádných případů korupce nebo úplatkářství.
[G1-4-24-b-MDR-A] [G1-4-MDR-A-62] [G1-4-MDR-A-62-1]	Nepřijali jsme dodatečná opatření k řešení významných dopadů týkajících se korupce a úplatkářství. Stanovení těchto opatření jsme vyhodnotili jako nepotřebné (a případný časový rámec je tedy nerelevantní). Ve všech oblastech (transparentnost, dodavatelské vztahy, etika) postupujeme striktně v souladu s legislativou a platnými firemními předpisy.

G1-5 Politický vliv a lobbistické činnosti

[G1-5-27]

Během vykazovaného období jsme nebyli zahrnuti v žádných činnostech a závazcích týkajících se uplatňování politického vlivu, a to včetně lobbistických činností souvisejících s našimi dopady, riziky a příležitostmi.

G1-6 Platební praktiky

Datový bod	Hodnota
[G1-6-33-a]	Průměrná doba splatnosti faktur v našem podniku činí 30 dnů.
[G1-6-33-b]	Standardní platební podmínky naší společnosti jsou vždy výsledkem vzájemného obchodního jednání s dodavateli. Podmínky nastavujeme tak, abychom zajistili udržitelnost vztahů a obě strany dosáhly vyvážených podmínek. Klademe důraz na vzájemnou důvěru a plnění závazků. Většinou se jedná o standardní typ splatnosti.
[G1-6-33-b-1]	Procento plateb, které proběhly v souladu se standardními platebními podmínkami, činí 100 %.
[G1-6-33-c]	Evidujeme 0 probíhajících právních řízení kvůli opožděným platbám z naší strany.
[G1-6-33-d]	Zveřejněné informace vycházejí z našich obecných pokynů běžně zpracovávaných do smluvních dokumentů při připomínkovém řízení. Naše skupina řádně a včas hradí veškeré své závazky dle vystavených daňových dokladů.

TECHNICKÁ PŘÍLOHA č. 4: ESRS 2 OBECNÉ INFORMACE

Následující tabulky a texty obsahují detailní informace a datové body vyžadované standardem ESRS 2 (Obecné informace).

ESRS 2 BP-1 Obecný základ pro přípravu Zprávy o udržitelnosti

V roce 2025 vydáváme naši plně integrovanou výroční zprávu, která je v souladu s požadavky směrnice o podávání zpráv o udržitelnosti podniků (CSRD) a evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS).

[BP-1-5-a]

Jedná se o konsolidovanou Zprávu o udržitelnosti, jejíž rozsah je stejný jako u finančních výkazů.

Zpráva o udržitelnosti zahrnuje čtyři klíčové oblasti vykazování:

- Obecné informace (ESRS 2)
- Environmentální informace (ESRS E1)
- Sociální informace (ESRS S1 a S4)
- Informace o obchodním chování (ESRS G1)

[BP-1-5-c]

Ve Zprávě o udržitelnosti zohledňujeme všechny části našeho hodnotového řetězce. Tento integrovaný přístup nám umožňuje identifikovat a hodnotit environmentální a sociální dopady, které mohou vzniknout v předcházejících (upstream) i navazujících (downstream) částech hodnotového řetězce, včetně vztahů s klíčovými dodavateli a zákazníky.

[BP-1-5-d] + [BP-1-5-e]

Ve Zprávě o udržitelnosti nedošlo k vynechání konkrétních informací odpovídajících duševnímu vlastnictví, know-how nebo výsledkům použitých inovací. I když existují citlivé informace, které by mohly být vynechány (včetně probíhajících jednání či fúzí, jejichž neuvedení jsme nevyužili), zajistili jsme zveřejnění těch podstatných údajů, které jsou klíčové pro pochopení našich strategií, plánů a veškerých obchodních aktivit. Tímto přístupem se

snažíme zajistit, že jsou zveřejněné informace relevantní, transparentní a přínosné pro veškeré stakeholdery.

[BP-1-5-b-ii]

Dceřiné společnosti zahrnuté do konsolidované Zprávy o udržitelnosti, které jsou osvobozeny od povinnosti individuální nebo konsolidované Zprávy o udržitelnosti (podíl EUC a.s. je ve všech společnostech 100 %):

- EUC Klinika Ústí nad Labem s.r.o., Ústí nad Labem, Masarykova 2000/92
- EUC Klinika a.s., Přelouč, Libušina 203
- EUC Klinika Zlín a.s., Zlín, tř. T. Bati 5135
- EUC Klinika České Budějovice s.r.o., České Budějovice, Matice školské 1786
- EUC Laboratoře s.r.o. Praha 9, Českomoravská 2532/19 b
- EUC Klinika Plzeň s.r.o., Plzeň, Denisovo nábřeží 1000/4
- EUC Klinika Liberec s.r.o., Liberec, Klášterní 117/2
- EUC Klinika Kladno s.r.o., Kladno, Huťská 211
- EUC Klinika Brno s.r.o., Brno, Jánská 444/2
- EUC Klinika Hradec Králové s.r.o., Hradec Králové, Slezské předměstí, Bratří Štefanů 895/1
- EUC Laboratoře CGB a.s., Ostrava, Vítkovice, Kořenského 1210/10
- EUC Dermacentrum s.r.o., Ústí nad Labem, Masarykova 2000/92
- EUC Klinika Ostrava a.s., Ostrava, Opavská 962/39
- EUC Klinika Praha a.s., Praha 10, Plaňanská 573/1

- RADIODIAGNOSTIKA, s.r.o., Ořech, Praha-západ, K vodoteči 196
- MediKancelář s.r.o., Praha 9, Českomoravská 2532/19b
- Kožní ordinace Tererova s.r.o., Praha 4, Tererova 1355/4
- EUC Laboratoře Pardubice s.r.o., Pardubice, Karla Šípka 282
- MyBee Innovative s.r.o., Praha 9, Českomoravská 2532/19b
- Domácí péče Včelka Ostrava s.r.o., Ostrava, Grmelova 2106/13a
- Domácí péče Včelka Berounsko s.r.o., Králův Dvůr, Průmyslová 614
- Domácí péče Včelka Pardubicko s.r.o., Pardubice, Fáblovka 404
- Domácí péče Včelka Praha s.r.o., Praha 9, Českomoravská 2532/19b
- Domácí péče Včelka Vysočina s.r.o., Jihlava, Havlíčkova 5623/34a
- Domácí péče Včelka Plzeň-sever s.r.o., Třemošná, Plzeňská 1084
- Domácí péče Včelka Brno s.r.o., Brno, Zábrdovice, Příkop 843/4
- Domácí péče Včelka Sokolov s.r.o., Sokolov, Rokycanova 1756
- Advantis Medical s.r.o., Praha 9, Českomoravská 2532/19b
- EUC finance a.s., Praha 6, Evropská 859/115
- Praktik-Poruba s.r.o., Ostrava, Opavská 962/39
- Červený Rak s.r.o., Praha 4, Na Zemance 1802
- MUDr. Pavel Sláma, České Budějovice, Matice školské 1786/17
(od 1. 10. 2025 do 31. 12. 2025)

ESRS 2 BP-2 Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem

[BP-2-11-a] + [BP-2-11-b-i] + [BP-2-11-b-ii-12]

Při přípravě Zprávy o udržitelnosti se setkáváme s různými kvantitativními metrikami, které vykazují určitou míru nejistoty. Jednou z takových oblastí je doprava zaměstnanců do práce. Tato data jsou obvykle odhadována na základě vzorku vybraných zaměstnanců, což může vést k odchylkám ve výsledných hodnotách v důsledku rozdílného chování zaměstnanců a použité metodiky sběru dat.

Dalším faktorem jsou odhady emisí spojené s nakoupenými produkty a službami. Tyto údaje vycházejí z faktur, které mohou obsahovat různé předpoklady o množství a využití produktů či služeb.

Při výpočtu emisních faktorů často využíváme location-based přístup, který pracuje s průměrnými emisními faktory dané lokality. Tento přístup však nemusí přesně odrážet skutečné provozní podmínky, což může zkreslit výsledky. Obdobně se v oblasti energetické spotřeby používá průměrný energetický mix státu, který nemusí odpovídat skutečným zdrojům energie námi využívaným, což snižuje přesnost výpočtů.

Tyto faktory ukazují na přirozenou míru nejistoty ve Zprávě o udržitelnosti, zejména při výpočtech uhlíkové stopy. Konkrétní metodiky, předpoklady a výpočty použité při zpracování dat jsou detailně popsány v příslušných sekcích E, S a G.

ESRS 2 GOV-1 Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů

[GOV-1-22-a]

Odpovědnost za strategická rozhodnutí a dohled nad dopady, riziky a příležitostmi v oblasti udržitelnosti je součástí celkové správy naší skupiny, kterou zajišťují naše správní, řídicí a dozorčí orgány.

Členové představenstva společnosti jsou následující (platí do 31. 12. 2025):

- Ing. Jan Blaško, MBA (předseda představenstva)
- MUDr. Jiří Madar
- Ing. Martin Hrdina
- Mgr. Jana Thomas Cílková, MBA
- Mgr. Lucie Lekešová

- Mgr. Markéta Billová

Dozorčí rada společnosti se skládá z těchto členů (platí do 31. 12. 2025):

- Ing. Jan Schiesser (předseda dozorčí rady)
- RNDr. Magdalena Uvírová, Ph.D.
- Ing. Petr Voráček

[GOV-1-21-b] Zastupování zaměstnanců a dalších pracovníků představenstvem

Naše představenstvo aktivně spolupracuje se zaměstnanci a jejich zástupci při nastavování pracovních podmínek a zajišťování bezpečnosti práce. Pravidelně projednáváme klíčová témata související s pracovní silou, včetně rovného přístupu, a implementujeme opatření na podporu profesního růstu a zaměstnanecké spokojenosti. Tento systém zajišťuje efektivní zastupování zaměstnanců a přispívá k vytvoření otevřené a odpovědné firemní kultury.

Mechanismy zastupování zaměstnanců (Odborová organizace): Zaměstnanci mají možnost být zastoupeni odborovou organizací, která jedná s vedením naší společnosti o pracovních podmínkách, mzdových otázkách a dalších klíčových záležitostech.

[GOV-1-21-c] Odborné znalosti a zkušenosti představenstva

Členové našeho představenstva byli pečlivě vybráni s cílem zajistit potřebné odborné znalosti a dovednosti, které podporují udržitelný rozvoj a etické řízení společnosti. Složení představenstva, které zahrnuje specialisty s různorodým profesním zázemím, nám umožňuje adekvátně reagovat na dynamické výzvy a příležitosti v rychle se měnící podnikatelské sféře. Předsedou představenstva je Ing. Jan Blaško, MBA, který je zároveň hlavním akcionářem EUC. Dalšími členy představenstva jsou MUDr. Jiří Madar, Ing. Martin Hrdina, Mgr. Jana Thomas Cílková, MBA, Mgr. Lucie Lekešová a Mgr. Markéta Billová, kteří disponují rozsáhlými zkušenostmi v oblastech managementu. Jejich přítomnost zajišťuje vyváženost a podporuje náš etický rámec. Členové představenstva mají navíc přístup k externím odborníkům a vzdělávacím iniciativám, které jim umožňují aktualizovat a rozvíjet dovednosti v oblasti zdravotnictví.

[GOV-1-23-a]

Naše orgány tak čerpají své znalosti z odborné praxe, a přestože nejsou specificky zaměřeny na řízení udržitelnosti, mají základní znalosti o otázkách souvisejících s environmentálními, sociálními a správními aspekty podnikání. V případě potřeby mohou využít externí odborné konzultanty, kteří jim poskytují vhled do nejnovějších trendů a regulací. Ačkoli se v současnosti u nás neprovádí systematické vzdělávání členů statutárních orgánů v oblasti udržitelnosti, plánujeme sledovat vývoj legislativních požadavků a tržních trendů, které by mohly v budoucnu vyžadovat aktivnější přístup.

[GOV-1-23-b] Identifikované významné oblasti, kde jsou využívány odborné znalosti:

- **Energetická náročnost provozu:** Odborné znalosti využíváme pro efektivnější řízení spotřeby energie, a tím snížení provozních nákladů i emisí.
- **Znečištění a nakládání s odpady:** Správní orgány mohou v budoucnu přispět k implementaci strategií minimalizace nebezpečných odpadů a optimalizaci jejich likvidace.
- **Rovné zacházení a pracovní podmínky:** V oblasti lidských zdrojů využíváme odborné znalosti k prevenci diskriminace a k rozvoji inkluzivních pracovních politik.
- **Digitální transformace a její vliv na udržitelnost:** Znalosti v oblasti IT nám pomáhají při rozvoji telemedicíny a digitalizace zdravotní dokumentace.

Správní, řídicí a dozorčí orgány v číslech (2025):

- **[GOV-1-21-a]** Počet výkonných členů představenstva: 6
- **[GOV-1-21-a-1]** Počet nevýkonných členů představenstva: 0
- **[GOV-1-21-d-1]** Z toho ženy: 3
- **[GOV-1-21-d-2]** Z toho muži: 3
- **[GOV-1-21-d]** Poměr genderové rozmanitosti v představenstvu: 50 % žen
- **[GOV-1-21-e] + [GOV-1-21-e-1]** Nezávislí členové představenstva: 0 % (0)

ESRS 2 GOV-1 – Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů (další informace)

Datový bod	Hodnota
[GOV-1-22-b]	V naší skupině se vedení věnuje oblasti udržitelnosti v rámci základních požadavků vyplývajících z legislativy. Představenstvo a dozorčí rada plní obecné dohledové funkce nad strategickým směřováním společnosti. Neplánujeme zavedení specifických dodatečných politik, cílů ani strategií čistě pro udržitelnost, a proto není řízení těchto témat odděleně a systematicky integrováno do rozhodovacích procesů.
[GOV-1-22-c]	Monitorování dopadů, rizik a příležitostí provádíme v obecné rovině v souladu s platnými regulacemi. Náš management tak zajišťuje splnění zákonných povinností. Primárně se zaměřujeme na ekonomické a provozní aspekty podnikání. V oblasti kontrolních mechanismů se opíráme o naše běžné firemní procesy.
[GOV-1-22-c-i]	Odpovědnost za dodržování legislativních požadavků v oblasti udržitelnosti je kolektivně sdílena celým našim managementem, což zajišťuje soulad operací se strategickými cíli. Dohled vykonává vedení tvořené řediteli jednotlivých oblastí. Každý člen managementu má povinnost pravidelně reportovat.
[GOV-1-22-c-ii]	Podávání zpráv našemu vedení v oblasti udržitelnosti probíhá v rámci běžných procesů řízení. ESG témata jsou reportována v rozsahu vyžadovaném regulacemi. Komunikace probíhá prostřednictvím písemných reportů a na pravidelných jednáních.

ESRS 2 GOV-2 Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají

[GOV-2-26-b]

Jsme si vědomi našich dopadů, rizik a příležitostí v oblasti udržitelnosti, které byly identifikovány v rámci analýzy dvojí významnosti. Náš přístup k těmto aspektům splňuje legislativní požadavky a klíčové aspekty jsou zohledňovány v rámci širšího kontextu řízení.

Při strategickém plánování vyhodnocujeme ekonomické, provozní a regulační faktory, které mohou ovlivnit dlouhodobou stabilitu a výkonnost naší společnosti.

V oblasti rozhodování o hlavních transakcích (fúze, akvizice) provádíme standardní due diligence zaměřenou především na finanční a právní aspekty. Uvědomujeme si však, že environmentální a sociální faktory mohou hrát v budoucnu klíčovou roli.

V rámci řízení rizik pravidelně aktualizujeme hodnocení relevantních rizik. Přestože se soustředíme především na obchodní rizika, identifikovali jsme také environmentální a sociální faktory ovlivňující naše budoucí fungování.

[GOV-2-26-a]

Pro každou sledovanou oblast je v naší struktuře dedikována vlastní pracovní síla v příslušném oddělení, která monitoruje problematiku a podává relevantní informace řediteli oddělení. Informace jsou předkládány našim správním a dozorčím orgánům na základě předem stanovených intervalů nebo v reakci na jejich specifické požadavky.

[GOV-2-26-c] Seznam významných dopadů, rizik a příležitostí, kterými se naše orgány zabývají:

Na základě procesu dvojí významnosti byly v naší společnosti identifikovány klíčové dopady, rizika a příležitosti, které ovlivňují náš provoz a mohou mít regulační, finanční nebo environmentální dopad.

Významné dopady:

1. **Změna klimatu:** Vysoká energetická náročnost provozu a emise z dopravy (negativní dopad). Potenciální úspory energie díky modernizaci budov (pozitivní dopad).

2. **Vlastní pracovní síla:** Možná reputační rizika z absence specifických politik (negativní dopad). Programy vzdělávání a flexibilní benefity (pozitivní dopad).
3. **Spotřebitelé a koncoví uživatelé:** Riziko právních sporů z chybně poskytnuté péče (negativní dopad). Vývoj programů prevence a digitálních služeb (pozitivní dopad).
4. **Chování podniku:** Riziko diskriminace v platebních praktikách (negativní dopad). Zavedení systému ochrany oznamovatelů a transparentní řízení vztahů (pozitivní dopad).

Významná rizika:

- Rostoucí ceny energií a s tím spojené zvyšující se provozní náklady.
- Regulační změny související se zpřísněním emisních limitů.
- Narušení dodavatelských řetězců (klimatické změny, lokální regulace).
- Reputační riziko v oblasti pracovních podmínek.
- Riziko právních postihů.

Významné příležitosti:

- Snížení provozních nákladů díky investicím do energetické účinnosti.
- Rozvoj telemedicíny a digitálních platform (MojeEUC).
- Posílení transparentnosti a etiky ve vztazích s dodavateli.

ESRS 2 GOV-4 Prohlášení o náležitě péči

[GOV-4-30-32]

K problematice náležitě péče v oblasti udržitelnosti přistupujeme primárně v rozsahu vyžadovaném legislativou. Naše postupy se soustředí primárně na právní compliance, finanční řízení a základní provozní kontrolní mechanismy. V rámci ESG reportingu monitorujeme a zveřejňujeme klíčové ukazatele výkonnosti spojené s environmentálními,

sociálními a governance aspekty, což nám zajišťuje minimální nezbytnou úroveň sledování dopadů a rizik.

Oblasti due diligence promítnuté do našeho prohlášení o udržitelnosti:

- **Právní a finanční due diligence:** Aplikováno při fúzích a akvizicích se zaměřením na právní compliance a finanční stabilitu.
- **Dodavatelský řetězec:** Sledováno dodržování základních smluvních podmínek a právních požadavků u našich dodavatelů.
- **Interní kontrolní mechanismy:** Ochrana osobních údajů (GDPR), právních rizik a provozní bezpečnosti je zajištěna standardními interními postupy.
- **Environmentální a sociální dopady:** Hodnocení probíhá v minimálním rozsahu dle regulatorních požadavků.

Přehled due diligence v prohlášení o udržitelnosti skupiny EUC [GOV-4-30-32-ar-8]

Základní prvky náležité péče	Sekce týkající se lidí	Sekce týkající se životního prostředí
Identifikace a hodnocení nepříznivých dopadů	ESRS 2 IRO-1, ESRS 2 SBM-3, S1-SBM-3, S4-SBM-3	ESRS 2 IRO-1, ESRS 2 SBM-3, E1-IRO-1, E5-IRO-1

ESRS 2 SBM-1 Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec

[SBM-1-40-a-i]

Řadíme se mezi nejvýznamnější nestátní poskytovatele ambulantních zdravotních služeb v České republice. Naše páteřní síť zdravotnických zařízení zahrnuje 17 ambulantních klinik, 27 lékáren a 13 laboratoří, které poskytují široké spektrum zdravotních služeb. Na primární péči navazuje také naše síť lékáren včetně výdejních míst pro e-shop. Novým segmentem, do kterého jsme vstoupili v roce 2023, je oblast domácí péče pod značkou Včelka. Následně

v roce 2024 jsme se díky akvizici společnosti Advantis Medical s.r.o. stali vůbec největším poskytovatelem této služby v ČR.

Kliniky:

Našich sedmnáct klinik poskytuje zdravotní služby počínaje primární péčí až po úzce specializované služby mamografického screeningu, jednodenní péči chirurgické či sportovní medicíny. Pro poskytování operačních výkonů jsme vybudovali zcela nové operační sály v Ústí nad Labem a zmodernizovali sály a lůžkovou část ve Zlíně. Nejnovější pracoviště magnetické rezonance bylo námi otevřeno na klinice v Hradci Králové v říjnu 2025. Všechna naše pracoviště jsou moderní a bezpečná.

Laboratoře:

Naše laboratoře poskytují základní biochemické služby i širší spektrum výkonů (alergologie, imunologie). Tyto služby poskytujeme našim klinikám i lékařům mimo skupinu. Síť našich laboratoří provedla ročně přes 10 milionů testů u téměř 594 tisíc pacientů ve 14 laboratořích napříč ČR.

Lékárny:

Naše síť lékáren je rozmístěna strategicky uvnitř klinik, což umožňuje pacientům pohodlný přístup ihned po návštěvě lékaře. V provozu máme také e-shop. Naše divize lékáren obsloužila téměř 2,5 milionu klientů (bez e-shopu). Provozovali jsme 28 lékáren, které poskytují kvalitní péči pro širokou veřejnost.

Domácí zdravotní péče:

Domácí péče (Včelka a Advantis Medical) doplňuje naše portfolio o ošetrovatelskou a kondiční rehabilitaci či péči o onkologicky nemocné. Tuto péči poskytujeme 24 hodin denně, 7 dní v týdnu ve 48 okresech ČR.

[SBM-1-40-a-ii] Klíčové trhy

Mezi klíčové trhy, na které se EUC zaměřuje, patří primární péče, specializované ambulantní služby, diagnostická péče a jednodenní chirurgická péče. Ve vykazovaném období nedošlo k významným změnám v hlavních zákaznických segmentech, klíčových trzích a nabízených službách. Skupina EUC nadále působí na českém trhu, přičemž rozšiřuje své digitální služby (např. platforma MojeEUC a mobilní aplikace Moje léčba). Společnost se rovněž soustředí

na modernizaci svých zdravotnických zařízení, což zvyšuje dostupnost a komfort poskytovaných služeb.

[SBM-1-42] Obchodní model a hodnotový řetězec

Zajišťujeme dostupnost a kvalitu zdravotní péče v rámci českého trhu prostřednictvím dodavatelského řetězce, který přetváříme na konkrétní služby. Naším hlavním distribučním kanálem je síť zdravotnických zařízení a digitální platformy. Nejsme primárním výrobcem zdravotnického materiálu, ale fungujeme jako komplexní poskytovatel péče.

[SBM-1-42-a]

Při zajištění péče se opíráme o širokou škálu vstupů, mezi které patří nákup od certifikovaných dodavatelů (materiály, léčiva), investice do moderních přístrojů, kvalifikovaný zdravotnický personál a IT systémy. Pro zajištění stabilního dodávání rozvíjíme strategické vztahy s dodavateli.

[SBM-1-42-b]

Naše cíle a výstupy obchodního modelu

Hlavními výstupy našeho obchodního modelu ve skupině EUC jsou:

- Poskytování dostupné zdravotní péče pro širokou populaci v České republice.
- Zajištění kvalitní diagnostiky a laboratorních testů v rámci našich vlastních zařízení.
- Rozvoj digitálních služeb, kterými zlepšujeme dostupnost péče a optimalizujeme naše administrativní procesy.
- Lékárenské služby, které nám umožňují nabízet komplexní péči díky propojení s poliklinikami a online výdejem léčiv.
- Zdravotní programy pro zaměstnavatele, kterými podporujeme prevenci a zdraví jejich zaměstnanců.

Výhody pro naše zúčastněné strany: Naším pacientům nabízíme široký přístup ke zdravotní péči, odborným vyšetřením a prevenci. Zdravotní pojišťovny u nás nacházejí partnera pro efektivní poskytování péče v rámci smluvních vztahů.

[SBM-1-42-c] Naše role v hodnotovém řetězci

Fungujeme jako klíčový mezičlánek mezi výrobcí a distributory zdravotnických prostředků či léčiv na jedné straně a pacienty na straně druhé. Zajišťujeme poskytování zdravotní péče, diagnostiky a prevence, přičemž naše financování plyne primárně přes zdravotní pojišťovny. Naše služby dále rozšiřujeme prostřednictvím digitálních platforem a lékáren, čímž propojujeme proces od diagnostiky až po následnou léčbu. Náš hodnotový řetězec zahrnuje několik klíčových částí:

Předcházející hodnotový řetězec (upstream) zahrnuje pro nás všechny vstupy nezbytné pro poskytování péče – především dodávky materiálu, léčiv, přístrojů, laboratorních reagentií, IT služeb a provozních zdrojů. Tyto vstupy zajišťujeme skrze smluvní vztahy s dodavateli, kteří nám pomáhají udržovat vysokou úroveň našich služeb. Významnou roli hrají také pronájmy budov a infrastruktury. Většina budov, kde sídlí naše kliniky, laboratoře a lékárny, je ve vlastnictví společností EUC Real Estate a.s. a ERE TWO a.s., které nespádají do našeho holdingu.

- U našich klinik tvoří 14 % objemu hlavní distributor farmaceutického zboží a 11 % pronajímatel budov. Zbýlých 75 % představuje více než 3 000 menších dodavatelů.
- U laboratoří je naším významným partnerem dodavatel reagentií (16 %), následovaný pronajímatelem sídla (10 %) a společností zajišťující dodávky laboratorního materiálu (6 %). Skoro 740 dalších dodavatelů služeb a zboží představuje podíl 67 %.
- U lékáren zajišťuje 65 % dodávek hlavní distributor, zbytek pokrývá více než 350 dalších dodavatelů.

Navazující hodnotový řetězec (downstream) Zde se zaměřujeme na distribuci a poskytování služeb koncovým uživatelům. Výstupem naší práce je ambulantní péče, diagnostika, lékárenská distribuce a digitální služby poskytované skrze naše kliniky, laboratoře, lékárny a e-shop. Klíčovým prvkem jsou pro nás pacienti a financování skrze zdravotní pojišťovny.

- Zdravotní pojišťovny: Jsou pro nás klíčové, protože zajišťují financování péče, což našim pacientům umožňuje přístup ke službám bez ohledu na jejich finanční situaci. Dlouhodobě u nás převažují úhrady od Všeobecné zdravotní pojišťovny ČR (VZP), která pro nás představuje výraznou stabilitu příjmů.

- Pacienti: Jsou středobodem veškeré naší péče. Jejich potřeby určují náš směr a motivují nás k neustálému zlepšování. Velmi si vážíme jejich zpětné vazby, kterou systematicky analyzujeme a využíváme k úpravám našich služeb. Rostoucí objem našich služeb potvrzuje důvěru, kterou v nás pacienti mají.

Naše vedlejší činnosti

Abychom mohli úspěšně léčit, potřebujeme silné zázemí podpůrných oddělení. Patří sem náš marketing, lidské zdroje (HR), obchodní oddělení, nákup a logistika a finanční oddělení. Tyto týmy vytvářejí pevnou infrastrukturu, která nám umožňuje soustředit se na poskytování zdravotních služeb na nejvyšší úrovni.

ESRS 2 SBM-2 Zájmy a názory zúčastněných stran

[SBM-2-45-a-i] Naše zúčastněné strany

Mezi naše nejvýznamnější zúčastněné strany patří zejména pacienti, zaměstnanci, zdravotní pojišťovny, dodavatelé, regulační orgány, odborné asociace a široká veřejnost.

- Pacienti jsou pro nás naprosto klíčovou skupinou. Jejich spokojenost a dobrá dostupnost péče přímo formují naši firemní strategii.
- Zaměstnanci tvoří základní pilíř našeho fungování. Jejich profesní rozvoj, kvalitní pracovní podmínky a spokojenost jsou nezbytnými faktory pro stabilitu celé naší skupiny.
- Zdravotní pojišťovny vnímáme jako klíčové partnery, kteří hrají zásadní roli ve financování péče a spoluurčují podmínky její dostupnosti.
- Dodavatelé nám zajišťují nezbytné vstupy – od zdravotnického materiálu a léčiv až po IT služby. Jejich spolehlivost má přímý vliv na plynulost našeho provozu.
- Regulační orgány a odborné asociace definují právní rámec a standardy, v jejichž souladu poskytujeme naše služby.
- Veřejnost a média jsou pro nás důležitými partnery při budování povědomí o našich službách a podpoře zdravotní prevence.

Interakce se zúčastněnými stranami [SBM-2-45-a-ii] + [SBM-2-45-a-iii]

Udržujeme širokou síť interakcí, která probíhá skrze smluvní vztahy, pravidelnou zpětnou vazbu, plnění regulačních požadavků i odborné diskuze.

- **Pacienti:** Jsou pro nás nejdůležitějším článkem. Komunikujeme s nimi nejen osobně při návštěvách našich zařízení, ale i přes digitální platformy (zejména aplikaci MojeEUC). Ta jim umožňuje snadné objednání, přístup k výsledkům či online konzultace. Aktivně pracujeme s jejich podněty a stížnostmi – veškerou zpětnou vazbu systematicky analyzujeme a přijímáme nápravná opatření ke zvýšení kvality péče. Novým a zásadním krokem je spuštění patientské mobilní aplikace Moje léčba. Jako první aplikaci začali používat pacienti s chronickým onemocněním v EUC Klinice Plzeň a EUC Klinice České Budějovice, kteří mají nastavený individuální léčebný plán. Pacienti tak mají svůj „osobní jízdni řád léčby“ kdykoli k dispozici. Přehledně, srozumitelně a v přímé návaznosti na péči, kterou poskytujeme v ordinacích. A to nejdůležitější – s důrazem na aktivní zapojení pacienta do péče o vlastní zdraví.
- **Zdravotní pojišťovny:** Spolupracujeme se všemi významnými pojišťovnami v ČR. Naše interakce zahrnuje smluvní jednání o úhradách, pravidelné vykazování zdravotních výkonů i řešení dostupnosti péče pro pojištěnce.
- **Zaměstnanci:** Naším lékařům, sestřám, farmaceutům i administrativním a IT specialistům poskytujeme prostor pro rozvoj skrze interní komunikaci, odborné vzdělávání a školení. Motivujeme je k podávání podnětů ke zlepšení pracovních podmínek.
- **Dodavatelé:** S našimi partnery v oblasti materiálu, léčiv a IT řešení udržujeme korektní smluvní vztahy. Pravidelně vyhodnocujeme jejich spolehlivost a kvalitu dodávek, abychom splnili všechny regulační nároky.
- **Regulační orgány a odborné asociace:** Podléháme přísným regulacím a úzce spolupracujeme s Ministerstvem zdravotnictví ČR, SÚKL či Českou lékařskou komorou. Účastníme se odborných diskuzí a jsme aktivními členy asociací, jako je Aliance pro telemedicínu (ATDZ), IHE, Grémium managerů domácí péče nebo Asociace laboratoří Qualitylab.

- **Veřejnost a média:** Prostřednictvím tiskových zpráv, odborných článků a osvětových kampaní informujeme o trendech ve zdravotnictví a zvyšujeme povědomí o důležitosti prevence.

[SBM-2-45-a-iv] a [SBM-2-45-a-v] Využívání podnětů stakeholderů

Zapojení našich partnerů a pacientů sleduje několik strategických cílů. Zpětná vazba nám pomáhá nastavovat efektivní procesy a je klíčová pro naše strategické plánování. Výstupy z interakcí používáme v rámci analýzy dvojí významnosti k identifikaci rizik a příležitostí, na které se musíme zaměřit.

Spolupráce se státními institucemi a pojišťovnami nám zajišťuje soulad s legislativou, zatímco dialog s pacienty nám umožňuje zavádět inovativní přístupy a zvyšovat kvalitu péče. Klademe důraz na transparentnost a odpovědnost – otevřená komunikace nám pomáhá optimalizovat stávající procesy.

Hlavní způsoby, jakými podněty implementujeme:

1. **V péči o pacienty:** Na základě jejich zpětné vazby upravujeme a rozšiřujeme naše služby, zavádíme nové digitální nástroje a optimalizujeme cestu pacienta naším zařízením.
2. **V péči o zaměstnance:** Názory našich kolegů promítáme do rozvoje pracovního prostředí, úprav personální politiky, vzdělávacích programů a systému benefitů.
3. **V dodavatelských vztazích:** Výsledky analýz řetězce využíváme k úpravě smluvních podmínek, abychom zajistili maximální stabilitu a transparentnost spolupráce.
4. **V oblasti reportingu:** Data získaná z analýzy dvojí významnosti jsou pro nás základním podkladem pro tuto Zprávu o udržitelnosti. Díky tomu můžeme transparentně informovat o našich aktivitách v souladu se směrnici CSRD.

Tímto systematickým přístupem zajišťujeme, že jsou názory našich stakeholderů pevnou součástí našich rozhodovacích procesů a přímo přispívají k dlouhodobé udržitelnosti naší skupiny.

[SBM-2-45-b] Naše klíčové oblasti zájmu

Díky analýze dvojí významnosti rozumíme tomu, co je pro naše partnery důležité:

- Naši pacienti od nás očekávají kvalitu, bezpečnost, ochranu dat a komfort v podobě telemedicíny.
- Pojišťovny sledují efektivitu nákladů a dostupnost péče.
- Naši zaměstnanci kladou důraz na pracovní podmínky, vzdělávání a rovnováhu mezi prací a soukromím.
- Dodavatelé vyžadují férové platební podmínky a stabilitu.
- Regulátoři dohlížejí na dodržování legislativy a environmentálních standardů.

[SBM-2-45-d]

Naše správní, řídicí a dozorčí orgány jsou o názorech zúčastněných stran pravidelně informovány prostřednictvím porad a ESG reportingu.

ESRS 2 SBM-3 Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií [SBM-3-48-a]

ESRS	Významný dopad, riziko, příležitost	Typ IRO	Popis	Krátkodobý (K)	Střednědobý (S)	Dlouhodobý (D)	Umístění v hodnotovém řetězci
E1	Vysoká energetická náročnost provozu	negativní dopad	Provoz našich zařízení je energeticky náročný kvůli vytápění, klimatizaci a diagnostickým přístrojům. Vysoká spotřeba zvyšuje emise a náklady.	X			vlastní provoz
E1	Emise z dopravy	negativní dopad	Doprava a logistika přispívají k emisím skleníkových plynů. Citlivé jsou segmenty svozu vzorků a domácí péče.	X			upstream, vlastní provoz, downstream
E1	Snižování spotřeby energie	pozitivní dopad	Investujeme do úspor (LED osvětlení, úsporné vybavení), což pozitivně ovlivňuje životní prostředí i naše náklady.	X	X	X	vlastní provoz
E1	Energetická účinnost budov	příležitost	Preference energeticky méně náročných budov nám přináší úspory a snižuje naši ekologickou stopu.		X		vlastní provoz
E1	Rostoucí ceny energií a provozní náklady	riziko	Zvyšují se náklady na náš provoz energeticky náročných diagnostických přístrojů, vytápění a klimatizací.		X		vlastní provoz
E1	Zvýšení uhlíkové stopy	riziko	Emise z dopravy (domácí péče, svoz vzorků) přispívají k uhlíkové stopě a mohou ovlivnit naši reputaci.		X		upstream, vlastní provoz, downstream

E1	Zvyšování cen pohonných hmot	riziko	Rostoucí ceny pohonných hmot zvyšují naše provozní náklady spojené s dopravou.		X		vlastní provoz
E1	Regulace a předzásobení	riziko	Změny v regulacích mohou způsobit výpadky dodávek nebo narušit trh s léčivy, což ovlivní i nás.		X		upstream, vlastní provoz, downstream
S1	Podpora kariérního růstu a vzdělávání	pozitivní dopad	Přes Nadační fond Elucidate aktivně podporujeme odborný růst našich zaměstnanců, financujeme zvyšování jejich kvalifikace.		X		vlastní provoz
S1	Podpora rovnováhy pracovního života	pozitivní dopad	Nabízíme flexibilní pracovní dobu, dny volna a na některých klinikách hlídání dětí.	X			vlastní provoz
S1	Nedostatečné řešení rovného zacházení	negativní dopad	Absence specifických formálních politik by pro nás mohla představovat potenciální reputační rizika.	X			vlastní provoz
S4	Prevence a včasná diagnostika	pozitivní dopad	Naše výzvy k preventivním prohlídkám (např. mamografický screening) podporují včasný záchyt nemocí a snižují náklady na léčbu.	X			vlastní provoz, downstream
S4	Efektivní péče o chronicky nemocné	pozitivní dopad	Naše programy managementu chronických nemocí (cukrovka) zlepšují zdraví pacientů a přinášejí úspory systému.			X	vlastní provoz, downstream
S4	Potenciální chybně poskytnutá péče	negativní dopad	Chybně nebo nekvalitně poskytnutá péče by pro nás mohla vést k právním sporům.	X			vlastní provoz, downstream
S4	Redukce nákladů na léčbu	příležitost	Naše prevence a včasná diagnostika mohou přispět k nižším celkovým nákladům na léčbu v ČR.			X	vlastní provoz, downstream
S4	Náklady na kompenzace	riziko	Případné náklady na kompenzace by mohly zatížit náš rozpočet a narušit naši stabilitu.		X		vlastní provoz, downstream

G1	Posílení transparentnosti a důvěry	pozitivní dopad	Náš systém ochrany oznamovatelů a interní rada pro lékovou politiku posilují naši transparentnost.	X			upstream, vlastní provoz
G1	Stabilní vztahy s dodavateli	pozitivní dopad	Naše interní směrnice o nákupu zajišťují transparentní vztahy s partnery a podporují udržitelnost dodavatelského řetězce.	X			upstream, vlastní provoz, downstream
G1	Aktivní účast na formování legislativy	pozitivní dopad	Členství v asociacích nám umožňuje ovlivňovat vývoj právních předpisů ve zdravotní péči.		X		upstream, vlastní provoz, downstream
G1	Korupce a etika: Riziko střetu zájmů	negativní dopad	Přijímání drobných darů od pacientů by u nás mohlo výhledově vyvolat potřebu formálních pravidel, aby se předešlo nedorozuměním.		X		upstream, vlastní provoz, downstream
G1	Diskriminace v platebních praktikách	riziko	Potenciální riziko v platebních praktikách by mohlo narušit náš dodavatelský řetězec a ztratit nám důvěru menších dodavatelů.		X		upstream, vlastní provoz, downstream

ESRS 2 IRO-1 Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí

[IRO-1-53-a] + [IRO-1-53-b-ii] + [IRO-1-53-b-iii] + [IRO-1-53-b-iv] + [IRO-1-53-g]

Posouzení významnosti jsme zpracovali v souladu s požadavky evropských standardů pro vykazování udržitelnosti (ESRS). Za provádění tohoto procesu je odpovědné vedení naší skupiny.

Dopadovou a finanční významnost jsme hodnotili metodicky kvantitativním přístupem tak, abychom posoudili dopady z pohledu celého našeho hodnotového řetězce. Identifikace relevantních témat a jejich klasifikace u nás probíhá ve všech stanovených oblastech zájmu.

Pro stanovení významnosti jsme využili tyto přístupy:

- Workshopy a rozhovory se zúčastněnými stranami.
- Interní analýzu dostupných dat a zkušenosti z našeho provozu.
- Kvantitativní hodnocení dopadů na bodové škále.
- Analýzu pravděpodobnosti vzniku dopadů.
- Syntézu výstupů do seznamu, který byl validován naším vedením.

[IRO-1-53-b] + [IRO-1-53-b-i] Hodnocení dopadů

Dopadová významnost byla hodnocena na základě kritérií míry a rozsahu. U potenciálních dopadů byla navíc hodnocena pravděpodobnost a u negativních dopadů byla navíc hodnocena nenapravitelnost. Každý dopad byl klasifikován jako pozitivní nebo negativní a analyzován z hlediska jeho vlivu na lidi, životní prostředí a hodnotový řetězec společnosti.

Pro kvantitativní hodnocení byly použity následující škály:

- míra závažnosti: škála 1–5 (1 = minimální, 5 = nejvyšší)
- rozsah: škála 1–5 (1 = omezený, 5 = celkový)
- pravděpodobnost: škála 1–3 (1 = málo pravděpodobná, 3 = zaručená)
- nenapravitelnost: škála 1–5 (1 = žádná nebo snadno napravitelná, 5 = nevratná)

Jako prahová hodnota pro určení významnosti byla zvolena hodnota 3, s výjimkou pravděpodobnosti, u které byla určena hranice hodnoty 2.

Pokud průměr hodnocení jednotlivých respondentů v případě míry nebo rozsahu přesáhl hranici prahové hodnoty, pak byl pozitivní dopad hodnocen jako dopadově významný. Jednalo-li se o dopad potenciální (ať už pozitivní či negativní), pak stačilo k určení dopadové významnosti překonat prahovou hodnotu kritéria pravděpodobnost. Jednalo-li se o dopad negativní, pak k určení dopadové významnosti bylo třeba překonat prahovou hodnotu jakéhokoli z kritérií míra, rozsah či nenapravitelnost. Kvantitativní hodnocení významnosti bylo provedeno skupinou interních zúčastněných stran z řad zaměstnanců skupiny – jednalo se zejména o členy vedení společnosti a o odborníky na dané oblasti.

Proces identifikace se soustředil na hlavní oblasti činnosti naší skupiny, tedy poskytování ambulantní zdravotní péče, diagnostické služby a řízení dodavatelského řetězce. Byly analyzovány činnosti s potenciálním rizikem nepříznivých dopadů, jako je spotřeba energií, odpadové hospodářství, pracovní podmínky a etické standardy v dodavatelském řetězci. Zohledněny byly rovněž obchodní vztahy s dodavateli zdravotnického materiálu a léků, kde mohou vznikat rizika v oblasti etických a environmentálních dopadů.

[IRO-1-53-c] + [IRO-1-53-c-i] + [IRO-1-53-c-ii]

Hodnocení rizik a příležitostí

Finanční významnost posuzovaných rizik a příležitostí jsme hodnotili na základě průměru kombinace kritérií. V rámci analýzy jsme dopady rozdělili na pozitivní a negativní. Po identifikaci našich dopadů jsme posoudili naši závislost na klíčových externích faktorech (dodavatelské vztahy, dostupnost personálu, legislativní požadavky). Rizika pro nás zahrnují např. narušení dodavatelského řetězce, zatímco příležitosti vidíme zejména v rozvoji naší digitální zdravotní péče.

[IRO-1-53-e] + [IRO-1-53-f]

Tento specifický proces identifikace a posouzení ESG dopadů a rizik v současnosti nemáme systematicky integrován do celkového robustního procesu řízení rizik naší společnosti.

Výsledky posouzení dvojí významnosti pro environmentální oblasti, které jsou nevýznamné

- **E2 Znečištění:** Naše zdravotnická zařízení produkují nebezpečné odpady a léčiva, jejichž nakládání však vyžaduje a splňuje přísné řízení se specializovanými firmami. Radiační zátěž při diagnostice přísně monitorujeme. Žádný z těchto faktorů v naší kvantitativní analýze nepřekročil prahovou hodnotu významnosti.
- **E3 Vodní a mořské zdroje:** Zaměřili jsme se na naši spotřebu vody v laboratořích a možnou kontaminaci vod. Díky zavádění úsporných řešení a postupů jsme i tyto dopady a rizika vyhodnotili jako méně významné pro samotné vykazování.
- **E4 Biologická rozmanitost:** Ekologické dopady našich jednorázových pomůcek nepůsobí signifikantně na biodiverzitu. Zvažujeme pouze jednoduchá opatření na její podporu, nicméně oblast celkově není materiální.
- **E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství:** V této oblasti jsme zvažovali produkci našeho zdravotnického odpadu i přínosy naší digitalizace. Ačkoliv ve zdravotnictví vzniká specifický odpad, nakládání s ním je plně regulováno platnou legislativou a naše procesy pro jeho likvidaci jsou dlouhodobě funkční. Pro tento rok jsme po detailním zvážení tuto oblast vyhodnotili jako nevýznamnou (nemateriální) pro účely našeho nefinančního reportingu a rozhodli se ji plně nevykazovat.

ESRS 2 IRO-2 Požadavky na zveřejňování informací v ESRS, na něž se vztahují prohlášení podniku o udržitelnosti

[IRO-2-59]

Po dokončení analýzy dvojí významnosti jsme identifikovali naše významné oblasti udržitelnosti v souladu s tematickými standardy ESRS. Pro každé významné téma jsme určili specifické datové body a indikátory.

Na základě naší analýzy jsme vyhodnotili následující **materiální témata**:

- **E1** Změna klimatu
- **S1** Vlastní pracovní síla

- **S4** Spotřebitelé a koncoví uživatelé
- **G1** Chování podniků

Využili jsme možnost odložení vykazování nefinančních informací u následujících indikátorů: E1-9, S1-7, S1-11, S1-12, S1-13 a S1-15, a to v plném souladu s ESRS 1, dodatkem C. Výstupy z této naší analýzy dvojí významnosti tvoří pevný základ pro náš nefinanční reporting, čímž zajišťujeme odpovědnost a transparentnost vůči našim stakeholderům.

Seznam datových bodů v průřezových a tematických standardech, které jsou vyžadovány právními předpisy EU

Požadavek na zveřejňování informací	Související datový bod	Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování	Odkaz na 3. pilíř	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Strana
ESRS 2 GOV-1	Genderová diverzita v představenstvu bod 21 písm. d)	Ukazatel č. 13, tabulka č. 1 přílohy 1		Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		45
ESRS 2 GOV-1	Podíl nezávislých členů představenstva, bod 21 písm. e)			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II		45
ESRS 2 GOV-4	Prohlášení o náležité péči bod 30	Ukazatel č. 10, tabulka č. 3 přílohy 1				48
ESRS 2 SBM-1	Zapojení do činností souvisejících s fosilními palivy bod 40 písm. d) bod i	Ukazatel č. 4, tabulka č. 1 přílohy 1	Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013 Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453 (6), tabulka č. 1: Kvalitativní informace o environmentálním riziku a tabulka č. 2: Kvalitativní informace o sociálním riziku	Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		N/A
ESRS 2 SBM-1	Zapojení do činností souvisejících s chemickými výrobky bod 40 písm. d) bod ii)	Ukazatel č. 9, tabulka č. 2 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		N/A
ESRS 2 SBM-1	Zapojení do činností souvisejících s kontroverzními zbraněmi bod 40 písm. d) bod iii)	Ukazatel č. 14, tabulka č. 1 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818 (7), čl. 12 odst. 1 nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		N/A
ESRS 2 SBM-1	Zapojení do činností souvisejících s pěstováním a produkcí tabáku bod 40 písm. d) bod iv)			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818, čl. 12 odst. 1 nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II		N/A
ESRS E1-1	Plán přechodu k dosažení klimatické neutrality do roku 2050 bod 14				Nařízení (EU) 2021/1119, čl. 2 odst. 1	22

Požadavek na zveřejňování informací	Související datový bod	Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování	Odkaz na 3. pilíř	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Strana
ESRS E1-1	Podniky vyloučené z referenčních hodnot navázaných na Pařížskou dohodu bod 16 písm. g)		Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013; Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453, šablona 1: Bankovní portfolio - riziko přechodu v souvislosti se změnou klimatu: úvěrová kvalita expozic podle sektoru, emisí a zbytkové splatnosti	Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818, čl. 12 odst. 1 písm. d) až g) a čl. 12 odst. 2		N/A
ESRS E1-4	Cíle týkající se snižování emisí skleníkových plynů bod 34	Ukazatel č. 4, tabulka č. 2 přílohy 1	Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013; Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453, šablona 3: Bankovní portfolio - riziko přechodu v souvislosti se změnou klimatu: ukazatele souladu	Článek 6 nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818		N/A
ESRS E1-5	Spotřeba energie z fosilních zdrojů v členění podle zdrojů (pouze sektory s vysokým dopadem na klima) bod 38	Ukazatel č. 5, tabulka č. 1 a ukazatel č. 5, tabulka č. 2 přílohy 1				N/A
ESRS E1-5	Spotřeba energie a energetický mix, bod 37	Ukazatel č. 5, tabulka č. 1 přílohy 1				23
ESRS E1-5	Energetická náročnost spojená s činností v sektorech s vysokým dopadem na klima body 40 až 43	Ukazatel č. 6, tabulka č. 1 přílohy 1				N/A
E1-6	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů bod 44	Ukazatele č. 1 a 2, tabulka č. 1 přílohy 1	Článek 449a; nařízení (EU) č. 575/2013; Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453, šablona 1: Bankovní portfolio - riziko přechodu v souvislosti se změnou klimatu: úvěrová kvalita expozic podle sektoru, emisí a zbytkové splatnosti	Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818, čl. 5 odst. 1, článek 6 a čl. 8 odst. 1		25
E1-6	Hrubá intenzita emisí skleníkových plynů body 53 až 55	Ukazatel č. 3, tabulka č. 1 přílohy 1	Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013 Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453, šablona 3: Bankovní portfolio – riziko přechodu v souvislosti se změnou klimatu: ukazatele souladu	Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818, čl. 8 odst. 1		25
E1-7	Pohlcování skleníkových plynů a uhlíkové kredity bod 56				Nařízení (EU) 2021/1119, čl. 2 odst. 1	N/A
E1-9	Expozice portfolia referenční hodnoty vůči fyzickým rizikům souvisejícím s klimatem bod 66			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818, příloha II; nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		N/A

Požadavek na zveřejňování informací	Související datový bod	Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování	Odkaz na 3. pilíř	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Strana
E1-9	Rozdělení peněžních částek podle akutního a chronického fyzického rizika bod 66 písm. a) ESRS E1-9 Umístění významných aktiv ve významném fyzickém riziku bod 66 písm. c).		Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013 Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/ 2453, body 46 a 47; šablona 5: Bankovní portfolio – fyzické riziko v souvislosti se změnou klimatu: expozice podléhající fyzickému riziku			N/A
E1-9	Rozdělení účetní hodnoty nemovitostí podle energetické účinnosti bod 67 písm. c).		Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013 Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/ 2453, bod 34; šablona 2: Bankovní portfolio – riziko přechodu na změnu klimatu: úvěry zajištěné nemovitým majetkem – energetická účinnost kolaterálu			N/A
E1-9	Stupeň expozice portfolia vůči příležitostem souvisejícím s klimatem bod 69				Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818, příloha II	N/A
E2-4	Množství každé znečišťující látky uvedené v příloze II nařízení o E-PRTR (evropský registr úniků a přenosů znečišťujících látek) emitované do ovzduší, vody a půdy, bod 28	Ukazatel č. 8, tabulka č. 1 přílohy 1 ukazatel č. 2, tabulka č. 2 přílohy 1 ukazatel č. 1, tabulka č. 2 přílohy 1 ukazatel č. 3, tabulka č. 2 přílohy 1				N/A
E3-1	Vodní a mořské zdroje bod 9	Ukazatel č. 7, tabulka č. 2 přílohy 1				N/A
ESRS E3-1	Konkrétní politika bod 13	Ukazatel č. 8, tabulka č. 2 přílohy 1				N/A
ESRS E3-1	Udržitelné oceány a moře bod 14	Ukazatel č. 12, tabulka č. 2 přílohy 1				N/A
ESRS E3-4	Celková recyklovaná a opětovně používaná voda, bod 28 písm. c)	Ukazatel č. 6,2, tabulka č. 2 přílohy 1				N/A
ESRS E3-4	Celková spotřeba vody v m3 na čistý výnos z vlastních provozních činností bod 29	Ukazatel č. 6,1, tabulka č. 2 přílohy 1				N/A
ESRS 2 SBM-3 – E4	bod 16 písm. a) bod i)	Ukazatel č. 7, tabulka č. 1 přílohy 1				N/A

Požadavek na zveřejnění informací	Související datový bod	Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování	Odkaz na 3. pilíř	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Strana
ESRS 2 SBM-3 – E4	bod 16 písm. b)	Ukazatel č. 10, tabulka č. 2 přílohy 1				N/A
ESRS 2 SBM-3 – E4	bod 16 písm. c)	Ukazatel č. 14, tabulka č. 2 přílohy 1				N/A
ESRS E4-2	Udržitelná půda / zemědělské postupy nebo politiky bod 24 písm. b)	Ukazatel č. 11, tabulka č. 2 přílohy 1				N/A
ESRS E4-2	Udržitelné postupy nebo politiky v oblasti oceánů / moří bod 24 písm. c)	Ukazatel č. 12, tabulka č. 2 přílohy 1				N/A
ESRS E4-2	Politiky pro řešení odlesňování bod 24 písm. d)	Ukazatel č. 15, tabulka č. 2 přílohy 1				N/A
ESRS E5-5	Nerecyklovaný odpad bod 37 písm. d)	Ukazatel č. 13, tabulka č. 2 přílohy 1				N/A
ESRS E5-5	Nebezpečný odpad a radioaktivní odpad bod 39	Ukazatel č. 9, tabulka č. 1 přílohy 1				N/A
ESRS 2 – SBM3 – S1	Riziko výskytu případů nucené práce bod 14 písm. f)	Ukazatel č. 13, tabulka č. 3 přílohy I				N/A
ESRS 2 – SBM3 – S1	Riziko výskytu případů dětské práce bod 14 písm. g)	Ukazatel č. 12, tabulka č. 3 přílohy I				N/A
ESRS S1-1	Politické závazky v oblasti lidských práv bod 20	Ukazatel č. 9, tabulka č. 3 a ukazatel č. 11, tabulka č. 1 přílohy I				33
ESRS S1-1	Politiky náležitě péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce č. 1 až 8, bod 21			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II		33
ESRS S1-1	Postupy a opatření bránící obchodování s lidmi bod 22	Ukazatel č. 11, tabulka č. 3 přílohy I				33
ESRS S1-1	Politika prevence pracovních úrazů nebo systém řízení bod 23	Ukazatel č. 1, tabulka č. 3 přílohy I				33

Požadavek na zveřejňování informací	Související datový bod	Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování	Odkaz na 3. pilíř	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Strana
ESRS S1-3	Mechanismy pro vyřizování stížností bod 32 písm. c)	Ukazatel č. 5, tabulka č. 3 přílohy I				34
ESRS S1-14	Počet smrtelných úrazů a počet a míra pracovních úrazů bod 88 písm. b) a c)	Ukazatel č. 2, tabulka č. 3 přílohy I		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II		36
ESRS S1-14	Počet dnů pracovní neschopnosti v důsledku zranění, úrazů, smrtelných úrazů nebo onemocnění bod 88 písm. e)	Ukazatel č. 3, tabulka č. 3 přílohy I				36
ESRS S1-16	Neočištěný rozdíl v odměňování žen a mužů bod 97 písm. a)	Ukazatel č. 12, tabulka č. 1 přílohy I		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II		36
ESRS S1-16	Poměr nadměrných odměn výkonných ředitelů bod 97 písm. b)	Ukazatel č. 8, tabulka č. 3 přílohy I				36
ESRS S1-17	Případy diskriminace bod 103 písm. a)	Ukazatel č. 7, tabulka č. 3 přílohy I				37
ESRS S1-17	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a pokynů OECD bod 104 písm. a	Ukazatel č. 10, tabulka č. 1 a ukazatel č. 14, tabulka č. 3 přílohy I		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II; nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818 čl. 12 odst. 1		37
ESRS 2 SBM3-S2	Významné riziko dětské nebo nucené práce v hodnotovém řetězci bod 11 písm. b)	Ukazatele č. 12 a 13, tabulka č. 3 přílohy I				N/A
ESRS S2-1	Politické závazky v oblasti lidských práv bod 17	Ukazatel č. 9, tabulka č. 3 a ukazatel č. 11, tabulka č. 1 přílohy 1				N/A
ESRS S2-1	Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci bod 18	Ukazatele č. 11 a č. 4, tabulka č. 3 přílohy 1				N/A
ESRS S2-1	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a směrnic OECD bod 19	Ukazatel č. 10, tabulka č. 1 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818 čl. 12 odst. 1		N/A
ESRS S2-1	Politiky náležité péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce č. 1 až 8, bod 19			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II		N/A

Požadavek na zveřejňování informací	Související datový bod	Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování	Odkaz na 3. pilíř	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Strana
ESRS S2-4	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv související s předcházejícími a navazujícími částmi hodnotového řetězce bod 36	Ukazatel č. 14, tabulka č. 3 přílohy 1				N/A
ESRS S3-1	Závazky v rámci politiky v oblasti lidských práv bod 16	Ukazatel č. 9, tabulka č. 3 přílohy 1 a ukazatel č. 11, tabulka č. 1 přílohy 1				N/A
ESRS S3-1	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, zásad MOP nebo pokynů OECD bod 17	Ukazatel č. 10, tabulka č. 1 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818 čl. 12 odst. 1		N/A
ESRS S3-4	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv bod 36	Ukazatel č. 14, tabulka č. 3 přílohy 1				N/A
ESRS S4-1	Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů bod 16	Ukazatel č. 9, tabulka č. 3 a ukazatel č. 11, tabulka č. 1 přílohy 1				38
ESRS S4-1	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a směrnic OECD bod 17	Ukazatel č. 10, tabulka č. 1 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818 čl. 12 odst. 1		N/A
ESRS S4-4	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv bod 35	Ukazatel č. 14, tabulka č. 3 přílohy 1				N/A
ESRS G1-1	Úmluva OSN proti korupci odst. 10 písm. b)	Ukazatel č. 15, tabulka č. 3 přílohy 1				41
ESRS G1-1	Ochrana oznamovatelů bod 10 písm. d)	Ukazatel č. 6, tabulka č. 3 přílohy 1				41
ESRS G1-4	Pokuty za porušení zákonů proti úplatkářství a korupci, bod 24 písm. a)	Ukazatel č. 17, tabulka č. 3 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II		43
ESRS G1-4	Standardy týkající se boje proti korupci a úplatkářství bod 24 písm. b)	Ukazatel č. 16, tabulka č. 3 přílohy 1				43

OBSAHOVÝ REJSTŘÍK ESRS INDIKÁTORŮ

ESRS	Požadavek na zveřejňování informací	Strana
E1	Změna klimatu	21
E1-SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	21
E1-IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem	22
E1-1	Plán přechodu ke zmírnění změny klimatu	22
E1-2	Politiky / předpisy týkající se zmírnění změny klimatu a přizpůsobování se této změně	22
E1-3	Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu	23
E1-4	Cíle týkající se zmírnění změny klimatu a přizpůsobování se této změně	23
E1-GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek	23
E1-5	Spotřeba energie a energetický mix	23
E1-6	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	25
E2	Znečištění	26
E3	Vodní a mořské zdroje	26
E4	Biologická rozmanitost a ekosystémy	27
E5	Využívání zdrojů a oběhové hospodářství	27

Článek 8	Zveřejněné informace podle článku 8 nařízení (EU) 2020/852 (nařízení o Taxonomii)	28
S1	Vlastní pracovní síla	32
S1-SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	32
S1-1	Politiky / předpisy týkající se vlastní pracovní síly	33
S1-2	Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků s ohledem na dopady	34
S1-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vyslovování obav	34
S1-4	Přijímání opatření a řízení rizik	34
S1-5	Cíle týkající se řízení významných dopadů a rizik	34
S1-6	Charakteristika zaměstnanců podniku	34
S1-8	Míra pokrytí kolektivními smlouvami	35
S1-9	Ukazatele diverzity	36
S1-10	Přiměřené mzdy	36
S1-14	Ukazatele zdraví a bezpečnosti	36
S1-16	Ukazatele odměňování	36
S1-17	Incidenty a stížnosti	37
S4	Spotřebitelé a koncoví uživatelé	37
S4-SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	37

S4-1	Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	38
S4-2	Postupy spolupráce se spotřebiteli s ohledem na dopady	38
S4-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro vyslovování obav	38
S4-4 a S4-5	Opatření a cíle	38
G1	Řízení a obchodní chování podniku	39
G1-GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	39
G1-1	Politiky / předpisy v oblasti chování podniků a podnikové kultury	40
G1-2	Řízení vztahů s dodavateli	42
G1-3	Prevence a odhalování korupce a úplatkářství	42
G1-4	Případy korupce a úplatkářství	43
G1-5	Politický vliv a lobbistické činnosti	43
G1-6	Platební praktiky	43
ESRS 2	Obecné informace	44
ESRS 2 BP-1	Obecný základ pro přípravu Zprávy o udržitelnosti	44
ESRS 2 BP-2	Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem	45
ESRS 2 GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	45
ESRS 2 GOV-2	Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají	47
ESRS 2 GOV-4	Prohlášení o náležitě péči	48
ESRS 2 SBM-1	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	48

ESRS 2 SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	50
ESRS 2 SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií	52
ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	55
ESRS 2 IRO-2	Požadavky na zveřejňování informací v ESRS, na něž se vztahují prohlášení podniku o udržitelnosti	56

ZPRÁVA O VZTAZÍCH PRO ÚČETNÍ OBDOBÍ OD 1.1.2025 DO 31.12.2025

podle ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech
(zákon o obchodních korporacích)

vypracovaná statutárním orgánem obchodní společnosti

EUC a.s.

se sídlem Evropská 859/115, Vokovice, 160 00 Praha 6

IČO: 267 30 413

zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 7918

1. ÚVOD

Společnost **EUC a.s.**, se sídlem Evropská 859/115, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 267 30 413, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, v oddílu B, vložce 7918 (dále jen "**Ovládaná osoba**" nebo "**EUC a.s.**" nebo jen "**Společnost**"), byla v účetním období roku 2025 ve smyslu ust. § 74 a násl. zákona o obchodních korporacích ovládanou osobou.

Statutárním orgánu Společnosti proto v souladu s ust. § 82 odst. 1 zákona o obchodních korporacích vznikla povinnost zpracovat písemnou zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále též jen "**Propojené osoby**") za uplynulé účetní období roku 2025, tj. za období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025 (dále také jako "**Účetní období**").

2. POPIS STRUKTURY VZTAHŮ MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A OSOBOU OVLÁDANOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU

Ovládající osoba:

Vrcholová ovládající osoba:

TUFFIEH FUNDS SICAV PLC.

Quad Central, Q3 Level 9, Triq L-Esportaturi, Zone 1, Central Business District, Birkirkara CBD 1040, Maltská republika
reg. č. SV 162 jednající ve výlučném zájmu a na účet sub-fondu Tuffieh Funds SICAV plc s názvem „Elstar Fund“

(dále jen též "**Vrcholová ovládající osoba**")

Vrcholová ovládající osoba byla v Účetním období jediným akcionářem Další ovládající osoby (jak je definována níže) a měla postavení většinového společníka ve smyslu ust. § 73 odst. 1 zákona o obchodních korporacích, a tedy měla většinu (resp. 100 %) hlasů plynoucích z účasti v Další ovládající osobě (jak je definována níže).

Přímá ovládající osoba:

EUC holding a.s.,

se sídlem: Evropská 859/115, Vokovice, 160 00 Praha 6
IČO: 284 17 909

společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, v oddílu B, vložce 14386

(dále jen též "**Přímá ovládající osoba**").

Přímá ovládající osoba byla v Účetním období jediným akcionářem Společnosti a měla postavení většinového společníka ve smyslu ust. § 73 odst. 1 zákona o obchodních korporacích, a tedy měla většinu (resp. 100 %) hlasů plynoucích z účasti ve Společnosti.

Ovládaná osoba:

EUC a.s.

se sídlem: Evropská 859/115, Vokovice, 160 00 Praha 6

IČO: 267 30 413

společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 7918

Osoby ovládané stejnou Ovládající osobou:

Vrcholová ovládající osoba v Účetním období ovládala rovněž tyto další osoby:

Nejsou.

Přímá ovládající osoba v Účetním období ovládala rovněž tyto další osoby:

DMP medical services s.r.o.

se sídlem Evropská 859/115, Vokovice, 160 00 Praha 6

IČO: 032 81 876

Nadační fond EUC "Elucidate"

se sídlem Evropská 859/115, Vokovice, 160 00 Praha 6

IČO: 066 75 794

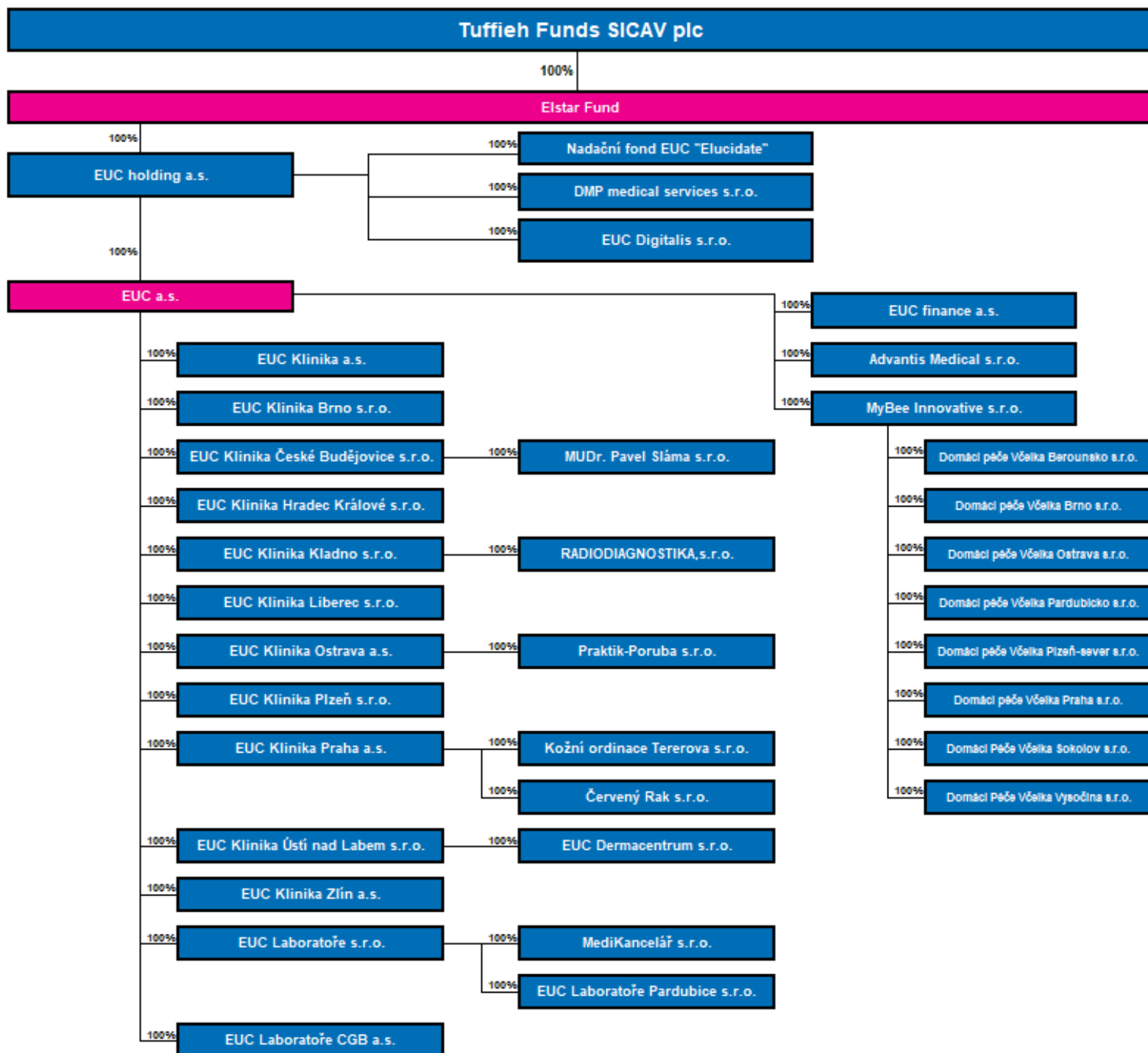
EUC Digitalis s.r.o.

se sídlem Evropská 859/115, Vokovice, 160 00 Praha 6

IČO: 236 15 044

od 20. 8. 2025

Struktura skupiny k 31. 12. 2025:



3. ÚLOHA OVLÁDANÉ OSOBY V PODNIKATELSKÉM SESKUPENÍ

Ovládaná osoba vytvořila společně s Vrcholovou ovládající osobou a s Příomou ovládající osobou koncern, kdy Ovládaná osoba je podrobena jednotnému řízení Vrcholovou ovládající osobou a Příomou ovládající osobou. Veškeré vzájemné právní vztahy mezi Propojenými osobami odpovídaly ve všech podstatných ohledech v průběhu Účetního období od 1.1.2025 do 31.12.2025 rozumnému uspořádání a podmínkám obvyklým v běžném obchodním styku.

4. ZPŮSOB A PROSTŘEDKY OVLÁDÁNÍ

K uplatňování vlivu dochází zejména volbou a odvoláním osob, které jsou členy statutárního nebo členy kontrolního orgánu Ovládané osoby v souladu s právními předpisy a stanovami Ovládané osoby. Akcionářská smlouva ani smlouva o výkonu hlasovacích práv není ani nebyla uzavřena.

5. PŘEHLED JEDNÁNÍ UČINĚNÝCH NA POPUD NEBO V ZÁJMU OVLÁDAJÍ OSOBY NEBO JÍ OVLÁDANÝCH OSOB TÝKAJÍCÍ SE MAJETKU, KTERÝ PŘESAHUJE 10 % VLASTNÍHO KAPITÁLU OVLÁDANÉ OSOBY ZJIŠTĚNÉHO PODLE ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ PŘEDCHÁZEJÍCÍ ÚČETNÍMU OBDOBÍ, ZA NEJŽ SE ZPRACOVÁVÁ TATO ZPRÁVA O VZTAZÍCH

Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu Vrcholové ovládající osoby nebo jí ovládaných osob či na popud nebo v zájmu Příomé ovládající osoby týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává tato zpráva o vztazích, je uveden v čl. 6. této Zprávy o vztazích, pokud se taková jednání vyskytly.

Neexistují žádné jiné právní jednání uskutečněné s Propojenými osobami nebo v zájmu či na popud Propojených osob, z nichž by Společnosti mohla vzniknout újma. Společnost neuskutečnila nebo nepřijala žádná jiná opatření v zájmu nebo na popud Propojených osob.

6. PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI OSOBOU OVLÁDANOU A OSOBOU OVLÁDAJÍCÍ NEBO OSOBAMI JÍ OVLÁDANÝMI

- a) Přehled vzájemných smluvních vztahů mezi Společností a Vrcholovou ovládající osobou:

Mezi Společností a Vrcholovou ovládající osobou neexistují žádné smluvní vztahy.

- b) Přehled vzájemných smluvních vztahů mezi Společností a Příomou ovládající osobou:

Podnájemní smlouva ze dne 23. 11. 2018 ve znění dodatku č. 1 ze dne 2. 1. 2020 a dodatku č. 2 ze dne 2. 1. 2021, dodatku č. 3 ze dne 23. 5. 2022 a dodatku č. 4 ze dne 1. 5. 2023

Smlouva o poskytování služeb ze dne 29. 12. 2009 ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 1. 2012 a dodatku č. 2 ze dne 22. 2. 2016

Smlouva o revolvingovém úvěru ze dne 12. 12. 2014 ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 1. 2015 a dodatku č. 2 ze dne 1. 1. 2017

Smlouva o revolvingovém úvěru ze dne 12. 12. 2013 ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 1. 2017

Licenční smlouva ze dne 1. 2. 2021

- c) Přehled vzájemných smluvních vztahů mezi Společností a osobami ovládanými Přímo ovládající osobou:

Smlouva o poskytnutí nadačního příspěvku ze dne 18. 9. 2025 mezi Společností a Nadačním fondem EUC „Elucidate“

Smlouva o poskytnutí nadačního příspěvku ze dne 16. 7. 2025 mezi Společností a Nadačním fondem EUC „Elucidate“

Smlouva o poskytnutí nadačního příspěvku ze dne 12. 3. 2025 mezi Společností a Nadačním fondem EUC „Elucidate“

- d) Přehled vzájemných smluvních vztahů mezi Společností a osobami ovládanými Vrcholovou ovládající osobou:

Vzhledem k tomu, že neexistují další osoby ovládané stejnou Vrcholovou ovládající osobou, neexistují ani žádné smluvní vztahy mezi Společností a osobami ovládanými Vrcholovou ovládající osobou.

7. ZHODNOCENÍ VÝHOD A NEVÝHOD PLYNOUCÍCH ZE VZTAHŮ MEZI OSOBAMI UVEDENÝMI V TÉTO ZPRÁVĚ

Výhody: využití synergických efektů při vyšší vyjednávací nákupní síle, v oblasti úvěrového financování je dosažena výhoda nižší úrokové míry. Žádné nevýhody ze vztahů nevyplývaly.

8. ZÁVĚREČNÉ PROHLÁŠENÍ STATUTÁRNÍHO ORGÁNU SPOLEČNOSTI

Představenstvo Společnosti tuto Zprávu o vztazích pro účetní období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025, sestavilo s vynaložením péče řádného hospodáře, s tím, že tato zpráva je úplná a že zveřejnění dalších informací podléhá režimu obchodního tajemství v souladu s ustanovením § 504 zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění.

Představenstvo prohlašuje, že si není vědomo skutečnosti, že by z výše uvedených smluv či jiných jednání vznikla Společnosti újma.

V Praze dne 31. března 2026



EUC a.s.

Mgr. Jana Thomas Cílková, MBA
předseda představenstva

NEFINANČNÍ INFORMACE

za rok 2025

EUC a. s.

Nefinanční informace

1.1. Struktura nefinančních informací EUC a. s.

Skupina patří k nejvýznamnějším nestátním poskytovatelům zdravotních služeb v České republice. Zdravotní služby hrazené ze systému veřejného zdravotního pojištění poskytují pacientům ambulantní zdravotní péči a v menší míře i hospitalizační služby. V rámci celé komplexnosti hrazených zdravotních služeb navazuje na primární péči také síť lékáren situovaných tak, aby jejich dostupnost pro klienty poliklinik i nemocnic byla co nejlepší. Další dynamicky se rozvíjející oblastí je domácí péče, kterou Skupina provozuje od roku 2023.

EUC a. s. a její dceřiné společnosti si pro účely svého podnikání, zejména provozování zdravotnických zařízení, pronajímají nemovitosti, ve kterých působí. Významným pronajímatelem nemovitostí Skupině je Tuffieh Funds SICAV plc, jednající ve výlučném zájmu a na účet sub-fondu s názvem Tuffieh Akane Fund, resp. jeho dceřiných společností EUC Real Estate a.s. a ERE TWO a.s.

1.1.1. Stručný popis modelu účetní jednotky

Strategií EUC a. s. byl primárně akviziční růst a posílení v řadě dalších zdravotnických segmentů. EUC a. s. od té doby nakoupila více než 20 společností, investovala do obnovy nemovitostí, rozvojových projektů. Její roční obrat vzrostl na současných 5,7 mld. Kč. Stala se tak jednou z nejvýznamnějších zdravotnických skupin v České republice.

EUC a. s. vykonává vnitroskupinové centrální služby pro členy Skupiny jako je zpracování účetnictví, mzdové a personální agendy, správu a rozvoj IT apod. EUC a. s. je mateřskou a ovládací společností ve vztahu ke svým dceřiným společnostem.

V současné době provozuje Společnosti ve svých zařízeních 13 mamocenter, 26 kamenných lékáren, 1 e-shop a 14 laboratoří. Dále Skupina provozuje domácí zdravotní péči, a to celkem ve 48 okresech.

1.1.2. Popis opatření, která účetní jednotka uvádí

EUC a. s. a její dceřiné společnosti podléhají řadě předpisů o zdravotních službách, ochraně osobních údajů, předpisech o řízení bezpečnosti a ochraně zdraví při práci, které upravují podmínky poskytování zdravotních služeb, nakládání s osobními údaji a otázky bezpečnosti a ochrany zdraví veřejnosti a zaměstnanců. Dohledem nad dodržováním výše uvedených právních předpisů jsou pověřeny orgány České republiky, resp. Státní ústav pro kontrolu léčiv, Státní úřad pro jadernou bezpečnost, Ministerstvo zdravotnictví, orgány ochrany veřejného zdraví – správní úřady, hygienické stanice atp.

Obchodní vedení EUC a.s. včetně řádného vedení účetnictví, vykonává a zajišťuje představenstvo, které má 6 členů. Členy představenstva volí a odvolává dozorčí rada společnosti. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu. Představenstvo je způsobilé se usnášet, je-li na jeho zasedání přítomna nadpoloviční většina členů. K přijetí rozhodnutí ve všech záležitostech projednávaných na zasedání představenstva je zapotřebí, aby pro ně hlasovala většina přítomných členů představenstva. Každý člen představenstva má jeden hlas, v případě rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedy představenstva. Představenstvo může za souhlasu všech členů přijímat rozhodnutí i mimo zasedání hlasováním pomocí písemného hlasování nebo hlasování s využitím technických prostředků. O průběhu jednání představenstva a jeho rozhodnutí se pořizuje zápis. Funkční období členů je 5 let. Představenstvu náleží veškerá působnost, kterou stanovy, zákon nebo rozhodnutí orgánu veřejné moci nesvěří jinému orgánu společnosti.

1.1.3. Popis hlavních rizik, jež jsou spojeny s činností jednotky

Riziko likvidity

Riziko, že EUC a.s. bude čelit problémům při plnění povinností spojené s jeho dluhy, které jsou vypořádány poskytnutím hotovosti nebo jiného finančního aktiva. Cílem řízení likvidního rizika je zajistit rovnováhu mezi financováním provozní činnosti a finanční flexibilitou, aby byly včas uspokojeny nároky všech dodavatelů a věřitelů Skupiny a zabezpečit zdroje, které budou k dispozici v každém okamžiku tak, aby zajistily úhradu dluhů, jakmile se stanou splatnými.

Kreditní (úvěrové) riziko

Kreditní riziko představuje neschopnost dlužníka splatit své dluhy z finančních nebo obchodních vztahů, které může vést k finančním ztrátám společnosti EUC a. s.

Riziko úrokových sazeb

Úrokové riziko vyplývá ze změn tržních úrokových sazeb a jejich dopadu na zisk Emitenta a Skupiny v závislosti na citlivost pohybu úrokových sazeb aktiv a pasiv.

Měnové riziko

Společnost je v učitě míře vystavena měnovému riziku, zejména v souvislosti s leasingovými závazky v cizích měnách (zejména v EUR). Vývoj měnových kurzů tak může mít dopad na výši závazků a souvisejících nákladů. Skupina průběžně sleduje vývoj měnových kurzů, přičemž měnové riziko není k datu účetní závěrky považováno za významné.

Rizika spojená s úhradami ze systému veřejného zdravotního pojištění (systémové riziko)

EUC a.s. a jeho dceřiné společnosti realizují značnou část svých tržeb z úhrad ze systému veřejného zdravotního pojištění, což implikuje riziko uznatelnosti lékařských výkonů a předepsaných léčivých přípravků, krácení úhrad za ně a jejich splatnosti. Případné krácení nebo odmítnutí či zpoždování úhrad ze strany zdravotních pojišťoven může nepříznivě ovlivnit finanční situaci Emitenta a výsledky jeho hospodářské činnosti.

1.1.4. Nefinanční klíčové ukazatele

Skupina ročně provede více než 4,8 mil ošetření, je největším poskytovatelem ambulantní péče v ČR, zaměstnává 3 398 zaměstnanců.

1.2. Otázky nefinančních informací EUC a. s.

1.2.1. Životní prostředí

EUC a. s. je povinna provozovat svou činnost v souladu se zákonnými požadavky na ochranu životního prostředí. Společnost je, díky svým dceřiným společnostem, vystavena riziku porušení povinností v této oblasti (stanovena zejména v zákoně č. 258/2000 Sb., o ochraně veřejného zdraví). Například v souvislosti s likvidací biologických odpadů, nebezpečných látek a ostrých materiálů (jehly), nedodržování hygienických předpisů (dezinfekce) a provozního řádů na jednotlivých pracovištích poskytovatelů zdravotních služeb.

1.2.2. Sociální a zaměstnanecké otázky

BOZP a PO je řešeno centrálně. Interní technik BOZP dohlíží nad aktualizací dokumentace dle legislativy a provádí pravidelná školení zaměstnanců a vedoucích pracovníků. Nové zaměstnance proškolují jejich nadřazení v den nástupu do pracovního poměru.

Dokumenty o vstupních školeních jsou založeny v osobních složkách zaměstnanců. Periodická školení eviduje technik BOZP skupiny. Společnost poskytuje ženám, dle zákona, mateřskou dovolenou, následně rodičovskou dovolenou maximálně do 3. roku dítěte, případný 4. rok neplaceného volna z důvodu péče o dítě schvaluje zaměstnavatel. Po návratu žen z rodičovské dovolené společnost umožňuje po potřebnou dobu zkrácený úvazek.

1.2.3. Respektování lidských práv

Nezbytnou součástí firmy EUC a.s. je dodržování lidských práv, etické jednání, spravedlivé zacházení, otevřená a srozumitelná komunikace vůči zaměstnancům.

V celém procesu života zaměstnance ve firmě, od pohovoru až po ukončení pracovního poměru, jsou dodržovány zásady spravedlivého a etického zacházení se zaměstnanci. Zaměstnavatel nikoho nediskriminuje, dává shodné podmínky pro různé pozice, nejen ve finančním ohodnocení.

Zaměstnanec se zdravotním postižením je zaměstnán na pozicích v rámci EUC a.s. i celé skupiny, na kterých to pracovní podmínky dovolí. Může to být údržba, back office, finance apod.

Stížnosti jsou adresovány na HR oddělení skupiny EUC, zde je po prošetření provedeno nápravné opatření a stěžovatel je o výsledku šetření i nápravě informován. Obdobný proces je nastaven pro stížnosti ze strany klientů. Stížnosti jsou doručeny na Oddělení péče o zákazníky, odpovědný pracovník kontaktuje zástupce oddělení, na které je stížnost adresována, provede se prošetření a klient je písemně informován o vyrozumění.

1.2.4. Boj proti korupci a úplatkářství

Jednání EUC a.s. a celé Skupiny je v souladu s právním řádem ČR, na což je kladen velký důraz. V oblasti protisoutěžního chování nevede společnost EUC a.s. žádný soudní spor.

V Praze dne 2.dubna 2026



Mgr. Jana Thomas Cílková MBA
předseda představenstva